

ИЗВЕСТИЯ

經濟日報

# НОВЫЙ ДИАЛОГ: ЭКОНОМИКА КИТАЯ

№208  
(30193)6 ноября 2018  
Вторник

02 Чудо Пудуна

03 Регионы строят фундамент

04 Цзун Цинхоу: бизнес из школьной лавки

## Координация — ключ к региональному развитию

Благодаря новой стратегии появляются точки роста и экономические пояса

Гу Ян

Региональное развитие по всей обширной территории Китая прорабатывается с традиционными моделями и переходит к стратегии скоординированного роста. С начала этого года все регионы Китая приняли предложения по структурной реформе в качестве основной концепции развития и придерживались ее, способствуя высокому качественному росту. В результате региональная экономика показала не только стабильность в целом, но и двинулась в сторону улучшения.

«Координация регионов востока, центра и запада, юга и севера, укрепление интеграции являются важным и позитивным изменением в региональном развитии Китая». Глава регионального отдела Национальной комиссии развития и реформ Китая заявил, что основные национальные стратегии, такие как скоординированное развитие Пекин—Тяньцзинь—Хэбэй, развитие экономического пояса реки Янцзы и всестороннее углубление реформ и открытости в Хайнане, показали прогресс. Западный регион лидирует по темпам экономического роста, а в северо-восточном уже заметен экономический подъем.

### ■ ДАЛЬНЕЙШЕЕ УСИЛЕНИЕ ЭФФЕКТА

Наренгезер — скотовод из Эвенкийского автономного хошуна, города Хулун-Буир, Внутренняя Монголия. За прошедшее лето она и ее семья приняли около 100 туристов на своем пастбище, тем самым увеличив собственный доход на 20 тыс. юаней.

Сунь Хоньмей, проживающей в городе Дуцзяньань (Сычуань), на телефон непрерывно приходят уведомления о бронировании комнат в приложении. Гостевой дом у моста Гуанфэн в течение всего лета полон проживающих туристов. Сунь рассказывает, что доходы от сдачи в аренду этой недвижимости сопоставимы с зарплатой, которую она получала на работе в провинции Гуандун.

Изменение доходов жителей региона является одним из основных показателей эффекта от скоординированного регионального развития Китая. Согласно данным Национального бюро статистики Китая, в первой половине этого года в 30 провинциях Китая (из 31) разница доходов жителей городов и сел снизилась по отношению к тому же периоду прошлого года. Тот же процесс отмечается в разнице подушевого дохода по регионам — между Шанхаем с самым высоким доходом и Тибетским автономным регионом с самым низким доходом разница снизилась с 5,6 до 4,72 раза.

Согласно опросу, проведенному Китайской академией макроэкономических исследований, синергетический эффект доходов домашних хозяйств значительно возрос в четырех региональных секторах. В первом полугодии доход на душу населения в восточных, центральных, западных и северо-восточных регионах достиг 18 704 юаней, 11 302 юаней, 10 582 юаней и 12 693 юаней соответственно. Разрыв между регионами снизился.

В апреле этого года был официально выпущен долгожданный Генеральный план нового района Сюньань провинции Хэбэй. Было ускорено осу-

ществление крупных базовых проектов, таких как единый экономический район Пекин—Сюньань, упорядочение района Байяндянь и возведение нового здания терминала аэропорта в Пекине.

В районе дельты реки Чжунцзян в Китае завершена и открыта для движения транспортная линия Ганьчжун—Макао. Вот-вот откроется скоростная железная дорога Гуанчжоу—Шэньчжэнь—Гонконг. План развития района Гуандун—Гонконг—Макао продемонстрировал всему миру прекрасный пример строительства в зоне залива.

В самой южной провинции Хайнань в рамках реформы и экспериментальной зоны был создан порт свободной торговли, который стал центром международного туризма, национальной экологии и стратегической сервисной поддержки страны.

Стоит отметить, что после пяти лет практических исследований инициатива Китая «Один пояс — один путь» превратилась из концепции в реальные действия. Экономический пояс Янцзы поспособствовал развитию 11 провинций и городов, расположенных в русле реки. Экономическая среда в результате этого проекта улучшена.

### ■ РАЗВИТИЕ ЧЕТЫРЕХ РЕГИОНАЛЬНЫХ СЕКТОРОВ

Ранее западная провинция Гуйчжоу была в отставке, но теперь превратилась в настоящего отличника. В первой половине этого года она добилась двукратного роста экономических показателей. В течение этого времени регионы Китая показывали, что восток

сильнее, а запад слабее. Но в последние годы эта модель начала меняться — стало больше внимания уделяться развитию конкуренции, сотрудничеству и совместной работе, был сделан курс на общие победы. В итоге экономика запада показывает быстрый рост уже 11 лет подряд. В первой половине года показатели роста остались на уровне 7,4%, что на 0,5% выше, чем в восточном регионе. Гуйчжоу, Тибет, Юньнань и другие пять провинций на юго-западе продолжают опережать другие провинции, а национальная экономика продолжает расти.

Центральный регион отличается стабильностью и имеет перспективы роста за счет своего местоположения, ресурсов, производственной и научно-технической базы. Также Центральный регион является мостом между Западным и Восточным Китаем, что влияет на его экономическое развитие. Городской пояс Минцзян и Чанша, Чжучжоу и Сянтянь повысил конкурентоспособность региона. В первом полугодии ВВП Центрального региона увеличился на 7,9%, заняв первое место среди четырех основных секторов.

С начала этого года Северо-Восточный регион добился значительного прогресса в плане институциональных механизмов, структурной перестройки, инноваций, предпринимательства и улучшения качества жизни людей. Механизм сотрудничества между Северо-Восточным регионом и развитыми провинциями и городами на востоке постоянно совершенствуется, достигнут ряд договоренностей в области сотрудничества.

Трехлетние ключевые проекты трансформации городов получили

первые результаты, а реформа, призванная усилить открытость государственных предприятий, продолжит реализовываться. В первом полугодии ВВП трех северо-восточных провинций увеличился на 4,7% по сравнению с предыдущим годом, инвестиции в основной капитал — на 6,3%, причем оба показателя на 0,3% выше, чем в среднем по стране. Среди них — провинция Ляонин, которая дает половину экономических показателей северо-востока, она увеличивает экономический рост уже шесть кварталов подряд.

Восточный регион продолжает играть ведущую роль в руководстве национальным экономическим развитием в качестве стабилизатора. В первом полугодии ВВП Восточного региона увеличился на 6,8%. Темпы экономического роста в Шанхае и Пекине оставались на уровне 6,7–7,0% в течение 13 кварталов подряд. Ожидается, что ежегодный ВВП на душу населения превысит отметку \$20 тыс.

### ■ ФОРМИРУЕТСЯ РЕГИОНАЛЬНАЯ ИННОВАЦИОННАЯ СИСТЕМА

Одним кликом вы можете что-то купить или что-то продать. Быстрый рост международной электронной торговли стал новым двигателем, способствующим региональной трансформации и развитию.

24 июля в государственную программу трансграничной электронной торговли, в которую уже были включены 13 городов, такие как Ханчжоу и Тяньцзинь, вошли еще 22 города, включая Пекин. Ожидается, что эта

программа придаст новый импульс региональному развитию.

Фактически создание инновационной страны неотделимо от поддержки региональных инноваций. Тем более что в этом году в условиях внешней экологической нестабильности и неопределенности новый импульс еще больше подчеркнул ведущую роль экономического развития Китая.

В настоящее время региональные инновации в Китае представляют собой ситуацию последовательного цветения. В качестве основного ключевого элемента — четыре основных сектора и три опорных пояса, многоуровневая модель роста, основанная на инновациях, приведет к региональному развитию Китая.

«В будущем Китай будет осуществлять всесторонние эксперименты в области инновационных реформ», — говорит Жэнь Чжиу, заместитель генерального секретаря, директор департамента высоких технологий Национальной комиссии развития и реформ. Он также сказал, что соответствующие департаменты на местах работают вместе над созданием трех инновационных центров мирового значения в области науки и техники — в Пекине, Шанхае и районе Гуандун—Гонконг—Макао.

Китайские руководители на местах все глубже осознают идеи инновационных решений и непрерывно осуществляют их на практике. Однако с задачей ускорения совершенствования региональной инновационной системы и всестороннего повышения потенциала региональных технологических разработок им еще предстоит столкнуться в будущем.

