



P N  
U D

Au service  
des peuples  
et des nations

# LE PNUD MAROC EN ACTION

Rapport 2014



Travail minutieux pour un résultat de qualité  
(Unité de dattes, Figuig)

Le PNUD œuvre sur le terrain et à tous les niveaux de la société pour construire des partenariats au service de nations résilientes, à même de mener à bien une croissance durable qui améliore la qualité de vie de chacun et de chacune.

# Table des matières

<b>AVANT-PROPOS</b> .....	<b>5</b>
<b>ECLAIRAGE</b> .....	<b>6</b>
<b>LE PNUD AU SERVICE DES PEUPLES ET DES NATIONS</b> .....	<b>10</b>
HONORER LES ENGAGEMENTS INTERNATIONAUX	
METTRE EN PLACE UN DEVELOPPEMENT HUMAIN DURABLE ET INTEGRE	
<b>LA REUSSITE DES PARTENAIRES, UN LEITMOTIV DU PNUD</b> .....	<b>16</b>
RENFORCER LES CAPACITES POUR MIEUX GERER LE DEVELOPPEMENT	
CAPITALISER POUR PERENNISER LES ACQUIS	
FACILITER LA COOPERATION SUD-SUD ET ECHANGER LES BONNES PRATIQUES	
<b>COORDINATION DES NATIONS UNIES : UN PNUD ENGAGE</b> .....	<b>17</b>
<b>LES VOLONTAIRES DES NATIONS UNIES ACTIFS AU MAROC</b> .....	<b>19</b>
<b>COMMUNICATION POUR LE DEVELOPPEMENT – C4D</b> .....	<b>20</b>
<b>NOS RESSOURCES</b> .....	<b>24</b>
<b>ZOOM SUR LE PROGRAMME DES OASIS DU SUD - POS</b> .....	<b>27</b>



## Avant propos



Chers partenaires,  
Innovante, avant-gardiste, modèle. Voilà le leitmotiv de la coopération entre les Nations Unies et leurs partenaires au Maroc. M. Nasser Bourita, Ambassadeur Secrétaire Général du Ministère des Affaires étrangères et de la coopération a rappelé en décembre, lors de la revue de nos résultats de 2014 : « Le Maroc souhaite être pionnier dans sa mission avec les Nations Unies. Nous souhaitons expérimenter des actions pilotes et espérons que notre coopération puisse inspirer d'autres pays ».

Ce rapport décrit les résultats du Programme des Nations Unies pour le développement en 2014 au Maroc ; les résultats illustrent parfaitement ce leitmotiv. Le rapport présente notamment les principales thématiques sur lesquelles nous avons encouragé nos partenaires à travailler et les initiatives que nous avons accompagnées. Un appui-conseil de qualité est notre priorité.

Notre réponse confirme notre engagement au service des populations dans le besoin. J'ai vu par moi-même dans l'Oriental, le Moyen-Atlas, le Tafilalet et le Sud, combien le travail du PNUD est apprécié par les femmes et les jeunes et combien il est respecté par les donateurs, dont en premier lieu le gouvernement marocain. Notre action dans les zones arides montre la qualité extraordinaire du travail de nos partenaires, qui nous a permis de fournir des moyens d'existence à des milliers de personnes, par notamment la valorisation du patrimoine et la promotion de l'écotourisme.

**« Notre réponse confirme notre engagement au service des populations dans le besoin »**

Un résultat majeur de notre coopération est le changement de relations entre la population et les autorités au niveau local. Le processus de planification participative permet à la population de prendre confiance. On voit émerger un partenariat pour aller vers une même vision du futur. Parmi les réalisations de cette année, nous retiendrons aussi l'exemplarité des solutions trouvées pour construire des bâtiments qui consomment peu d'énergie et pour éliminer de manière écologique des produits chimiques dangereux.

Le PNUD au Maroc encourage ses partenaires à partager leurs expériences afin de faciliter leur réplication ailleurs dans le pays et à l'étranger. La plupart des manuels de formation, études, films et évaluations sont accessibles sur les sites web des partenaires. Les publications clés sont systématiquement traduites en anglais, arabe et français.

Nous sommes dans les derniers mois pour l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement. Nous reconnaissons les efforts admirables du gouvernement et de la société civile marocaine ; nous allons continuer à les soutenir et les consulter pour la « nationalisation » des prochains Objectifs de Développement Durable.

