

PLANO DE AÇÃO

Nome da entidade formadora

(designação da Escola, Centro de Formação ou outro tipo de entidade, conforme legalmente instituído)

ESCOLA PROFISSIONAL DE MONTEMOR-O-VELHO

Morada e contactos da entidade formadora

(morada, contacto telefónico e endereço eletrónico; circunscrever a informação à sede, no caso de haver outras unidades orgânicas)

R. de Cérizay 19, 3140-249 Montemor-o-Velho

Telefone 239687290

Mail epm@ada-net.org

Nome, cargo e contactos do responsável da entidade formadora

Luís Alves Cantante, Diretor Pedagógico

Telefone 912 205 637

Mail luiscantante@ada-net.org

(Inserir, a partir da página seguinte, o Documento Base para o alinhamento com o Quadro EQAVET, datado e assinado, considerando na sua elaboração as orientações presentes no *Guia para o Processo de Alinhamento com o Quadro EQAVET, ANQEP, I.P., 2018*)

“Nova escola profissional de montemor-o-velho”



Processo de Certificação
do Sistema de Garantia da Qualidade
segundo o modelo EQAVET

Plano de Ação

Versão 3 de 26/05/2020



PLANO DE AÇÃO EQAVET					
Atividade	Responsável	Partes Envolvidas	Recursos necessários	Calendarização	Resultados
Decisão de implementação do Sistema de Avaliação da Qualidade	Direção ADA			No início do processo	
Definição do Grupo Dinamizador da Qualidade	Direção ADA	Direção ADA Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD		?????	????
Elaboração do novo Projeto Educativo - Diagnóstico da situação	Jorge Valente	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD		Outubro 2019	Proposta diagnóstico
Elaboração do novo Projeto Educativo - Apresentação do diagnóstico	Jorge Valente	Todos os <i>stakeholders</i>	Reunião Geral de Escolas	Novembro 2019	
Redefinição do Grupo Dinamizador da Qualidade	Direção ADA	Direção ADA Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD		Janeiro 2020	Grupo Dinamizador da Qualidade Jorge Valente Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD
Recolha de informação para indicadores EQAVET 4a, 5a, 6a e 6b3 relativos ao ciclo de formação 2015/2018	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM	Serviços Apoio Pedagógico		Fevereiro 2020	
Elaboração do novo Projeto Educativo - Definição dos objetivos estratégicos	Jorge Valente	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD		Fevereiro 2020	Proposta objetivos estratégicos
Elaboração do novo Projeto Educativo - Discussão dos objetivos estratégicos	Jorge Valente	Todos os <i>stakeholders</i>	Reunião Geral Escolas Conselho Consultivo	final de Fevereiro 2020	Parecer Oferta Formativa. Propostas de melhorias

Atividade	Responsável	Partes Envolvidas	Recursos necessários	Calendarização	Resultados
Elaboração do novo Projeto Educativo - Definição do Plano Operacional	Jorge Valente	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD		Março e Abril 2020	Proposta de plano operacional
Elaboração do novo Projeto Educativo - Proposta de Decisão sobre o novo modelo de gestão	Jorge Valente	Direção ADA Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD	Reunião Direção da ADA	Abril 2020	Novo modelo de gestão aprovado
Definição e planeamento do Sistema de Garantia da Qualidade - Definição dos <i>Stakeholders</i> relevantes, suas responsabilidades e envolvimento	Responsável Qualidade	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD		Abril 2020	Lista de <i>stakeholders</i> com atribuição de responsabilidades e definido o seu envolvimento
Definição e planeamento do Sistema de Garantia da Qualidade - Diagnóstico da situação face ao quadro EQAVET e opções a tomar no processo de alinhamento	Responsável Qualidade	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD		Abril 2020	Proposta 1ª parte do Documento Base
Definição e planeamento do Sistema de Garantia da Qualidade - Metodologias para a participação dos <i>stakeholders</i> ; Objetivos e metas a alcançar; Indicadores a utilizar; Descritores EQAVET/práticas de gestão a utilizar; Metodologias de recolha de dados e de feedback; Estratégia de monitorização de processos e resultados; Metodologias para análise dos resultados e definição das melhorias a introduzir; Informação a disponibilizar relativa à melhoria contínua	Responsável Qualidade	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD		Abril 2020	Proposta 2ª parte do Documento Base
Definição e planeamento do Sistema de Garantia da Qualidade - Elaboração do Plano de Ação	Responsável Qualidade	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD		Mai 2020	Proposta Plano de Ação