## Перспективы сотрудничества БРИКС

Репортер Economic Daily Чжу Линь

Механизм сотрудничества БРИКС является важной платформой не только для участников самой группы, но и для многих развивающихся стран. Это уникальное позиционирование определяет перспективы БРИКС в будущей мировой политической и экономической системе. С ростом всеобъемлющей силы стран формирующимся рынком процесс сотрудничества будет только продолжаться развиваться, а сплоченность, привлекательность и влияние стран БРИКС будут и далее расширяться.

Не так давно председатель КНР Си Цзиньпин совершил государственный визит в Объединенные Арабские Эмираты, Сенегал, Руанду и ЮАР. Он принял участие в десятом совещании лидеров БРИКС в Йоханнесбурге и отправился на Маврикий с дружеским визитом. Сюзьонь, директор Исследовательского бюро международной политической экономики Института мировой экономики и политики Китайской академии социальных наук, сказал в интервью газете Economic Daily, что число стран, посетивших и участвующих в двусторонних и многосторонних мероприятиях, в основном обусловлены визитом председателя КНР Си Цзиньпина. Этого факта достаточно, чтобы доказать, что Африка является чрезвычайно важной во внешнеэкономических отношениях Китая.

Сюзьонь отметил, что с точки зрения истории китайско-африканские отношения имеют прочную основу. Со времени основания Нового Китая это сотрудничество всегда было образцовым. С начала нынешнего столетия традиционные дружеские отношения между Китаем и Африкой быстро развивались. В настоящее время они по-прежнему сохраняют хорошую динамику развития и только укрепляются за счет общности интересов. За прошед-

шие 18 лет китайско-африканские форумы обеспечили быстрое и всестороннее развитие многих экономических процессов. В течение девяти лет подряд Китай превзошел Соединенные Штаты, став крупнейшим торговым партнером Африки. В свою очередь, Африка стала третьим по величине зарубежным инвестиционным рынком Китая и вторым по величине зарубежным рынком контрактов на строительство.

Сюзьонь сказал: важнейшими приоритетами развития этих отношений стало наращивание потенциала в области строительства «Одного пояса — одного пути». Инвестиции в инфраструктурные проекты привели к индустриализации Африки и способствовали «африканской мечте» о сокращении масштабов нищеты. Африканские страны с нетерпением ожидали сотрудничества в рамках «Пояса и пути».

— Руанда — страна тысячи холмов, соединяющих Ближний Восток и Африку. Она является первой страной, которую посетил председатель КНР Си Цзиньпин. Это показывает, что круг друзей Китая постоянно расширяется, — сказал Сюзьонь. — Этот визит — сигнал миру о том, что неважно какая страна, большая или маленькая, сильная или слабая, богатая и бедная — Китай действительно хочет дружить с ними и будет поддерживать и укреплять двусторонние и многосторонние партнерства.

Выступая с важной речью на бизнес-форуме БРИКС, председатель КНР Си Цзиньпин подчеркнул, что необходимо укреплять сотрудничество с Африкой. Стремиться к тому, чтобы страны БРИКС наращивали свои отношения с африканскими партнерами. Сюзьонь отметил: работа в этом направлении ведет к дальнейшей защите многосторонней торговой системы и созданию открытой мировой экономики.

## «Один пояс — один путь» как практическая платформа для процветания всех стран

Репортер The Financial Times Лян Дань

Пять лет назад председатель КНР Си Цзиньпин предложил выстраивать Экономический пояс Шелкового пути. Эту инициативу он озвучил, выступая в Казахстане. Его речь называлась символично — «Развивать дружбу между народами, совместно создавать прекрасное будущее». Через месяц в Индонезии Си Цзиньпин выступил с речью «Совместное построение сообщества общей судьбы Китай — АСЕАН» и призвал создать морской Шелковый путь XXI века.

За пять лет к стратегии «Один пояс — один путь», объединившей предложения по интеграции, присоединились Россия, другие страны ЕАЭС, АСЕАН, Саудовская Аравия и другие государства. В сентябре прошел Пекинский саммит форума китайско-африканского сотрудничества. В его рамках проект был объединен с программой ООН «Повестка дня для устойчивого развития до 2030 года» и стратегией развития Африканского союза до 2063 года.

Концепция «Одного пояса — одного пути» сформулирована и закреплена в документах таких организаций, как Генеральная Ассамблея ООН и Совет Безопасности. О сотрудничестве с Китаем договорилось свыше сотни стран, включая государства Латинской Америки и Карибского бассейна.

КНР строит транспортную инфраструктуру для развития нового Шелкового пути. Так, например, в конце 2016-го началось возведение высокоскоростной железнодорожной магистрали, которая свяжет Китай с Лаосом. Еще один важнейший проект — строительство дороги Джакарта — Бандунг (Индонезия), которая сократит путь почти на четыре тысячи километров. И это лишь один пример из многих. Не остается в стороне развитие портовой инфраструктуры: завершено строительство порта Хамбангтота в Шри-Ланке, частично сдан в аренду China Ocean



Количество поездов Китай — Европа достигло 10 000 | ChinaVisual

Shipping Company греческий порт, налажено сотрудничество с ОАЭ по морской гавани Халифа. Кроме того, КНР добилась запуска новых авиарейсов — 90 компаний в 37 странах работают на регулярных рейсах более чем в 50 городах.

Активная работа ведется по сотрудничеству в области энергетики. Здесь основные партнеры — Россия и Пакистан. С 15 странами подписаны документы о партнерстве по строительству цифрового Шелкового пути.

Расширение сотрудничества затрагивает, конечно, и торговлю. В прошлом году объем внешней торговли Китая вырос на 11,4%, достигнув \$4,11 трлн. За семь месяцев 2018-го объем импорта и экспорта КНР по странам, присоединившимся к стратегии «Один пояс — один путь», увеличился на 11,3%.

Все больше государств придерживается принципа совместного производства, строительства и использования. С 2013 года Китай создал более 80 линий экономических и торговых связей, в них вложено \$28,9 млрд. За счет этого создано 244 тыс. рабочих мест, на которых теперь трудятся местные жители. По данным на май, КНР заключила 16 соглашений о свободной торговле почти с 25 странами. Торговые партнеры ра-

ботают на четырех континентах, половина из них — в странах, задействованных в проекте «Один пояс — один путь».

Китай не только инвестировал в рубль, но и сам привлекал иностранных предпринимателей, поддерживая высокие бизнес-стандарты. За семь месяцев 2018-го государства «Одного пояса — одного пути» инвестировали в КНР на 29,8% больше по сравнению с прошлым годом.

«Вдвинутая Китаем инициатива «Один пояс — один путь» предоставила важную платформу для продвижения международного сотрудничества, предложила новое мышление, а также выявила ключевую направляющую роль», — отмечал Генсекретарь ООН Антониу Гутерреш. Он подчеркивал, что эта стратегия позволила запустить новые инфраструктурные проекты, привлечь инвестиции в развивающиеся страны и снизить безработицу. «Строительство «Одного пояса — одного пути» представляется взаимовыгодным и выигрышным для всех сторон», — заявлял Гутерреш.

Проекты в рамках и около «Одного пояса — одного пути» требуют крупных финансовых вложений и соответствующей гибкой банковской системы. Китайские финансовые организации провели

множество сделок за пять лет. На строительство четвертой ступени лаосской электростанции Китайский банк развития предоставил кредит на \$770 млн. Торгово-промышленный банк Китая привлек почти \$5 млрд на реализацию проектов в Мозамбике. К концу 2017-го на проекты «Одного пояса — одного пути» Китайский банк развития выдал кредиты на общую сумму более \$180 млрд. На призыв к реализации совместных проектов откликнулись и иностранные финансовые структуры. Транснациональная финансовая корпорация Standard Chartered Group заявила, что предоставит кредит на сумму не менее \$20 млрд. На новый Шелковый путь также встали финансовые структуры Citigroup и HSBC. Китай также предложил создать Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АИИВ), который возглавил совместно с Россией и Индией. В 2014-м появился Новый банк развития БРИКС.

Экономическое сотрудничество — не единственная сторона партнерства между странами — участниками стратегии «Один пояс — один путь». Не менее активно создаются проекты по культурным и гуманитарным обменам. За пять лет Китай подписал 76 двусторонних документов о сотрудничестве в области культуры и туризма. В сентябре 2017 года в Китае был учрежден Всемирный туристический альянс. За пять лет также появились альянсы Международного театра, музеев, художественных фестивалей и библиотек, открылась художественная галерея «Шелковый путь».

«Один пояс — один путь» выгоды всем странам. В декларации по итогам китайско-африканского саммита говорится, что цель стратегии — «достичь беспрецедентной ситуации, построить всеобъемлющую инфраструктуру по разумной цене, получив широкую выгоду, в соответствии с национальными и местными условиями».