**« Le PNUD a continué à gérer avec attention et prudence les ressources qui lui ont été confiées »**

Le budget de nos projets a approché les seize millions de dollars US, un indicateur de la régularité de notre coopération avec le Maroc au profit des plus vulnérables. Le PNUD a continué à gérer avec attention et prudence les ressources qui lui ont été confiées. Il a reçu de bonnes appréciations dans ses évaluations. Il ressort de ce rapport l'impact significatif que nous avons sur des milliers de vies au Maroc. Nous sommes reconnaissants pour les financements qui nous sont confiés. J'espère que vous serez autant inspiré que moi par les résultats présentés ici.

**Bruno Pouezat**  
Représentant Résident du PNUD au Maroc

# Eclairage

Conformément aux priorités nationales de développement du Maroc et au plan stratégique du PNUD au niveau mondial, l'adoption de modes de développement durables, le renforcement de systèmes de gouvernance démocratique, et le renforcement de la résilience constituent les trois axes prioritaires d'intervention du PNUD au Maroc.

Pour créer des emplois et des services de base tout en assurant un développement durable, le PNUD a conseillé ses partenaires au Maroc en 2014 essentiellement sur cinq aspects : la valorisation de l'écotourisme ; la promotion des produits du terroir ; l'exploitation raisonnable des plantes aromatiques et médicinales ; la protection des forêts en faisant en sorte que les populations avoisinantes en tirent des bénéfices ; ainsi que la mise en place de solutions pour la gestion durable des déchets et la promotion des énergies renouvelables.

**43.435 personnes,**  
**dont 23.270 femmes**  
**ont acquis des moyens**  
**d'existence**

En matière de gouvernance démocratique, le PNUD a particulièrement accompagné ses partenaires pour faciliter la mise en œuvre de la gouvernance locale et la décentralisation, évaluer les politiques et programmes de développement humain, faire converger les politiques sociales, et faciliter le suivi des indicateurs de droits humains.

En 2014, le bureau du PNUD Maroc a élaboré sa Stratégie sur l'Égalité du Genre conformément à la Stratégie Globale sur l'Égalité du Genre du PNUD 2014-2017. Les engagements de l'ONU-SWAP (Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes) ont ainsi été pris en compte afin d'opérationnaliser, au niveau du PNUD Maroc, les indicateurs de performance concernant la responsabilisation, la gestion axée sur les résultats, le contrôle, les ressources humaines et financières, le renforcement des capacités et la gestion de connaissances et de l'information. Un système de redevabilité institutionnel interne a été établi et une équipe multidisciplinaire assure le suivi de ces engagements sous la supervision d'un management dévoué.

Les équipes sont mieux outillées pour maîtriser les concepts et leur application dans la programmation, l'administration et le suivi. Ainsi, des analyses genre ont été introduites pour tous les nouveaux projets et des révisions des cadres logiques de ceux en cours ont été effectuées afin de gendériser les indicateurs et de permettre une meilleure redevabilité, basée sur l'évidence.

Les travaux en cours, qui feront objet d'une continuité au long de l'année 2015, concernent notamment la communication sensible au genre et le transfert des compétences aux équipes de projets et les partenaires nationaux. Ce travail est entamé en partenariat avec l'Agence de l'Oriental qui dispose déjà d'un point focal genre.

En vue de renforcer la résilience et limiter les risques environnementaux, l'intervention du PNUD se situe autour de cinq axes majeurs : faire en sorte que les bâtiments consomment moins d'énergie pour émettre moins de gaz à effet de serre ; prévenir les risques météorologiques ; éliminer les risques liés à l'existence de produits chimiques dangereux ; élaborer les stratégies pour la protection de la biodiversité ; et mettre en œuvre des solutions pour s'adapter aux changements climatiques dans les zones particulièrement fragiles que sont les oasis. Dans ce contexte, l'Agence du Sud, l'Agence de l'Oriental, la Direction de l'Aménagement du territoire, en partenariat avec le PNUD ont joint leurs efforts pour insuffler un renouveau dans ces zones arides en misant sur la planification intégrée, la valorisation des produits du terroir, le développement de l'écotourisme, le développement d'infrastructures et la promotion des investissements, notamment auprès des Marocains résidant à l'étranger avec pour objectif ultime l'amélioration des conditions de vie des populations oasiennes. Des programmes phares de développement durable sont en cours de mise en œuvre, depuis 2006, dans les régions des Oasis de l'Oriental, du Tafilalet et du Sud.