Atividade	Responsável	Partes Envolvidas	Recursos necessários	Calendarização	Resultados
Definição e planeamento do Sistema de Garantia da Qualidade - Discussão do Documento Base e Plano de Ação	Responsável Qualidade	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD, Coordenadores de Curso	Reunião	Maio 2020	Proposta reformulada de Documento Base e Plano de Ação
Elaboração do novo Projeto Educativo - Discussão Plano Operacional Definição e planeamento do Sistema de Garantia da Qualidade - Discussão do Documento Base e Plano de Ação	Responsável Qualidade	Todos os <i>stakeholders</i>	Reunião Geral Escolas	Maio 2020	Proposta final de Documento Base e Plano de Ação para aprovação
Definição e planeamento do Sistema de Garantia da Qualidade - Aprovação do Documento Base e Plano de Ação	Direção ADA	Resp. Qualidade Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD	Reunião Direção da ADA	Maio 2020	Documento Base e Plano de Ação aprovados
Definição da informação relevante necessária para a construção dos indicadores	Jorge Valente	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD Coordenadores Curso		Maio e Junho 2020	Lista de perguntas a colocar em cada inquérito
Construção das fórmulas de cálculo dos indicadores	Jorge Valente	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD Coordenadores Curso		Maio e Junho 2020	Fórmula de cálculo dos Indicadores
Criação dos inquéritos de satisfação (alunos, encarregados de educação, professores, funcionários, empresas)	Jorge Valente	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD Coordenadores Curso		Maio e Junho 2020	Inquéritos em suporte papel e/ou digital
Criação do Conselho Pedagógico	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD	Todos os <i>stakeholders</i> internos e Comissão de Pais		Junho 2020	
Elaboração do novo Projeto Educativo - Discussão	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD		Reunião Conselho Pedagógico	Junho 2020	Parecer Projeto Educativo

Atividade	Responsável	Partes Envolvidas	Recursos necessários	Calendarização	Resultados
Elaboração do novo Projeto Educativo - Proposta Finalizada	Direção ADA	Resp. Qualidade Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD	Reunião Assembleia Geral ADA	Junho 2020	Aprovação do Projeto Educativo
Aplicação dos inquéritos de satisfação (alunos, encarregados de educação, professores, funcionários, empresas)	Jorge Valente	Coordenadores, OET's		Julho 2020	Dados dos inquéritos
Criação do Inquérito de Necessidades de Formação Colaboradores	Jorge Valente	Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção Financeira		Julho 2020	Inquérito em suporte papel e/ou digital
Aplicação do Inquérito de Necessidades de Formação Colaboradores	Jorge Valente			Julho 2020	Dados do inquérito para elaboração do Plano de Formação para Colaboradores
Elaboração de proposta de Planificação de atividades por curso para o ano letivo 2020/2021	Coordenadores de Curso	Professores		Setembro 2020	Proposta de Plano de Atividades por Curso
Elaboração de proposta para Plano de Formação para Colaboradores	Responsável Qualidade	Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção Financeira		Setembro 2020	Proposta de Plano de Formação para Colaboradores
Elaboração de Proposta do Plano anual de Organização e Participação em Eventos	Direção Executiva / Direção Financeira	Direção Pedagógica Coordenadores Curso Responsáveis Técnicos		Setembro 2021	Proposta de Plano de Organização e Participação em Eventos
Elaboração da proposta de Plano de Atividades para o ano letivo 2020 / 2021	Direção Pedagógica	Direção Executiva / Direção Financeira Coordenadores de Curso Responsáveis Técnicos Responsável Qualidade	Reuniões	Setembro 2020	Proposta de Plano de Atividades para o ano letivo 2020 / 2021 (inclui Planificação Atividades por curso/turma; Plano de Formação para Colaboradores e Plano Anual de Organização e Participação em Eventos)
Pedido de certificação EQAVET	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM	Responsável Qualidade Dir. Ped. EPAAD		Setembro 2020	