# Чудо Пудуна

## История и секреты китайской Силиконовой долины

Репортер «Экономического ежедневника», Шэн Хуэй

Река Хуанпу, главная река Шанхая, впадает в море, дарит процветание району Пуся, но обделяет округ Пудун. Когда-то это название рождало печальные ассоциации, но сейчас регион оседлал мечту, словно всадник лошадь, освоив инновационный подход к деятельности. Пятая часть города обеспечивает треть ВВП и половину всего финансирования — знаменитое чудо Пудуна на берегу реки Хуанпу.

### ИННОВАЦИИ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО РАЗРАБОТОК

17 июля 2018 года на 51-м авиасалоне Фарнборо команда Китайской коммерческой авиастроительной корпорации из Пудуна была настроена оптимистично. Для радости у них были все основания: у флагманского пассажирского самолета C919 уже есть 28 китайских и иностранных покупателей, а общее количество заказов достигло 815.

Период с момента создания проекта до первого полета C919 — это не просто история самолета, но ознаменование новой эры реформ, открытый и созданный инновационный государственный самолет C919 уже есть 28 китайских и иностранных покупателей, а общее количество заказов достигло 815.

Экономический отчет района Пудун удивителен: за 28 лет общий экономический показатель вырос с 6 млрд юаней в 1990 году до 965,1 млрд в 2017-м, увеличившись почти в 160 раз.

Как же вышло, что на фоне общего экономического спада Китая произошло чудо Пудуна? Именно здесь появились самый большой в мире дизельный двигатель с низкой скоростью движения цилиндра, первый комплект внутренних компонентов ядерной электростанции мощностью 100 киловатт, первый в Китае беспилотный подводный аппарат «Радужная рыба», способный погружаться на десятки тысяч метров, — все это вывело Китай в число лидеров по инновациям.

Этот путь совсем не был простым: производительность Пудуна на первом этапе вызвала опасения, затем в 1997 году регион пострадал от финансового кризиса, инвесторы отступили, мэр Шанхая Сюй Куанди характеризовал это время как «бессонное».

Изменения, произошедшие с районом, сравнимы с пробуждением бабочки: инновации стали для них первым толчком. В инженерном центре квантовой физики Шанхайского научно-исследовательского института Китайского университета науки и техники в штатном режиме работают тайваньский «Гигант» — первый в Китае квантовый научно-экспериментальный спутник «Моци» и первый центр управления оптоволоконной квантовой коммуникационной линией магистраль Пекин — Шанхай.

«Если сравнивать наземную квантовую сеть связи с высокоскоростным поездом, то квантовый спутник — это самолет среди них», — говорит Чжан Цян, профессор Университета науки и технологий КНР, он сообщил, что интенсивно разрабатываются и тестируются высокоскоростные и низкоорбитальные спутники квантовой связи. В перспективе создание квантовой сети связи, которая объединит небо и землю.

Пудун стал идеологом инноваций и местом их воплощения, а затем и дви-



Ночной вид в Шанхае | ChinaVisual

гателем экономики Шанхая: в первой половине текущего года общий объем промышленного производства в регионе превысил 486,716 млрд юаней, увеличившись на 5,4%. Новые стратегические отрасли промышленности, ориентированные на интегральные микросхемы, биомедицину и новые источники энергии, достигли производства в размере 196,5 млрд юаней, что составляет 40,4% общего объема промышленного производства, увеличившись на 10,9%.

### РЕФОРМА ИНСТИТУЦИОНАЛИЗМА УСКОРЯЕТ ИННОВАЦИИ

5 сентября Су Вэйгуо, вице-президент Hutchison Whampoa Pharmaceuticals, обнародовал важную новость: препарат Айюоте для лечения метастаз рака прямой кишки был одобрен для продажи.

Последние 11 лет работы с их взлетами и падениями всё еще свежи в памяти Су Вэйгуо: «Если бы не помощь со стороны администрации Пудуна и их «переливание крови», программа бы не выжила».

Этот проект — сбывшаяся мечта не только Су Вэйгуо. Пудун стал местом мечты для многих специалистов биомедицины: 8 мировых лидеров фармацевтики создали здесь научные центры. Треть новых регистрируемых лекарств появляется в научном городке Чжанцзян провинции Пудун — крупнейшем центре Китая по инновациям, также известном как китайская Силиконовая долина.

Именно Пудун был выбран местом создания проекта бизнес-инкубаторов, появившегося после 20 лет исследований процессов в США. В начале этого года была основана компания Black Sesame Intelligent Technology.

«Основная цель бизнес-инкубатора — связать опыт и мудрость предпринимателей, передовые технологии транснациональных предприятий и ресурсный капитал местных предприятий-новаторов», — говорит Ву Цзясян, генеральный директор Международной платформы бизнес-инкубатора Чжанцзян. Меньше чем за два года с момента его создания более 40 компаний-разработчиков получили техническую и финансовую поддержку в размере более 3 млрд юаней.

В последние годы активно создаются лучшие условия для бизнеса: был официально запущен Центр защиты интеллектуальной собственности Китая — период выдачи лицензии сокращен с трех лет до трех месяцев. Развивается работа с заграничными площадками: Финляндия открыла в Чжанцзяне контактный центр по вопросам инноваций и предпринимательства. Разрабатывается система государственных инвестиций в инновации, сферы науки и технологий, страхования инвестиций и займов.

Эти реформы и осознание потенциала Чжанцзяна дали начало чему-то большому: на данный момент насчитывается 86 бизнес-инкубаторов, еще более 2500 компаний находится в процессе инкубации и в списке включено еще около 300 компаний. Последний отчет Рейтинга развития интеллектуальной промышленности городов Китая-2017 показывает: 11 из 50 компаний, с которыми ассоциируется Шанхай, расположены именно в Чжанцзяне.

Согласно официальным данным, по состоянию на февраль 2018 года в зоне свободной торговли в Шанхае было создано 52 тыс. новых предприятий. Количество новых предприятий за последние четыре года возросло в полтора раза — это больше, чем региональных филиалов за предыдущие 20 лет.

### ОТКРЫТОСТЬ СОЗДАЕТ НОВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

Мало кто знает, что компания Roche Pharmaceuticals Co. обновила в Пудуне еще в 1990-х годах и в настоящее время насчитывает около 4 тыс. сотрудников, имея охват 300 городов в Китае.

Количество иностранных научно-исследовательских центров в районе достигло 227. Говорят, что «инновации — это душа Пудуна, а открытость заложена в его генах». Открытость необходима для развития региона, который занимается инновациями, глядя в будущее.

«Мы хотим построить комплексный центр с открытыми инновациями и глубокой интеграцией», — говорит Вэнь Цулянь, член постоянного комитета шанхайского городского комитета и директор комитета по управлению зоны свободной торговли Шанхая. — Открытость — особенность Пудуна, иннова-

ции — главная движущая сила развития. Интеграция открытости и инновации могут дополнить друг друга. Создавая подобный научно-технический инновационный центр, нам необходимо консолидироваться, чтобы привлечь глобальные ресурсы для участия в инновациях Китая».

Талант — главный ресурс инноваций, потому важно держать двери Пудуна открытыми, чтобы привлечь специалистов со всего мира.

Профессор Восточно-китайского университета науки и техники Бернард Феллинга и профессор Шанхайского университета науки и техники Курт Вютрих стали первыми нобелевскими лауреатами, работающими в Шанхае и получившими «китайский грин-карту».

Вскоре после этого в Научно-техническом университете Восточно-китайского университета был создан Научно-исследовательский центр имени нобелевского лауреата Феллинга, где он стал приглашенным директором. Феллинга отметил: «Мы хотим построить лучшие в мире лаборатории, воплотить инновации и подготовить группу молодых специалистов, чтобы привлечь всемирно известных ученых, которые присоединятся к нашей команде».

Такой подход распространяется не только на Шанхай или Китай — Пудун способен повлиять на весь мир.

Shanghai Light Source, расположенная в научном городке Чжанцзян региона Пудун, работает с устройством «Наутилус», которое фокусируется на крупных научных прорывах и ключевых технологиях. В настоящее время это доступная платформа для обмена для проведения научных изысканий. 80 научных работ в результате этого опубликованы в ведущих международных научных журналах, таких как The Science.

Когда лидер новой эры идет в авангарде, это лучшее, что можно пожелать. В планах — строительство фотонного научного центра мирового класса, таким образом Пудун рискует стать комплексной междисциплинарной исследовательской базой, которая будет светить всему миру.

Впереди, без сомнения, еще больший успех.