Outre les Oasis, le PNUD intervient également dans sept autres régions : Casablanca, Meknès, Tadla-Azilal, Fès-Boulemane, Tanger-Tétouan, Souss-Massa-Draa, Rabat-Salé-Zemmour-Zaïers.

Au courant de l'année écoulée, le PNUD a appuyé ses partenaires nationaux dans l'accompagnement de 123 communes dont 95 communes rurales.

**Le PNUD a appuyé**  
**123 communes**  
**dont 95 rurales**

**Sollicité par ses partenaires, le PNUD apporte son expertise et son conseil pour l'élaboration de lois, de stratégies ou de solutions innovantes. En 2014, le PNUD a accompagné les partenaires suivants :**

## Agences nationales de développement

- **Agence de l'Oriental, Agence du Sud** pour améliorer les conditions de vie dans les oasis. Des solutions sont testées depuis huit ans ; les meilleures sont répliquées.
- **Agence nationale pour le développement des énergies renouvelables et de l'efficacité énergétique** pour mettre en place un code d'efficacité énergétique dans le secteur du bâtiment.

## Institutions nationales

- **Haut-Commissariat aux Eaux et forêts et à la lutte contre la désertification** pour gérer durablement les forêts et pour exploiter les plantes aromatiques et médicinales de manière responsable.
- **Haut-Commissariat au Plan** pour appuyer le suivi et les rapports sur l'état d'avancement des Objectifs du millénaire pour le développement (appui conjoint avec le Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives, ONU-femmes, l'Organisation mondiale de la santé, ONUSIDA, UNFPA et UNICEF).
- **Observatoire national du développement humain** pour institutionnaliser l'évaluation des politiques publiques (appui conjoint avec ONU-Femmes, UNFPA et UNICEF).

## Ministères

- **Délégation interministérielle aux Droits de l'Homme** pour intégrer les droits humains dans les politiques publiques (appui conjoint avec Haut-Commissariat aux Réfugiés, Haut-Commissariat aux droits de l'Homme, Office international des migrations, ONU-Femmes, Fonds des Nations Unies pour la population-UNFPA et Fonds des Nations unies pour l'enfance UNICEF).
- **Ministère des Affaires générales et de la gouvernance** pour harmoniser et faire converger les politiques publiques (appui conjoint avec ONU-Femmes et UNICEF).
- **Ministère de l'Agriculture** pour mettre en place des paiements écosystémiques pour conserver la biodiversité, avec l'Agence de Développement Agricole (ADA) et l'Agence Nationale de Développement des Zones Oasiennes et l'Arganier (ANDZOA).
- **Ministère de l'Énergie, des mines, de l'eau et de l'environnement** pour (1) intégrer les engagements internationaux en matière d'environnement dans la planification stratégique locale ; (2) mettre en place une gestion sécurisée des polluants très toxiques qui nuisent à la santé humaine et l'environnement (appui conjoint avec ONUDI) ; (3) élaborer des stratégies pour réduire la consommation d'énergie dans les secteurs des déchets et de l'agriculture ; (4) anticiper les aléas climatiques ; (5) répondre aux engagements internationaux en matière d'adaptation et d'atténuation des changements climatiques ; (6) répondre aux engagements internationaux en matière de protection de la biodiversité ; (7) promouvoir l'auto-emploi des jeunes avec des métiers verts.
- **Ministère de l'Intérieur/Direction générale des collectivités locales** pour appuyer la gouvernance locale de quatre communes urbaines de la région Tanger-Tétouan dans le cadre de la régionalisation avancée.
- **Direction de l'aménagement du territoire (DAT)** pour la mise en œuvre du Programme des Oasis du Tafilalet (POT)



## Le Prix Green Apple Award 2014 décerné au Ministère de l'Environnement

Green Apple Award a été décerné par l'ONG internationale, Green Organization, en appréciation à l'initiative d'installation de l'éclairage solaire appuyé par le PNUD à Fezna (Tafilalet). Ce prix récompense les meilleures pratiques de protection de l'environnement à travers le monde. Le quotidien des habitants de Fezna a changé avec l'éclairage public. Désormais, filles et garçons pourront parcourir le chemin de l'école en toute sécurité.