Atividade	Responsável	Partes Envolvidas	Recursos necessários	Calendarização	Resultados
Aprovação da proposta de Plano de atividades para o ano letivo 2020 / 2021	Direção Pedagógica	Direção ADA Conselho Pedagógico	Reuniões	Início de Outubro 2020	Parecer do Conselho Pedagógico --- Plano de Atividades para 2020 / 2021 aprovado
Criação de uma maior organização documental, bem como controlo de registos e uniformização de imagem - Registo de informação para indicadores	Responsável Qualidade	Coordenadores de Curso OET's Dir. Pedagógica		Outubro 2020	Novos modelos de registo de informação para os Indicadores de desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo (a usar nos Conselhos de Turma e nos Júris de FCT e PAP)
Criação de uma maior organização documental, bem como controlo de registos e uniformização de imagem - Registo de informação Atividades	Responsável Qualidade	Coordenadores de Curso OET's Dir. Pedagógica		Outubro 2020	Modelo de registo de informação sobre a realização das atividades
Reformulação Regulamento Interno - Elaboração de proposta	Jorge Valente	Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Dir. Ped. EPAAD Coordenadores de Curso		Outubro a Dezembro 2020	Proposta de Regulamento Interno
Avaliação dos Indicadores de desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo e propostas de medidas de melhoria	OET's	Professores	Reunião dos Conselhos de Turma	Dezembro 2020	Pautas; propostas de Medidas de Melhoria
Divulgação de resultados dos Indicadores de desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo (dados do 1º período letivo)	OET's	Serviços de Apoio Pedagógico		Dezembro 2020	Envio e afixação da informação resultante dos Conselhos de Turma para os alunos e /ou Encarregados de Educação
Divulgação de resultados dos indicadores: Medição do desempenho global dos alunos durante o ciclo formativo; Outros indicadores que medem a qualidade do processo educativo (dados do 1º período letivo)	Responsável Qualidade			Janeiro 2021	Resultados afixados no átrio da escola

Atividade	Responsável	Partes Envolvidas	Recursos necessários	Calendarização	Resultados
Discussão e aprovação das medidas de melhoria	Direção Pedagógica	OET's	Reunião	Janeiro 2021	Medidas de melhoria
Recolha de informação e tratamento dos Indicadores globais de desempenho dos alunos durante o ciclo formativo e Outros Indicadores que medem a qualidade do processo educativo	Responsável Qualidade			Janeiro 2021	Dados para elaboração do Relatório de Atividades Intermédio
Recolha de informação para indicadores EQAVET 4a, 5a, 6a e 6b3 relativos ao ciclo de formação 2016/2019	Coordenadores de Curso	Serviços Apoio Pedagógico		Janeiro 2021	Dados lançados no dBGEP
Elaboração do Relatório de Atividades Intermédio e propostas de melhoria	Responsável Qualidade	Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção Financeira		Janeiro 2021	Relatório de Atividades Intermédio; Plano de Melhorias
Discussão do Relatório de Atividades Intermédio e propostas de melhoria	Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção financeira	Coordenadores de Curso OET's	Reunião	Janeiro 2021	Relatório de Atividades Intermédio e Propostas de Melhoria aprovados
Proposta Oferta Formativa para o ano letivo 2021/2022	Direção Executiva / Direção Financeira	Direção Pedagógica Coordenadores de Curso	Reunião	Fevereiro 2021	Proposta Oferta Formativa
Análise do Relatório de Atividades Intermédio e Parecer Proposta Oferta Formativa; Discussão Regulamento Interno	Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção financeira	Conselho Pedagógico Conselho Consultivo	Reuniões	Fevereiro 2021	Parecer Oferta Formativa. Propostas de melhorias. Parecer Regulamento Interno
Análise do Relatório de Atividades Intermédio Discussão Oferta Formativa 2021/2022; Discussão Regulamento Interno	Direção ADA	Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção Financeira	Reunião	Fevereiro 2021	Propostas finais do Regulamento Interno e Oferta Formativa 2021/2022