## Доходы китайцев растут

Фу Бянь

За 40 лет политики реформ и открытости по общим экономическим показателям Китай поднялся на второе место в мире. Закономерно, что уровень жизни китайцев значительно улучшился. Результаты реформ принесли пользу во всех аспектах жизни людей.

Согласно данным, представленным Китайским международным бюро статистики, в 2017 году среднедушевой национальный доход граждан Китая достиг 25 974 юаней. Если вычесть ценовой фактор, то можно констатировать, что он увеличился в 22,8 раза по сравнению с 1978 годом, среднегодовой темп роста составил 8,5%.

Если в 1978 году число занятых в городах и сельских районах Китая составляло 40,152 млн человек, то в 2017-м оно увеличилось до 776,4 млн, а среднегодовой прирост составил 9,61 млн человек. Третичная сфера экономики стала основным каналом занятости. В конце 2017 года доля занятых по всей стране в ней составила 44,9%, что на 8,8% больше, чем в конце 2012-го.

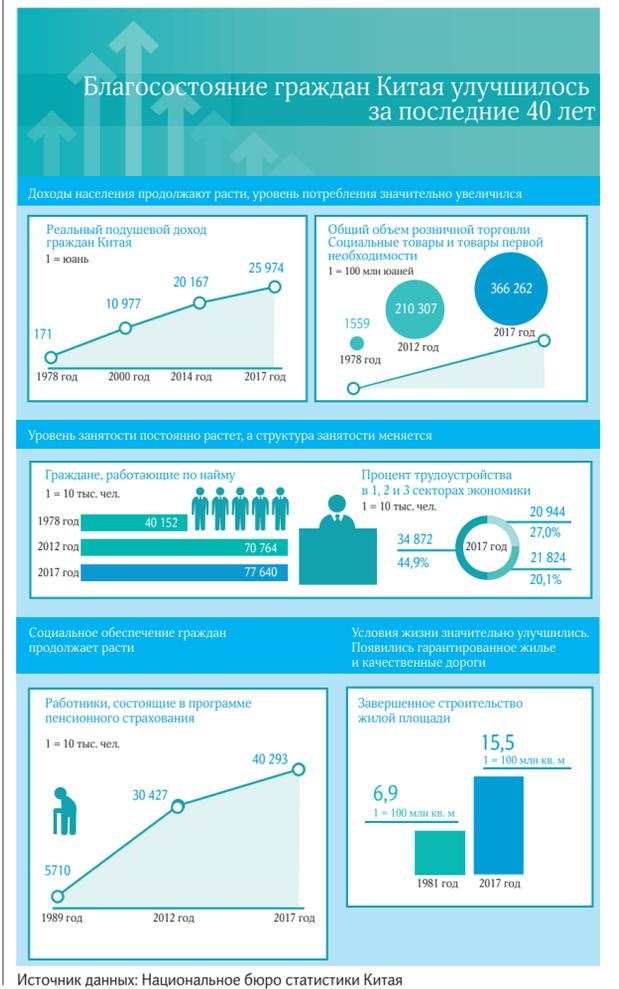
В конце 2017 года число рабочих в городах и поселках, присоединившихся к страхованию по всей стране, составляло 40,293 млн человек, что на 345,83 млн больше, чем в конце 1989-го. Базовое пенсионное страхование охватило более 900 млн человек, а медицинское — более 1,3 млрд. Китай создал крупнейшую в мире сеть социального обеспечения. Условия жизни значительно улучшились, и строительство доступного жилья вошло

в быструю фазу. С 2015 по 2017 год жилищный ремонт городских трущобных районов городов по всей стране составил 18,16 млн, и все больше семей решает проблемы с жильем.

За последние 40 лет картина спроса и предложения на рынке претерпела фундаментальные изменения, и эпоха дефицита товаров ушла навсегда. Потребление услуг, таких как культурные развлечения, туризм и досуг,

### УСЛОВИЯ ЖИЗНИ ЗНАЧИТЕЛЬНО УЛУЧШИЛИСЬ, И СТРОИТЕЛЬСТВО ДОСТУПНОГО ЖИЛЬЯ ВОШЛО В БЫСТРУЮ ФАЗУ

общепит, образование и обучение, медицинское обслуживание и здравоохранение, стало новыми горячими точками потребления. Согласно данным, опубликованным соответствующими ведомствами, в 2017 году расходы на душу населения в Китае увеличились в 3,7 раза, а число китайских туристов внутри страны достигло 5 млрд, что в 10 раз больше, чем в 1994 году. В 2017 году общие кинесборсы составили 55,9 млрд юаней, что в 22 раза больше, чем в 1991-м. С 2012 года китайский кинорынок занимает второе место в мире.



## Китай со всемирными корпорациями сконцентрировался на собственных потребителях



Национальный выставочный и конгресс-центр (Шанхай) | ChinaVisual

Чжан Цяньцян

Правительство Китая сосредоточилось на росте внутреннего потребления — за последние пять лет в структуре бюджета его доля выросла с 54,9 до 58,8%. Крупнейший в мире экспортер, объем внешней торговли которого по итогам 2017 года составил \$4,11 трлн, нацелен не только сохранять объемы поставок за рубеж, но и наращивать потребление среди собственных жителей и модернизировать его структуру — к этому есть все предпосылки. В прошлом году, по данным Главного таможенного управления КНР, не только традиционно вырос экспорт, но и импорт — на 15,9%, до \$1,84 трлн.

В апреле этого года Китайское международное бюро по импорту и экспорту подписало документы о сотрудничестве с 22 ведущими мировыми производителями, нацеленными в первую очередь на наращивание потребления жителями КНР. Все они примут участие в China Import and Export Fair (Китайская ярмарка экспортно-импортных товаров), которая проводится более 60 лет — с 1957 года.

«L'Oréal надеется, что благодаря этой выставке китайский рынок станет более открытым, модернизация потребления пройдет быстрее, а уровень оказания услуг вырастет», — сказал генеральный директор L'Oréal China

Сы Бохань. Китайский офис всемирно известной косметической компании стал одним из производителей, договорившихся о партнерстве с Китайским международным бюро по импорту и экспорту.

Японская компания Noritz, работающая на рынке почти 70 лет, представит на ярмарке инновационные разработки в области экономичного энергопотребления в быту. Американская компания A. O. Smith привезет на выставку серию таких продуктов, как водонагреватели и очистители воздуха. Underwriters Laboratories Inc. (UL) намерена продвигать на китайском рынке разработки в сфере систем безопасности. Один из крупнейших мировых производителей бытовой техники Whirlpool также сосредоточится на технике для обогрева. Все компании будут ориентироваться на устоявшийся в китайском обществе тренд на оптимизацию бытовых задач с учетом экологии — то есть продукт должен совмещать в себе высокую производительность и технологии энергосбережения.

Помимо выставки бытовых товаров на China Import and Export Fair будет работать ярмарка продуктов питания и сельскохозяйственной продукции. В частности, особое внимание будет уделено производителям говядины — китайцы ежегодно потребляют 7,9 млн тонн этого мяса. Сейчас говядину по-

ставляют в страну 13 стран, в том числе Аргентина, Бразилия, США, Чили и Россия. Новой в этом ряду стала Белоруссия — соответствующую аккредитацию получили предприятия ОАО «Велес-Мит» и «Могилевский мяскокомбинат» в прошлом году. Китайские власти надеются, что новый экспортер позволит изменить структуру потребления в этой сфере.

На выставку со своей продукцией придет датско-шведский производитель молочной продукции Arla, украинская кондитерская компания «Рошен», а также австралийский бренд органического детского питания Bellamy. Представлен будет и китайский бренд, производящий детское питание и соевую молочную продукцию Yashill International Group. Компания не только модернизирует и наращивает производство внутри страны, но и продвигает свои продукты на мировой рынок.

Одна из крупных статей расходов китайских жителей — медицинское оборудование и потребительские продукты для здоровья. В этой секции будут работать местные компания Jiabao Group, которая представит линейку натуральных продуктов. Американский холдинг Johnson & Johnson презентует современное медицинское оборудование и средства по уходу, на тот же сектор сделает акцент компания Philips.

# Регионы строят фундамент

Успешное сотрудничество разных регионов России и Китая укрепляет основы дружбы стран

Ляо Вэйцин

Главы Китая и России стоят на высоте и смотрят вдаль, они обдумывают стратегию развития регионально-го сотрудничества своих стран.

По приглашению президента России Владимира Путина председатель КНР Си Цзиньпин принял участие в VI Восточном экономическом форуме. Это важное дипломатическое событие в истории российско-китайских отношений нацелено на то, чтобы дать новый толчок развитию партнерства между двумя странами. Этот и будущий годы признаны годами дружбы и сотрудничества России и Китая.