# Le PNUD au service des peuples et des nations

## Honorer les engagements internationaux

### En luttant contre les changements climatiques

Le Maroc s'est engagé à mettre en œuvre les trois conventions de Rio portant sur la protection de la biodiversité, la lutte contre la désertification et la lutte contre les changements climatiques. Pour traduire ces engagements en actions locales, les collectivités territoriales avaient besoin d'informations et d'outils. Un guide leur permet maintenant de planifier « vert ». Plus de 50 plans territoriaux de développement intègrent l'environnement et les intérêts des femmes ; la plupart des plans sont dans des zones montagneuses ou arides : Tadla-Azilal, Tanger-Tétouan, Sous-Massa-Draa, Tafilalet et Guelmim. Les plans donnent une place importante à la conservation de la nature. Ils comportent des éléments sur la gestion des conflits et des catastrophes naturelles, notamment ceux liés aux changements climatiques. Deux communes ont formulé un plan de mobilisation de ressources pour optimiser la réalisation de leur plan communal de développement.

Des actions prioritaires de plus d'une vingtaine de plans communaux de développement ont été mises en œuvre : Pistes à servitude agricole et routes pour le désenclavement, seuils de dérivation d'eau pour réduire les risques d'inondations et chaussées bétonnées. Des espaces de jeu, de sport et lecture pour enfants et personnes en situation de handicap et des salles de réunion avec du matériel audiovisuel ont également été créés.



Luttons contre les changements climatiques, pensons à nos générations futures (Figuig)

### En atténuant les risques météorologiques

Pour limiter les risques météorologiques, des projections climatiques régionales et des informations météorologiques sont partagées avec le public grâce aux nouvelles technologies.

La Direction de la météorologie a installé une solution de virtualisation de cinq serveurs et de sauvegarde des données météorologiques pour faire des projections climatiques régionales. A titre pilote, des projections ont été réalisées pour les régions Rabat-Salé-Zemmour-Zaer et Meknès-Tafilalet. La Direction de la météorologie a aussi développé une application smart phone pour l'envoi instantané des données météorologiques aux agriculteurs. Elle alerte les concernés par message en cas de graves intempéries. Un test concluant de cette application a été réalisé dans le Souss-Massa-Drâa.

### En consommant moins d'énergie

Les bâtiments, notamment les résidences, bureaux, hôpitaux et écoles, peuvent réduire leur consommation en énergie en étant mieux orientés, isolés et équipés. Pour y remédier, un code d'efficacité énergétique fournit désormais 188 normes, dont par exemple, les fenêtres et les portes, ainsi que les matériaux de construction. Un règlement thermique de construction a été adopté, rendant obligatoire une étiquette-énergie sur tous les matériaux de construction tels que les briques rouges et les parpaings. L'étiquette-énergie précise si les matériaux consomment peu ou beaucoup d'énergie. Pour faire connaître cette nouvelle réglementation, les écoles d'ingénieurs et d'architectes l'ont intégrée dans leur curricula et une interface appelée «Binayate», téléchargeable sur le site de l'Agence nationale pour le développement des énergies renouvelables et l'efficacité énergétique, permet à chacun de préparer son projet de construction dans les normes.

Les professionnels marocains de la construction sont informés des nouvelles normes écologiques de construction grâce à l'adhésion du Maroc au réseau international Construction 21 dont le pays est le premier d'Afrique à y adhérer.

### En éliminant les produits chimiques dangereux

Le Maroc a ratifié la Convention de Stockholm sur les Polluants Organiques Persistants (POP). Ces polluants sont des substances qui résistent à la dégradation biologique naturelle. Ils s'accumulent au sein des êtres vivants au risque de provoquer des effets nocifs sur la santé humaine et l'environnement. Parmi ces polluants, on distingue les Polychlorobiphényles (PCB). Ce sont des produits chimiques dangereux autrefois utilisés dans les transformateurs électriques.

Un décret sur la gestion sécurisée des déchets dangereux (dont les PCB) oblige désormais les détenteurs à déclarer à l'administration leurs appareils hors service contenant des PCB et à procéder à leur élimination écologique. Les appareils contenant des PCB qui sont encore en service sont réglementés par des normes d'utilisation sécurisée en attente de leur élimination. Le Maroc est le premier pays d'Afrique à s'être doté d'une plateforme de traitement des déchets dangereux, grâce à un partenariat avec une entreprise privée : 250 tonnes d'appareils contaminés sont éliminés.