Atividade	Responsável	Partes Envolvidas	Recursos necessários	Calendarização	Resultados
Divulgação dos Indicadores que medem o sucesso da formação (calculados após o término da mesma) (ciclo de formação 2016/2019);	Responsável Qualidade			Fevereiro 2021	Resultados publicados no site da escola
Aprovação de: Oferta Formativa 2021/2022 Relatório de Atividades e Contas 2020 Regulamento Interno	Assembleia Geral ADA	Direção ADA Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção Financeira	Reunião Assembleia Geral ADA	Março 2021	Oferta Formativa 2021/2022, Relatório Atividades e Contas 2020 e Regulamento Interno aprovados
Avaliação dos Indicadores de desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo e propostas de medidas de melhoria	OET's	Professores	Reunião dos Conselhos de Turma	Abril 2021	Pautas; Propostas de Medidas de Melhoria
Divulgação de resultados dos Indicadores de desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo (dados do 2º período letivo)	OET's	Serviços de Apoio Pedagógico		Abril 2021	Envio e afixação da informação resultante dos Conselhos de Turma para os alunos e /ou Encarregados de Educação
Discussão e aprovação das medidas de melhoria	Direção Pedagógica	OET's	Reunião	Abril 2021	Medidas de melhoria
Recolha de informação e tratamento dos Indicadores globais de desempenho dos alunos durante o ciclo formativo e Outros Indicadores que medem a qualidade do processo educativo	Responsável Qualidade			Abril 2021	Dados para elaboração do Relatório de Atividades Intermédio
Elaboração do Relatório de Atividades Intermédio e propostas de melhoria	Responsável Qualidade	Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção Financeira		Abril 2021	
Discussão do Relatório de Atividades Intermédio e propostas de melhoria	Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção financeira	Coordenadores de Curso OET's		Abril 2021	Relatório de Atividades Intermédio e Propostas de Melhoria aprovados

Atividade	Responsável	Partes Envolvidas	Recursos necessários	Calendarização	Resultados
Divulgação de resultados dos indicadores: Medição do desempenho global dos alunos durante o ciclo formativo; Outros indicadores que medem a qualidade do processo educativo (dados acumulados do 1º e 2º períodos letivos)	Responsável Qualidade			Maio 2021	Resultados afixados no átrio da escola
Aplicação Inquéritos de satisfação (alunos, encarregados de educação, professores, funcionários, empresas)	Responsável Qualidade	Serviços Apoio Pedagógico		Maio 2021	Recolha e Tratamento dos dados e cálculo dos indicadores respetivos
Avaliação dos Indicadores de desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo e propostas de medidas de melhoria	OET's	Professores	Reunião dos Conselhos de Turma	Julho 2021	Pautas
Divulgação de resultados dos Indicadores de desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo (dados do 3º período letivo)	OET's	Serviços de Apoio Pedagógico		Julho 2021	Envio e afixação da informação resultante dos Conselhos de Turma para os alunos e /ou Encarregados de Educação
Recolha de informação e tratamento dos Indicadores globais de desempenho dos alunos durante o ciclo formativo e Outros Indicadores que medem a qualidade do processo educativo	Responsável Qualidade			Julho 2021	Dados para elaboração do Relatório de Atividades 2020/2021
Elaboração da proposta Relatório de Atividades 2020/2021 e Plano de Melhorias para o ano letivo seguinte	Direção Pedagógica	Direção Executiva / Direção Financeira Coordenadores de Curso Responsáveis Técnicos Responsável Qualidade		Julho 2021	Proposta Relatório de Atividades 2020/2021 e Plano de Melhorias para o ano letivo seguinte
Elaboração do Relatório de Operador - EQAVET	Responsável Qualidade	Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção Financeira		Julho 2021	

Atividade	Responsável	Partes Envolvidas	Recursos necessários	Calendarização	Resultados
Discussão da proposta Relatório de Atividades 2020/2021 e Plano de Melhorias para o ano letivo seguinte	Direção Pedagógica Direção Executiva / Direção financeira	Conselho Pedagógico	Reunião	Julho 2021	Pareceres: Relatório de Atividades 2020/2021; Plano de Melhorias para o ano seguinte; Relatório do Operador EQAVET
Aprovação Relatório de Atividades 2020/2021, Plano de Melhorias para o ano seguinte e Relatório do Operador EQAVET	Direção Pedagógica	Direção ADA	Reunião	Julho 2021	Relatório de Atividades 2020/2021, Plano de Melhorias para o ano seguinte e Relatório do Operador EQAVET, aprovados
Divulgação de resultados dos indicadores: Medição do desempenho global dos alunos durante o ciclo formativo; Outros indicadores que medem a qualidade do processo educativo (dados acumulados do ano letivo)	Responsável Qualidade			Setembro 2021	Resultados publicados no site da escola