Во время визита главы КНР были достигнуты новые договоренности по расширению и углублению двустороннего сотрудничества, развитию инвестиционной среды обоих государств, строительству транспортной инфраструктуры.

Масштабы сотрудничества постоянно расширяются. На данный момент Россия и Китай создали 25 пар городов-побратимов. Благодаря участию в ВЭФ Приморский край намерен обратиться к опыту развитых регионов Китая и привлечь больше предприятий для инвестиций и сотрудничества. Коммуникационная площадка создает благоприятную среду, но для развития местного сотрудничества необходима поддержка и на государственном уровне.

В начале 2016 года региональными правительствами России и Китая

был создан специальный формат обсуждения «Волга — Янцзы». Первое совещание в этом формате состоялось в 2017 году. Успешный диалог двух стран связывает эти регионы. На ВЭФ присутствовали делегации провинций Гуандун, Чжэцзян и Цзянсу. Российский Дальний Восток выразил решительную готовность укреплять сотрудничество с регионами Янцзы и Чжэцзян в Китае.

В целях развития торговых и инвестиционных отношений на Дальнем Востоке созданы Свободный порт Владивосток, Особая экономическая зона и международные транспортные коридоры. Все эти решения предоставляют особые налоговые условия, дают административные преференции и работают на улучшение инвестиционной среды на Дальнем Востоке.

В прошлом году количество проектов с китайскими инвестициями в проекте «Один пояс — один путь» увеличилось на треть и достигло 28. Очевидно, что льготная политика привлекает китайских инвесторов. Кроме того, ведутся переговоры о создании «трансграничных зон экономического сотрудничества». Например, зона «Суйфэнхэ-Пограничный» имеет общую площадь 4,63 кв. км, китайцы занимают площадь 2,3 кв. км, а российская сторона — 2,33 кв. км.

Льготный экономический режим позволяет свободно проходить товары из Китая, России и третьих стран.

Эта зона стала важной вехой в сотрудничестве двух стран.

Совместные усилия обеих сторон показали реальный эффект. Согласно российской статистике, объем торговых операций между Дальневосточным регионом и Китаем в 2017 году достиг \$7,77 млрд, что на 27,5% выше, чем в предыдущем периоде. С точки зрения структуры торговли импортная и экспортная торговля между двумя странами является взаимодополняющей.

По мере улучшения экономической ситуации в России торговля на Дальнем Востоке возобновилась. Многие финансируемые Китаем предприятия занимаются сельским хозяйством, производством, туризмом, логистикой и другими видами деятельности на Дальнем Востоке РФ. В то же время активно продвигается строительство международного транспортного коридора «Бинхай № 1» и «Бинхай № 2».

В настоящее время Владивосток является третьим по величине туристическим направлением для граждан Китая в России. Количество туристов там уступает только Москве и Санкт-Петербургу. Также Дальний Восток полюбили китайские студенты — их там уже 3000, а Дальневосточный федеральный университет и Камчатский университет охотно вступают в программы по обмену преподавателями и совместной подготовке с китайскими университетами.

С другой стороны, общие проблемы должны стать еще одной отправ-

ной точкой для улучшения уровня сотрудничества между странами.

Россия ожидает выравнивания дисбаланса торговли и инвестиций и оптимизации структуры экспорта товаров в Китай. Согласно статистике, с 2013 по 2016 год объемы китайского экспорта в Россию продолжали расти, при этом доля строительной техники увеличилась с 59 до 65%, а доля легкой промышленности, такой как текстиль и обувь, упала с 18 до 12%.

Российская сторона надеется, что Китай увеличит уровень инвестиций и поможет России выйти из зависимости от экспорта ресурсов, чтобы исправить этот дисбаланс. Китай, в свою очередь, рассчитывает, что количество китайских инвестиций не только увеличит количество, но и обеспечит качество.

Дальний Восток является хорошей точкой для машиностроения обеих стран. Есть фундамент для таких высокотехнологичных производств, как биомедицина. Конечно, при подобном сотрудничестве должны учитываться взаимная выгода и принципы рыночной экономики. Поэтому России необходимо сделать шаги по улучшению бизнес-среды и содействовать развитию преференциальной политики — защищать законные права и интересы инвесторов.

Как отметил генеральный консул во Владивостоке Ян Вэньбин, при общей тенденции «нисходящего» развития китайско-российских отношений местное сотрудничество «снизу вверх» является основой отношений двух стран.

## Харбин ждет новых россиян



Город Сучжоу | Сюй Яньхон | ChinaVisual

Ксения Иванова

За последние два десятилетия сотрудничество в области пограничной торговли стало одним из наиболее важных и эффективных путей достижения экономического и торгового развития России и Китая. Благодаря ему стабилизировались условия жизни границы и улучшился уровень жизни людей в приграничных районах.

Китай является крупнейшим соседом России в Азиатско-Тихоокеанском регионе и имеет огромный рынок. В экономическом сотрудничестве с Россией провинция Хэйлуцзян занимает первое место из всех провинций Китая и стремительно развивается: ее инвестиции в Россию увеличились с \$440 млн в 2013 году до \$6,17 млрд к 2017-му.

2018-й — год китайско-российского межрегионального сотрудничества и обмена. В начале года в Харбине состоялась церемония открытия. Харбин, столица провинции Хэйлуцзян, является крупным городом с населением около 10 млн человек и самым близким крупным городом-соседом в Сибири России.

В последние годы в Харбине развивалось городское строительство. В 2018 году Харбин инвестировал в строительство коммерческого центра — торгового района «Наньган Цюли». Ожидается, что в ближайшие три года он войдет в топ-500 архитектурных сооружений мирового класса. Принцип «квартал — торгово-развлекательный центр» объединит в себе шопинг, проживание, туризм и развлечения.

В 2018 году Харбин планирует продвигать 100 промышленных проектов с объемом инвестиций более 20 млн юаней, а общий объем составит 143,9 млрд юаней при ежегодных запланированных инвестициях около 9,5 млрд юаней. Работая над укреплением имиджа города, Харбин старается укрепить и свое сотрудничество с Россией.

Десять лет назад страны создали Российско-китайскую ассоци-

ацию содействия развитию технологий и инноваций, в которую вошло более 4500 предприятий, в том числе с российской стороны «Росатом», «Сколково» и РЖД. Руководство провинции Хэйлуцзян заявило: «Мы фокусируемся на коммерциализации технологий и промышленных достижений».

В этом году Харбин построит логистический узел в России — собирательный-распределительный центр, важный логистический центр в Северо-Восточной Азии, а также интегрированную портовую систему регионального таможенного оформления, центр таможенного надзора за мультимодальными перевозками, будет содействовать процессу региональной таможенной очистки и начнет создание в Харбине и Екатеринбурге двусторонней пробной воздушной зоны свободной торговли.

В то же время Харбин прилагает все усилия для ускорения строительства международной логистической инфраструктуры. Будет построена международная логистическая база электронной торговли и иностранного складирования, планируется к постройке восточный Центральноевропейский экспресс-центр, будет завершено строительство инфраструктуры площадью 2,4 кв. км в первой воздушной экономической зоне.

Также будет начата реконструкция дорог из Шуанчэна в международный аэропорт Харбина Тайпин. В этом году было завершено строительство московского центра международной торговли «Гринвуд». После завершения строительства всей инфраструктуры в России Харбин сможет изменить международные проекты по сотрудничеству с РФ к лучшему.

В последние годы количество совместных проектов между двумя странами увеличилось, но в то же время Харбин ожидает, что больше российских компаний начнет инвестировать в новые проекты с Китаем, расширяя российско-китайские торговые отношения.

## Провинция Шэньси — рай для российских бизнесменов

Анатолий Стулун

Отправной точкой Великого шелкового пути является город Сиань, административный центр провинции Шэньси. Древние китайские торговые караваны направлялись отсюда до Евразии. По мере того, как Китай продвигает инициативу «Один пояс — один путь», китайско-европейское железнодорожное сообщение стало развиваться по всему маршруту. Планомерно стали осуществляться меры по снижению тарифов на внутренние перевозки. Сейчас провинция Шэньси открывает транзитную транспортную дорогу внешнему миру и предоставляет современный высокотехнологичный функционал.

Сиань расположен в центре Китая, он соединяет север и юг. Уникальное местоположение и транспортные преимущества сделали его важным городом всего государства. Он стал научно-исследовательской, образовательной и промышленной базой. Еще в 1987 году ЮНЕСКО утвердила Сиань в статусе «города с мировой историей». Он также был признан американскими СМИ одним из 10 городов — мировых древних столиц. Сегодняшний город Сиань объединяет древние традиции и новые технологии современных принципов торговли.