Les détenteurs d'appareils contenant des PCB, encore en service, ont soumis des plans de gestion de ces appareils, en attente de leur élimination. Le Ministère de l'Énergie, des mines, de l'eau et de l'environnement les a formés à les manipuler.

**250 tonnes  
d'appareils contaminés  
sont éliminés**

### En renforçant les droits humains

Le Maroc fait partie des 40% des 195 Etats ayant réalisé le rapport à mi-parcours pour l'Examen Périodique Universel pour les droits de l'homme. Il a été soumis au Conseil des Droits de l'Homme à Genève. Le Maroc participe à l'Examen depuis sa création ; son premier rapport date de 2008 et le second, de 2012. Le Maroc a reçu 148 recommandations de ses pairs portant notamment sur l'économie, la justice, la santé, l'environnement et l'enfance.

Le Rapport sur la mise en œuvre des recommandations est le fruit d'une série de consultations au niveau national et régional de près de 400 représentants d'organisations de la société civile, syndicats, médias, universités, élus locaux, communauté internationale, institutions nationales et départements gouvernementaux. Les participantes et les participants comprennent

désormais mieux leur rôle pour le suivi et la défense des droits humains. Les femmes ont été particulièrement actives dans cette consultation. Le rapport rend compte des disparités régionales. Il met l'accent sur la nouvelle politique intégrée de la migration déclinée en stratégie nationale de l'immigration et de l'asile.

La Délégation interministérielle aux Droits de l'Homme a présenté à deux commissions permanentes du Parlement – Justice et droits humains ; Affaires étrangères – comment mieux assurer l'intégration et le suivi des indicateurs des droits humains dans les propositions de loi. Omar ZAID, Coordonnateur de cette action à la Délégation interministérielle aux droits de l'Homme explique : « Le Maroc souhaite être modèle et précurseur en suivi-évaluation des droits humains avec des indicateurs de mesure précis. Ces indicateurs constituent une boussole ».



Non, à l'immigration clandestine (Baie de Tanger)

Mené conjointement par le PNUD et l'OIM, le programme de l'Intégration de la migration dans les stratégies nationales de développement « migration mainstreaming » a pour objectif de soutenir le Maroc dans le développement de politiques renforçant l'impact positif de la migration sur le développement, notamment à travers les stratégies nationales de développement.

L'Initiative Conjointe pour la Migration et le Développement (ICMD), quant à elle, appuie les initiatives portant sur la migration et le développement portées par la société civiles et soutenues par les autorités locales.

## Honorer les engagements internationaux

- 1 rapport sur la protection de la biodiversité
- 1 guide pour traduire les conventions de Rio<sup>1</sup> au niveau local
- 1 rapport à mi-parcours pour l'Examen périodique universel pour les droits de l'homme
- 1 rapport sur l'état d'avancement des Objectifs du Millénaire pour le Développement

<sup>1</sup> Les trois conventions de Rio portent sur la protection de la biodiversité, la lutte contre la désertification et la lutte contre les changements climatiques.

## Mettre en place un développement humain durable et intégré

### Un nouveau souffle pour les forêts

Le Maroc perd 31 000 ha de forêts chaque année. Afin de créer des solutions pour une gestion durable, des actions pilotes ont été testées pendant sept ans dans deux forêts du Moyen-Atlas (régions Meknès-Tafilalet et Fès-Boulemane). Elles visent à impliquer les populations environnantes à les protéger tout en renforçant leurs moyens d'existence. La valorisation de produits comme le lichen permet aux populations de tirer un revenu.

Des contrats d'exploitation ont été cédés à des populations sur 1300 ha avec 100 tonnes de lichen à exploiter. La certification forestière permet, quant à elle, de valoriser les produits issus d'une gestion responsable et durable des forêts. Le lancement du processus de certification de deux forêts pilotes constitue une première au Maroc. Sont également mises en place d'autres solutions telles que des primes de compensation sur les parcelles de forêt mises en défense ; des unités d'engraissement ovine pour réduire la pression des animaux sur la forêt ; la restauration de parcelles de forêt dégradée par les populations environnantes ; des fours collectifs qui consomment peu de bois.