Anexo I

Plano de Recolha de informação para os indicadores

	Indicadores que medem o sucesso da formação (calculados após o término da mesma)	Indicadores que medem o sucesso da formação (calculados durante o processo formativo)		Outros indicadores que medem a qualidade do processo educativo	Outros
		Medição do desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo	Medição do desempenho global dos alunos durante o ciclo formativo		
2020					
Janeiro					
Fevereiro	Ciclo de Formação 2015/2018 Resp. Recolha: Dir. Fin./Dir. Ped. EPM Tratamento: automático dBGEP				
Março					
Abril					
Maio					
Junho					
Julho				Inquéritos de satisfação (alunos, encarregados de educação, professores, outros colaboradores) Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	
				Inquérito de Satisfação Empresas/Instituições acolhedoras de Estágios Resp. Recolha: Coord. Curso (a recolha é feita no final dos estágios) Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	
				Inquérito de Satisfação Empresas/Instituições Participantes em Júris das PAP Resp. Recolha: Coord. Curso Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	Inquérito Necessidades de Formação Colaboradores Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade
Agosto					
Setembro					

	Indicadores que medem o sucesso da formação (calculados após o término da mesma)	Indicadores que medem o sucesso da formação (calculados durante o processo formativo)		Outros indicadores que medem a qualidade do processo educativo	Outros
		Medição do desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo	Medição do desempenho global dos alunos durante o ciclo formativo		
Outubro					
Novembro					
Dezembro		Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: OET's			
2021					
Janeiro	Ciclo de Formação 2016/2019 Resp. Recolha: Coord. Curso Tratamento: automático dBGEP		Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	
Fevereiro					
Março					
Abril		Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: OET's	Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	
Maio				Inquéritos de satisfação (alunos, encarregados de educação, professores, outros colaboradores) Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	
Junho				Inquérito de Satisfação Empresas/Instituições acolhedoras de Estágios Resp. Recolha: Coord. Curso (a recolha é feita no final dos estágios) Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	

	Indicadores que medem o sucesso da formação (calculados após o término da mesma)	Indicadores que medem o sucesso da formação (calculados durante o processo formativo)		Outros indicadores que medem a qualidade do processo educativo	Outros
		Medição do desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo	Medição do desempenho global dos alunos durante o ciclo formativo		
				Inquérito de Satisfação Empresas/Instituições Participantes em Júris das PAP Resp. Recolha: Coord. Curso Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	
Julho		Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: OET's	Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	Dados para os outros indicadores Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade	Inquérito Necessidades de Formação Colaboradores Resp. Recolha e Tratamento dos Dados: Resp. Qualidade

Anexo II

Mapa de reuniões relevantes

	Grupo Dinamizador da Qualidade	Reuniões de Curso	Outras	Outras II	Conselhos de turma	Reunião Geral de Escola	Conselho Pedagógico	Conselho Consultivo	Direção ADA	Ass Geral ADA
2019										
Outubro										
Novembro						Projeto Educativo - Apresentação do diagnóstico				
Dezembro										
2020										
Janeiro									Redefinição do Grupo Dinamizador da Qualidade	
Fevereiro	Projeto Educativo - Definição dos objetivos estratégicos --- Proposta Oferta Formativa					Projeto Educativo - Discussão dos objetivos estratégicos --- Discussão proposta Oferta Formativa		Projeto Educativo - Discussão dos objetivos estratégicos --- Parecer sobre Oferta Formativa		
Março	Projeto Educativo - Definição do Plano Operacional ---									
Abril	Elaboração Documento Base EQAVET									
Maio	Elaboração Plano de Ação EQAVET --- Reformulação Regulamento Interno					Discussão: Plano Operacional - Projeto Educativo; Documento Base e Plano de Ação EQAVET; Regulamento Interno			Decisão sobre o novo modelo de gestão --- Discussão Projeto Educativo --- Aprovação Documento Base e Plano Ação EQAVET	