Председатель КНР Си Цзиньпин горячо поддержал возрождение Шелкового пути. Для Китая это способ наследования экономических и культурных традиций обмена достижениями великой цивилизации. И Сиань здесь способен стать территорией в центральном Китае, которая предоставит для нового Шелкового пути полную инфраструктуру с хорошей логистикой и инновационным центром.

С момента воссоздания международного портового района Сиань в 2008 году были обустроены торговые порты железнодорожных и автотранспортных дорог для импорта пищевой



Древняя городская стена в городе Сиань | ChinaVisual

продукции. Сейчас министерство торговли Китая работает над задачей построения площадок для параллельного импорта автомобильной продукции. Порт Сиань — это единственный контейнерный порт Китая, который имеет как международные, так и внутренние портовые коды, что дает ему возможность войти в мировую систему водной транспортировки грузов.

Какую же привлекательность имеет провинция Шэньси для российских бизнесменов и предпринимателей?

Несколько лет назад китайский премьер Ли Кэцзян и российский премьер Дмитрий Медведев подписали соглашение о совместном строительстве инновационного парка в Сиане, похожего на «Сколково». Этот проект реализует-

ся при участии Инвестиционного фонда России, Инвестиционного фонда Китая и непосредственно самого центра «Сколково». Строительство высокотехнологичного индустриального парка, некоего единого кластера для двух партнеров, даст возможность Китаю и России придерживаться единой стратегии инвестиционного развития.

Высокотехнологичный промышленный парк «Китайско-российский Шелковый путь» сейчас сотрудничает с ведущими российскими компаниями «Яндекс», Vivat, украинской Lex, AlexOil и другими. Также подписано соглашение о вступлении в кластер Lide International Innovation Center, предприятия международного научно-технического сотрудничества Гуандун-СНГ,

Иркутский научный центр, союз врачей — специалистов по судебной медицине Великого шелкового пути и Китайско-российская морская инженерная совместная лаборатория.

В настоящее время завершен первый этап создания инновационного парка — отстроены большой офисный центр и жилой район для предпринимателей. Инфраструктура, необходимая для коммерческих проектов и стартапов готова, а научно-техническая база исследований находится в стадии разработки. Уже сейчас кластер предоставляет бесплатные офисы для предпринимателей, обеспечивает оказание услуг связи по очень низким ценам и будет взимать налоги по минимальным ставкам в течение первых двух-трех лет.

## Богатейшая провинция Китая укрепляет дружбу с Россией в области технологий

Сюэ Ли

Представители центра трансфера технологий провинции Цзянсу с управлением сектором науки и технологий местного правительства, вузами и высокотехнологичными предприятиями в июне 2018 года посетили Россию. Поездки были организованы с целью развития научно-технического сотрудничества между провинцией и городами двух стран.

Во время визита в Москву и Санкт-Петербург делегация восточной провинции получила поддержку посольства КНР в России, расположенного в столице, и генерального консульства страны в Санкт-Петербурге. В МГТУ им. Н.Э. Баумана был подписан мемо-

рандум о сотрудничестве в области науки и техники между университетом и управляющим сектором науки и технологий, который предусматривает, в частности, создание единой научно-технической и инновационной платформы. Китайская делегация посетила музей, научно-образовательный центр и физическую станцию МГТУ, познакомилась с работой подводного робота, разработанного российскими специалистами.

Представители центра обсудили со специалистами петербургского Университета ИТМО вопросы, касающиеся программ в области информационных технологий и связи, и другие проекты. Также делегация встретилась с представителями Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Ве-

ликого. В ходе визита были достигнуты договоренности по десяти программам сотрудничества.

Торгово-экономическое сотрудничество играет важную роль в развитии партнерских отношений между Россией и Китаем. Оно стимулирует экономический рост обеих стран, а также способствует укреплению политического доверия между руководителями государств.

Провинция Цзянсу — одна из стратегических точек экономического развития. У нее огромный потенциал: несмотря на то что она занимает всего 1% территории Китая, город Уси по итогам 2018 года вошел в список городов КНР с ВВП более чем триллион юаней. Власть провинции открыты к сотрудничеству. За последние несколько лет они

установили торгово-экономические отношения более чем с 220 странами и районами, более 360 предприятий инвестировали в экономику провинции. Общий объем импорта и экспорта в 2015 году уже превышал \$540 млрд.

Стержень экономики провинции — строительная индустрия. В рамках стратегии «Один пояс — один путь» предприятия отрасли диверсифицируют свою деятельность и выходят на зарубежный рынок.

В 1999 году Москва и Цзянсу подписали соглашение о сотрудничестве в сельском хозяйстве, текстильной промышленности, автомобиле, науке, образовании, культуре и других сферах и получили почти за 20 лет достойные результаты.

## Картофельное сотрудничество

Цзян Сюэ

Стратегия по продвижению картофеля в качестве основного продукта питания в Китае начала давать результаты. Считается, что развитие сотрудничества России и Китая в сельском хозяйстве начнется именно с картофеля.

В марте 2017 года в Харбине было подписано соглашение о совместном создании Российско-китайского центра по сельскохозяйственным инновационным исследованиям в Хабаровске. Центр будет иметь два филиала: один на базе Дальневосточной академии сельскохозяйственных наук России, другой — Хэйлуцзянской академии Китая. Российско-китайский проект направлен на проведение совместных исследований в сфере сельского хозяйства и будет способствовать трансферу научных достижений и экономическому развитию территорий. У обеих сторон есть большой опыт в селекции и семеноводстве различных сельскохозяйственных культур, разработаны технологии, позволяющие повысить их урожайность, отмечает Татьяна Асеева, директор Дальневосточного НИИ сельского хозяйства. Как сообщает министерство сельского хозяйства российского производства и развития сельских территорий Хабаровского края, развитие научнотехнических производственных предприятий считается приоритетной задачей, в том числе селекция семян картофеля, насаждения и обработка картофеля.

В своем интервью генеральный консул Китая в Хабаровске заявил, что развитие такого сотрудничества в этой отрасли очень полезно и важно. С целью автоматизации отрасли и уменьшения рабочей силы стороны должны создать новый формат сотрудничества, подготовить кадры и укрепить научно-технический технологический обмен. Кроме того, модернизация информирования в области сельского хозяйства также очень важна. Возможно создание специальной платформы для информационного обмена и создания общей базы дан-

ных для сотрудничества в сельском хозяйстве.

В июне 2018 года на собрании круглого стола о долгосрочных перспективах российско-китайского сельскохозяйственного сотрудничества в рамках 5-й Китайско-российской выставки политические и коммерческие круги совместно обсуждали перспективы сотрудничества в области. Китайский посол в России Ли Хуэй представил данные, которые свидетельствуют об устойчивом развитии в торговле сельскохозяйственной продукцией и увеличении объемов инвестиций обеих стран. В прошлом году он превысил \$4 млрд. Согласно российской экспортной сельскохозяйственной стратегии, объем экспорта должен увеличиться до \$9,5 млрд к 2024 году.

Генеральный директор группы «Русагро» Максим Басов заявил, что Китай имеет огромный рынок потребления, а Россия — богатые сельскохозяйственные ресурсы и можно создать модель экономического сотрудничества, основанную на принципах взаимодополняемых преимуществ. Представители торгово-промышленных кругов тесно сотрудничают. Директор харбинской корпорации «Дунцин» Чжан Дацзюнь выразил свои надежды на будущие перспективы и сказал, что реализация инициативы «Один пояс — один путь» и оказанная поддержка на Дальнем Востоке являются уникальным шансом для китайских предприятий.

Китайский посол в России Ли Хуэй предложил в первую очередь спланировать работу. Он выразил пожелание, чтобы обе страны как можно скорее закончили разработку программы развития сельского хозяйства в северо-восточном Китае, на Дальнем Востоке и Байкале и реализовали свое экономическое сотрудничество. Кроме того, государства должны разработать торговую структуру для сельскохозяйственной продукции, чтобы гарантировать удобство торговли. И наконец — полностью использовать существующие платформы и разнобразные льготные политики.

# Цзун Цинхоу: бизнес из школьной лавки

Цзун Цинхоу стал одним из первых частных предпринимателей после китайской культурной революции. Время проверяло его на прочность, но он никогда не отступал

Сюан Ли

В 42 года Цзун Цинхоу получил разрешение на торговлю канцтоварами и мороженым в школьной лавке в районе Шанчэнг, после чего, накопив небольшую сумму и взяв кредит в 50 тысяч юаней, решил начать строительство фабрики детского питания.