Au total, cette initiative a permis de renforcer les moyens d'existence de 1 050 personnes dont 450 femmes. Le partenariat avec les populations environnantes s'est avéré un succès ; le Haut-Commissariat aux Eaux et forêts l'a inclus dans sa stratégie nationale et a lancé la pré-évaluation de dix autres forêts pour obtenir la certification.



Préservez nos forêts  
(Région du Souss-Massa-Drâa)

### Plantes aromatiques médicinales, un trésor naturel à valoriser

Le Maroc est le douzième exportateur mondial de plantes aromatiques et médicinales (romarin, thym, pyrèthre, origan). Les recettes générées par l'export sont de 25 millions de dollars pour les plantes cultivées et 37 millions de dollars pour les plantes sauvages.

La récolte des plantes offre une source de revenus pour les familles en zone rurale. La demande mondiale croît fortement au risque de dégrader les ressources. Des actions pilotes ont été testées dans les régions Meknès-Tafilalet, Tadla-Azilal et Taza-Al Hoceima-Taounate pour exploiter les plantes d'une manière responsable. Plus de 2400 personnes exploitant des plantes sur 20 000 ha ont été formées pour bien cueillir les plantes sans les mettre en danger. Quatre contrats d'exploitation ont été cédés à des coopératives. Celles-ci sont responsabilisées sur la conservation des plantes sur leur terrain.

Au total, cette initiative a permis de renforcer les moyens d'existence de plus de 4500 personnes, dont plus de 1600 femmes. Des monographies de chaque espèce de romarin, thym, pyrèthre et origan ont été élaborées. Celle du pyrèthre montre que les ressources ne suffisent pas pour être commercialisées. Le Haut-Commissariat aux Eaux et forêts a décidé de protéger cette espèce. Il a réalisé des plans de gestion des ressources en romarin, thym et origan pour une exploitation raisonnable de ces plantes. La méthode développée est devenue un modèle répliqué pour la conservation d'autres espèces.

### Métiers verts pour jeunes entrepreneurs

Cinq entreprises ont été créées par cinq jeunes dans les métiers verts (Tanger-Tétouan et Oujda) : collecte d'huiles alimentaires usagées de restaurants et transformation en biodiesel ; installation et entretien d'équipements d'énergie solaire ; collecte, conditionnement et vente de déchets recyclables aboutissant à la création de 19 emplois dont 32% occupés par de femmes. Après avoir formé plus de 200 jeunes aux métiers verts et accompagné ces cinq jeunes entrepreneurs, le Ministère de l'Environnement a validé des orientations stratégiques de promotion de l'auto-emploi des jeunes dans les métiers verts.

**19 emplois verts**  
dont **32%** occupés par de femmes



### Valorisation du patrimoine culturel et de l'écotourisme pour développer l'économie locale

Au Tafilalet, «la Route du Majhoul» est un circuit de découverte de plus de cent variétés de dattes des oasis du Tafilalet (Mahjoul est le nom de la variété locale la plus appréciée). Dans le cadre du Programme des Oasis du Tafilalet, la Direction de l'Aménagement du territoire a mis en place une charte éthique écotouristique pour les hébergeurs, restaurateurs, producteurs et communes ; et a formé des guides écotouristiques. Elle a créé cinq jardins de plantes aromatiques et médicinales dans des établissements d'hébergement touristiques de la route et organisé un souk équitable des produits du terroir dans la commune rurale de Ferkla Oulia (2 500 visiteurs). La plateforme [www.e-majhoul.com](http://www.e-majhoul.com) présente l'écotourisme oasien, les attractions et événements, la carte du circuit, les hébergements touristiques, ainsi que les produits du terroir et d'artisanat. Dans l'Oriental, l'Agence de l'Oriental a renforcé la commune rurale de Zegzel pour la gestion et l'animation de la Grotte du chameau avec la visite de trois grottes en France pour s'inspirer de leurs bonnes pratiques.

La commune a tiré des enseignements pour valoriser la grotte en limitant le nombre de visites par jour pour que le taux de CO2 ne varie pas dans la grotte ; en aménageant l'intérieur de la grotte pour la sécurité (escaliers, rampes), en construisant un local d'accueil qui soit aussi écomusée et point de vente de produits du terroir et de souvenirs ; en impliquant la population pour faire connaître le patrimoine et développer des auberges ; en effectuant une large publicité et une vente de tickets d'entrée sur internet ; et en confiant la gestion durable de la grotte et de son écosystème à un professionnel du secteur.