	Grupo Dinamizador da Qualidade	Reuniões de Curso	Outras	Outras II	Conselhos de turma	Reunião Geral de Escola	Conselho Pedagógico	Conselho Consultivo	Direção ADA	Ass Geral ADA
Junho								Análise: Documento Base e Plano de Ação EQAVET Pareceres: Projeto Educativo; Regulamento Interno	Discussão Regulamento Interno	Aprovação: Projeto Educativo; Regulamento Interno; Relatório de Atividades e Contas 2019
Julho										
Agosto										
Setembro	Elaboração de proposta para Plano de Formação para Colaboradores	Elaboração de proposta de Planificação de atividades por curso para o ano letivo 2020/2021	Dir Executiva, Dir. Pedagógica, Coord. Curso e Resp. Técnicos --- Elaboração de Proposta do Plano anual de Organização e Participação em Eventos	Dir. Pedagógica, Dir. Executiva, Coord. Curso, Resp. Técnicos e Resp. Qualidade --- Elaboração da proposta de Plano de atividades para o ano letivo 2020 / 2021						
Outubro			Resp. Qualidade, Coord. Curso, OET's, Dir. Pedagógica --- Novos modelos de registo de informação					Parecer Plano de atividades para o ano letivo 2020 / 2021	Aprovação da proposta de Plano de Atividades para o ano letivo 2020 / 2021	
Novembro										Aprovação Plano de Atividades e Orçamento para 2021

	Grupo Dinamizador da Qualidade	Reuniões de Curso	Outras	Outras II	Conselhos de turma	Reunião Geral de Escola	Conselho Pedagógico	Conselho Consultivo	Direção ADA	Ass Geral ADA
Dezembro					Avaliação dos Indicadores de desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo e propostas de medidas de melhoria					
2021										
Janeiro	Elaboração do Relatório de Atividades Intermédio e propostas de melhoria		Dir. Pedagógica, OET's --- Discussão e aprovação das medidas de melhoria	Dir. Executiva, Dir. Pedagógica, Coord. Curso, OET's --- Discussão do Rel. de Atividades Intermédio e propostas de melhoria						
Fevereiro			Dir. Executiva, Dir. Pedagógica, Coord. Curso --- Proposta Oferta Formativa 2021/2022				Análise: Rel. Atividades Intermédio Parecer: Proposta Oferta Formativa 2021/2022; Regulamento Interno	Análise: Rel. Atividades Intermédio Parecer: Proposta Oferta Formativa 2021/2022; Regulamento Interno	Análise do Relatório de Atividades Intermédio Discussão Oferta Formativa 2021/2022 e Regulamento Interno	
Março										Aprovação: Oferta Formativa 2021/2022; Rel. de Atividades e Contas 2020; Regulamento Interno

	Grupo Dinamizador da Qualidade	Reuniões de Curso	Outras	Outras II	Conselhos de turma	Reunião Geral de Escola	Conselho Pedagógico	Conselho Consultivo	Direção ADA	Ass Geral ADA
Abril	Elaboração do Relatório de Atividades Intermédio e propostas de melhoria		Dir. Pedagógica, OET's --- Discussão e aprovação das medidas de melhoria	Dir. Executiva, Dir. Pedagógica, Coord. Curso, OET's --- Discussão do Relatório de Atividades Intermédio e propostas de melhoria	Avaliação dos Indicadores de desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo e propostas de medidas de melhoria					
Maio										
Junho										
Julho	Elaboração do Relatório do Operador EQAVET		Dir. Pedagógica, Dir. Executiva, Coord. Curso, Resp. Técnicos e Resp. Qualidade --- Elaboração da proposta Relatório de Atividades 2020/2021 e Plano de Melhorias para o ano letivo seguinte		Avaliação dos Indicadores de desempenho individual dos alunos durante o ciclo formativo		Pareceres: Relatório de Atividades 2020/2021; Plano de Melhorias para o ano seguinte; Relatório do Operador EQAVET		Aprovação Relatório de Atividades 2020/2021, Plano de Melhorias para o ano seguinte e Relatório do Operador EQAVET	