Ровно через год после открытия бакалейной лавки общий объем продаж его продукции составил 4,36 млн юаней, а прибыль — 222 тыс. юаней, что намного превысило поставленные цели.

Через год появилась первая линейка продуктов для борьбы с недоеданием в школах — детские питательные напитки Wahaha.

## «МАЛЕНЬКАЯ РЫБА ЕСТ БОЛЬШУЮ РЫБУ»

Спустя четыре года в компании Wahaha числились 146 сотрудников, годовой оборот составлял 100 млн юаней, а прибыль — 22,24 млн юаней. Компания занимала 85-е место среди 500 наиболее рентабельных промышленных предприятий страны, однако производственные мощности не соответствовали спросу.

В это же время старая государственная консервная фабрика Ханчжоу — предприятие с историей — оказалась в незавидном положении: к началу 1991 года она имела задолженность в размере более 67 млн юаней, а оставшиеся запасы продукции стоили около 17 млн юаней.

После проведенного аудита руководством Wahaha решилось на слияние с этой фабрикой, хотя было немало сомнений: сможет ли мелкая рыба поглотить большую?

Цзун Цинхоу вспоминает, что не только сотрудники консервного завода решительно возражали, но и сотрудники Wahaha также беспокоились о том, что слияние может отрицательно сказаться на прибыли и отсрочить дальнейшее процветание.

На встрече с руководителями Цзун Цинхоу обозначил новый курс: «Я выделю три основных момента: первый из них — кто есть большая рыба, а кто —



маленькая. На консервной фабрике много сотрудников, но там нет работающего продукта, нет работы, и зарплата не выплачивается. У нас сотрудников меньше, продукция в дефиците, а годовая прибыль составляет более 20 млн. Второе — мы не будем проводить кадровые перестановки. При хорошей производительности работаем, как и раньше, а если производительность плохая — извините, придется увольнять. Третье — теперь у нас внедряется ежемесячный бонус в размере от 70 до 80 юаней. Первые три месяца вы сможете заработать этот бонус сами».

4 сентября 1991 года муниципальное управление Ханчжоу дало официальное разрешение на объединение фабрики по производству пищевых продуктов Wahaha и консервной фабрики Ханчжоу — так появилась Hangzhou Wahaha Food Group. Wahaha приобрела консервный завод площадью 60 тыс. кв. м и более 2200 сотрудников за 80 млн юаней.

Уже в конце 1991 года Цзун Цинхоу реализовал данное ранее обещание превратить консервный завод в прибыльное предприятие и начал выплачивать задолженность перед банком.

Цзун Цинхоу считает это ключевым шагом в развитии Wahaha: если бы не сотрудники консервной фабрики, компания не стала бы такой успешной.

## ■ БЫТЬ ЛИДЕРОМ — ЗАДАВАТЬ ТРЕНДЫ

В конце 1994 года Wahaha открыла филиал Fuling Co. Для разработки плана инвестиций в район Фалинь были направлены 22 сотрудника, отвечавшие за транспортировку, кадры, поставки, качество и энергию, они должны были изучить и оценить все перспективы. Вердикт был единодушен: климат не самый лучший, инфраструктура неразвита, высокие цены на сырье, фабричные здания повреждены, кадровая подготовка жителей на низком уровне. Результаты голосования: 21 голос против, один воздержался.

Тогда мы за три месяца подняли производство. Сначала мы сконцентрировались на удачных местных продуктах — фруктовом молоке и молоке, обогащенном кальцием, затем постепенно перестроили здание фабрики, построили семейное общежитие для персонала, и всё быстро изменилось.

За первый год существования компании Fuling стоимость производства составила 56,78 млн юаней, а прибыль и налог — 8,13 млн юаней, а также были трудоустроены 1000 переселенцев.

С того момента мы начали развиваться по всей стране: производство растет там, где есть потребители. На сегодняшний день в 29 провинциях открыто более 180 филиалов, решена проблема занятости огромного числа людей. Период накопления капитала сменился периодом помощи нуждающимся.

Создав уникальную бизнес-модель, Wahaha запустила в производство минеральную воду и напиток Future Cola, создав быстрорастущую линейку продуктов детского питания и прохладительных напитков.

Рассказывая о своем опыте ведения бизнеса, Цзун Цинхоу признавался, что пришел к трем выводам. Во-первых, необходимо придерживаться основной линии развития бизнеса и реально оценивать экономическое состояние.

Во-вторых, не стоит брать на себя много — лучше двигаться небольшими шагами, не стоит отдаливать и брать кредиты.

В-третьих, нужно постоянно улучшать технический уровень предприятия. Если своих ресурсов мало, лучше следить за чужими разработками, пользоваться уже имеющимися и постоянно это совершенствовать. На первом этапе можно поискать зарубежные наработки для воплощения на внутреннем рынке, однако, выйдя на уровень ведущей компании в отрасли, необходимо начать самостоятельно внедрять инновации, чтобы оставаться лидером.

## ■ СОЦИАЛЬНАЯ МИССИЯ

Цзун Цинхоу ведет очень скромную жизнь: в год его расходы не превышают 50 тыс. юаней. Его любимая одежда — тканевые туфли и куртка. Он работает не менее десяти часов в день, за что его называют «вечнозеленым деревом» китайского бизнеса.

Цзун Цинхоу также внес 197 предложений по части развития сельского хозяйства, недвижимости, образования и медицинского обслуживания, обеспечения безопасности пищевых продуктов, распределения доходов и управления окружающей средой в Национальный народный конгресс Китая. Широкая сфера интересов бизнесмена показывает его вовлеченность в национальное развитие.

В последнее время Wahaha все больше сталкивается с различными проблемами, однако Цзун Цинхоу ведет дела достойно, например, ежегодно поощряет сотрудников за сверхурочную работу, используя на это средства, сэкономленные на сокращении налогов и сборов.

В то же время компания пожертвовала 565 млн юаней и на благотворительные цели. В 2013 году Цзун Цинхоу был отмечен наградой «За величайший индивидуальный вклад» на церемонии вручения 8-й Китайской благотворительной премии.

«Сейчас частному бизнесу есть что изучать, на основе чего планировать свое будущее развитие. Я считаю, что совместными усилиями нового и старого поколений мы, безусловно, сможем внести большой вклад в реализацию китайской мечты о великом обновлении китайской нации», — говорит Цзун Цинхоу.

# Шестидесятилетний свидетель дружбы

Ши Янь

Константин Сергеевич Силин — известный российский эксперт по строительству мостов и архитектор моста через реку Янцзы в китайском городе Ухань. В 1954 году он в составе советской делегации прибыл в Китай. Вместе с китайскими экспертами ему потребовалось всего два года и один месяц на строительство моста через Янцзы в Ухане, который соединил Север и Юг, устранив огромную пропасть между регионами. Это был уже третий визит Константина Силина в Китай.

В 1948 году Силин вместе с советской командой помогли Народной освободительной армии восстанавливать мосты, разрушенные в ходе войны. В 1949 году он второй раз посетил Китай в качестве технического консультанта. На этот раз Силин участвовал в строительстве мостов между железными дорогами Чэнду, Тяньцзян и Ланьсин и даже принял участие в войне с Кореей.

## «ДАЖЕ ЕСЛИ ОЗЕРО И ГОРЫ БУДУТ РАЗДЕЛЕННЫ, МОСТ ДРУЖБЫ СБЛИЗИТ НАРОДЫ ДВУХ СТРАН»

Реку Янцзы неспроста еще с древних времен считают опасной. Основная причина заключается в глубоком и сильном потоке воды. Из-за суровых климатических условий работники могут работать около получаса в день, а фактическое рабочее время составляет всего десять минут. В этом случае Силин предложил метод струнного бурения — это был новый тип технологии в то время, и эксперты из Советского Союза не успели протестировать эффективность метода на практике. Но после трех месяцев обсуждений и полугодных экспериментов проект строительства моста был подтвержден. Он стал результатом экспериментальных совместных усилий китайских и российских экспертов. И осенью 1957 года был достроен первый мост через Янцзы.

# Цао Шенкан. Слепой человек из Китая

Рен Синьей

В Китае проживают 17 миллионов слепых людей. Они не видят вас, так же как вы не увидите их. Однако Цао Шенкан немного отличается от остальных.

25 июня 2018 года Шанхайский международный кинофестиваль завершил свой специальный показ документального фильма о слепых «Слепой ходок». В этот день на показе собрались более 200 зрителей, большинство из которых незрячие и пришли с тростью. Присутствовали на показе и две или три собаки-поводыря, они тихо сидели в театре.