Valorisons notre patrimoine culturel  
(Grotte du chameau - Zegzel)

### Développement durable inclusif : des chiffres clés



4.350 personnes, dont plus de 1.700 femmes bénéficient du pompage solaire pour l'irrigation collective et 2 villages du sud ont aujourd'hui accès à l'électricité dans le Tafilalet du Sud



3 entreprises d'installation et réparation d'équipements photovoltaïques créées au profit des jeunes à Larache et Oujda



92.000 habitants de 7 communes dont 5 rurales bénéficient d'un Centre intercommunal de gestion des déchets solides créé à Gheriss-Ferkla dans la région du Tafilalet

## Sidi Ifni célèbre la journée internationale de lutte contre la violence à l'égard des femmes

Elles étaient près de soixante-dix femmes à se mobiliser lors de l'atelier organisé dans le cadre de la Journée Internationale pour l'élimination de la violence à l'égard des femmes en partenariat avec la Province de Sidi Ifni et l'Association Al Amal des Femmes Divorcées et Veuves de Sidi Ifni, le 27 novembre 2014 à l'initiative du PNUD. Toutes d'orange vêtues, les femmes de Sidi Ifni, montraient leur engagement en arborant la couleur qui symbolise cette importante journée de sensibilisation sur la violence institutionnelle, sociale, économique et physique à l'égard des femmes et des filles, objectifs de l'atelier qui a eu lieu à un moment décisif au niveau mondial. En effet, la Journée Internationale de lutte contre la violence à l'égard des femmes marque les efforts visant à mettre fin à la violence contre les femmes et les filles à un moment où le monde s'apprête à marquer le 20ème anniversaire du Programme d'Action de Beijing, à l'approche de la date butoir des Objectifs du Millénaire pour le Développement et à l'aube d'un nouveau programme de développement mondial, l'Agenda de l'après 2015.

Présidé conjointement par Sidi Saleh Daha, Gouverneur de la Province de Sidi Ifni, Aziza Faouzi, Présidente de l'Association AL AMAL des Femmes Divorcées et Veuves de Sidi Ifni et Ayshanie Medagangoda-Labé, Représentante Résidente Adjointe du PNUD, en présence des élus de la province, l'atelier a constitué un espace de dialogue ouvert rapprochant les autorités à la société civile. De même, il a permis l'identification des défis auxquels doivent faire face les femmes de Sidi Ifni, notamment, des opportunités limitées de travail pour les femmes, l'insuffisance d'assistance aux veuves et aux divorcées au sein de la famille et de la société, le manque de médecins dans les dispensaires ; autant de défis auxquelles ces femmes doivent faire face.

Les travaux des différents ateliers ont permis de souligner la nécessité de mise en œuvre d'actions concrètes autour de quatre domaines majeurs d'intervention : (1) emploi, (2) logement, (3) santé, (4) violence sous toutes ses formes. Outre la sensibilisation des femmes sur les notions de violence institutionnelle et économique, l'atelier a souligné l'urgence d'une intervention des acteurs de développement à plusieurs niveaux, en particulier par une offre de conseils et accompagnement dans les domaines juridiques, psycho-social, emploi, et développement personnel. Il est aussi demandé d'appuyer les responsables en matière de coordination, concertation et intégration des principes d'égalité et d'équité du genre dans leurs projets et activités de développement. Les femmes de Sidi Ifni ont toutes un dénominateur commun : le courage.

En témoigne Fatima, membre de l'Association Al Amal : « **Le jour où mon mari est mort, j'accouchais d'une petite fille. Mon mari est mort noyé, il était marin. Je devais me débrouiller toute seule. J'ai donc rejoins l'Association où j'ai appris à coudre et à tisser** ».

Nombreuses sont les femmes à Sidi Ifni qui, comme Fatima, ont perdu leur mari en mer, et se trouvent, aujourd'hui, chef de famille, à devoir éduquer et nourrir leurs enfants.

Le PNUD a répondu présent et un vaste programme intégré de développement durable est en cours de lancement pour accompagner les efforts des autorités locales et de la société civile de cette petite ville côtière.





# La réussite des partenaires, un leitmotiv du PNUD

## Renforcer les capacités pour mieux gérer le développement

Pour assurer l'appropriation des programmes de développement par les partenaires, le renforcement de capacités joue un rôle primordial. Dans ce sens, le PNUD apporte son appui à travers la mise en place de formations ciblées et novatrices tant en matière de contenu que de supports.