Фильм представляет собой реальную историю слепого старца Цао Шенкана, который решил путешествовать по всему миру в одиночку.

Возрасте восьми лет в автомобильной катастрофе вместе со зрением Цао Шенкан потерял уважение и любовь своей семьи. Однако он решил не избегать общества, как это делают большинство забытых слепых людей в Китае. Напротив, в темном мире он бросил вызов дискриминации и предрассудкам в отношении слепых людей в традиционном обществе.

Он решил, что истинную ценность свободы и самосовершенствования можно найти в путешествиях и таким образом завоевать всеобщее уважение. Однако его решение семья приняла с недоумением, а коллеги и начальство — с подозрением. Но Цао не отчаялся и, имея в запасе лишь трость и несколько английских слов, объездил 34 страны и шесть континентов.

Путешествие было сложным. Старик Цао не видит пейзажа, но он не хочет пропустить ни одну из достопримечательностей: он просит прохожих сфотографировать его, а студентов — помочь с простейшими английскими словами. Когда он поднялся на вершину Эмпайр-стейт-билдинг, он сказал: «Я ступил на Америку, она сейчас у меня под ногами». Он даже собрался участвовать в 100-метровом спринте и заняться виндсерфингом.

С самого начала оператор предупредил Цао, что не будет помогать ему с проблемами в ходе путешествия, за исключением вопросов жизни и смерти, он будет только «стоять и смотреть».

Прошло более 60 лет. В 2018 году китайско-русский Хэйлунцзянский мост, который символизирует китайско-русскую дружбу в новую эпоху, был полностью восстановлен.

Со временем наука шагнула вперед, и сегодня строительная площадка состоит из стандартизованных цехов по переработке стали. Готовые изделия и сырье организуются самостоятельно. Здесь мало рабочих, и практически вся работа полностью выполняется интеллектуальным оборудованием, что не только экономит труд, но и повышает стандарт и точность деталей. Чтобы облегчить строительство и эффективное управление строительными материалами, каждая деталь помещена в двумерный код. При сканировании этого QR-кода человек, у которого есть такие полномочия, может увидеть в мобильном телефоне полный чертеж моста и фотографии процесса строительства.

Строители — как с китайской стороны, так и с российской — неоднократно сверяли все соединения в ходе строительства, чтобы обеспечить прочность конструкции и гарантировать своевременное завершение работ. Как и 60 лет назад, мы можем наблюдать за совместной работой российских и китайских специалистов.

Если сравнить современные реалии и условия строительства 60 лет назад, тогда было намного сложнее построить мост. Недостатки технологий влияли и на скорость строительства, и на прочность конструкции, и на защищенность ее от стихийных бедствий. Ведь каждое стихийное бедствие — это удар для ремонтных бригад. Поэтому потребовалось много времени, чтобы создать мост, который соединит не только две стороны реки Янцзы, но и силу воли и эмоций китайских и российских строителей.

И в древних стихотворениях Китая, и в русской литературной традиции мост — это не просто конструкция, соединяющая реки, озера, горы или скалы. Мост — это удачный символ для описания помощи и дружеских чувств.

В будущем Китай и Россия построят больше мостов. Даже если озера и горы будут разделены, мост дружбы сблизит народы двух стран.

# Русские чувства в китайской музыке

Ши Янь

Дружеский культурный обмен между Китаем и Россией имеет продолжительную историю: наиболее глубоко переплетены музыкальные традиции.

В Китае хорошо известны многие русские произведения — от балета «Лебединое озеро» и песни «Вот мчится тройка почтовая» до легендарной «Катюши» и «Подмосковных вечеров». При этом наблюдается и традиция смешения китайской и русской культур — как в классической, так и в традиционной вокальной или популярной музыке.

В Китае была выпущена песня в русском стиле — «На берегу Байкала», написанная Ли Цзянем. Эта композиция включена в альбом Ли Цзяня «Всё ещё», написанный после того, как певец посетил берег озера Байкал в Иркутске. Во время этого визита российский посол, сопровождавший певца, предложил ему вдохновиться красотой природы Байкала и записать песни в русском стиле. Ли Цзянь решил записать несколько мелодий прямо на берегу озера.

Композиция «На берегу Байкала» очень мелодична, а сочетание русских мотивов с национальными музыкальными инструментами придает ей дополнительную яркость и очарование. При прослушивании вы словно ощущаете себя частью прекрасного пейзажа у озера, сердце полностью погружается в эту очищающую душу красоту. Ли Цзянь очень тонко передает исторические и современные эстетические мотивы, описывая меланхоличный пейзаж — промерзлая земля, возвышающийся березовый лес. Несмотря на ритмичность композиции, в ней чувствуется легкая печаль.

Сам Ли Цзянь рассказывает: «Эта песня была написана под вдохновением от красоты природы озера Байкал. Пейзажи побережья Байкала в Иркутске очень похожи на Харбин,

где я жил, когда был ребенком, и где я нашел свой источник вдохновения». В 2012 году Ли Цзянь был приглашен посольством России в Китае в качестве «посла российского туризма» вместе с актером Лу И.

Ли Цзянь не первый, кто использовал русские мотивы для создания музыкальных произведений. Стоит заметить, что музыкальный симбиоз между Россией и Китаем выходит далеко за рамки только лишь создания музыки: нередко на российские музыкальные мероприятия привлекаются китайские профессиональные музыканты.

Чэнь Си — скрипач мирового класса в Китае и единственный китайский скрипач, которому позволено исполнять скрипку Страдивари «Руби». Авторитетный музыкальный жур-

нал The Strad назвал его блестящим исполнителем и сильным личностью.

В 2002 году, когда Чэнь Си исполнилось 17 лет, он выиграл серебряную медаль на 12-м Международном музыкальном конкурсе имени Чайковского (золотая медаль не была присуждена) и стал самым молодым победителем в истории мероприятия.

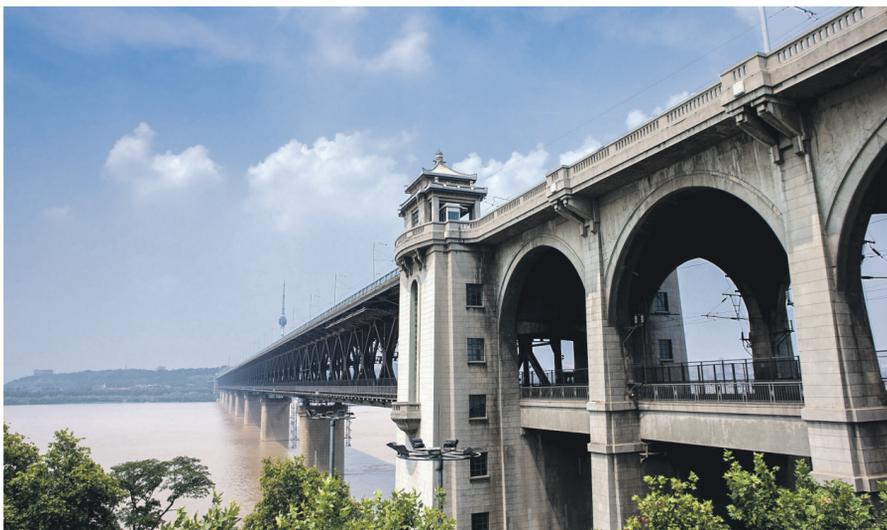
Международный музыкальный конкурс имени Чайковского был основан в Москве в 1958 году и проводится каждые четыре года. Конкурс фокусируется на произведениях Чайковского, к участию допускаются молодые музыканты в возрасте от 18 до 32 лет. Этот конкурс считается одним из крупнейших и наиболее авторитетных музыкальных событий, а также известен как один из трех основных международных конкурсов музыкальных исполните-

лей в мире наравне с Международным конкурсом пианистов имени Ферриери Шопена и Конкурсом имени королевы Елизаветы.

Выиграв премию Чайковского, Чэнь Си вдохновил молодых музыкантов в Китае своим примером: теперь и студенты крупных музыкальных школ страны стремятся выиграть этот конкурс.

Российские музыкальные конкурсы для большинства китайских музыкантов — большая мечта, ведь русская классика вечна, эти произведения высоко ценятся в музыкальной индустрии.

Влияние российской культуры и стили жизни на север Китая сложное переосмысление: этот процесс способствует созданию уникальных произведений в русско-китайском стиле, и это вдохновляет.



Мост Тяньсинчжоу в городе Ухань | ChinaVisual