Ces formations sont accessibles en version numérique et sous forme de guides et manuels.

**Innover dans les supports de formation :** logiciel de formation et de contrôle du règlement thermique de construction « Binayate », téléchargeable gratuitement ; CD interactif de formation sur la gestion sécurisée des produits chimiques dangereux ; plusieurs modules de formation diffusés sur des clés USB.

**Intégrer deux formations dans les curricula d'universités :** la gestion des produits chimiques dangereux ; le code d'efficacité énergétique dans le bâtiment.

**Développer une formation de 100 heures en aménagement du territoire et développement régional.**



Une formation ciblée pour un projet réussi

## Manuels de formation élaborés en 2014

- Intégrer l'environnement et le genre dans la planification territoriale, Ministère de l'Environnement et Ministère de l'Intérieur
- Gérer un centre de stockage des déchets ménagers, Ministère de l'Environnement
- Ecotourisme, Ministère de l'Environnement
- Animer un site écotouristique, Ministère de l'Aménagement du territoire
- Gestion environnementale des hébergements touristiques, Ministère de l'Aménagement du territoire
- Gestion sécurisée des déchets dangereux PCB, Ministère de l'Environnement
- Gérer les ressources en eau et s'adapter aux changements climatiques, Ministère de l'Environnement
- Collecter et valoriser des plantes aromatiques et médicinales (un manuel général et trois manuels : romarin, thym, origan), Haut-Commissariat aux Eaux et forêts
- Créer un groupement d'intérêt économique de producteurs de plantes aromatiques et médicinales, Ministère de l'Aménagement du territoire
- Gestion administrative, financière et comptable des organisations professionnelles, Haut-Commissariat aux Eaux et forêts
- Efficacité énergétique dans le bâtiment : quatre manuels généraux et cinq guides pratiques : éclairage ; chauffage, ventilation et climatisation ; isolation thermique ; un guide spécifique pour les hébergements touristiques ; modèles de construction efficace, Agence pour le développement des énergies renouvelables et l'efficacité énergétique

## Capitaliser pour pérenniser les acquis

Pour faciliter la réplique des meilleures expériences, le PNUD a encouragé ses partenaires à capitaliser leurs expériences et à les mettre à disposition du public.

**Création de sites web** [www.foret.net.ma](http://www.foret.net.ma) (informations pour obtenir la certification forestière, choisir un four collectif et un poêle économes en énergie).

**Production de films de capitalisation** tels que : L'égalité entre hommes et femmes (réalisations de l'initiative régionale pour la promotion de l'égalité des chances à Tanger-Tétouan) ; Infrastructures, eau, agriculture durable et écotourisme dans les oasis du Tafilalet (réalisations du projet d'appui aux oasis du Tafilalet) ; Les oasis du Sud ; Festival de Tan-Tan et la tente royale ; Le système informatique de gestion de l'information sur la forêt ; Parcours des jeunes qui ont créé une entreprise dans un métier vert.

**Une cinquantaine de documents-clés postés sur les sites web des partenaires :** Créer une entreprise dans un métier vert, manipuler et éliminer des produits chimiques dangereux, conseils pour des habitats qui économisent l'énergie, monographies et plans de gestion de chaque espèce de quatre plantes aromatiques et médicinales, obtenir la certification bio et vendre les produits bio, plans agro-sylvo-pastoraux de protection des forêts, valoriser des sites écotouristiques, former des animateurs à l'écotourisme, mieux accueillir le public dans les communes, laveries communautaires écologiques, obtenir le label Clef Verte, créer un groupement d'intérêt économique et une coopérative, manuel de gestion administrative, financière et comptable des organisations professionnelles.

**Des publications clé traduites en anglais, arabe et français** telles que le guide pour l'intégration de la problématique de l'environnement dans les plans communaux de développement, le guide des bonnes pratiques de collecte et de valorisation des plantes aromatiques et médicinales, la promotion des produits du terroir et des investissements dans les oasis.

## Faciliter la coopération Sud-Sud et échanger les bonnes pratiques

**Observatoire National de Développement Humain (ONDH)**

L'Observatoire national de développement humain a établi un partenariat axé sur les résultats avec le Conseil National d'évaluation des politiques du développement social du Mexique (CONEVAL) et le Centre d'Etudes et de Recherches Economiques et Sociales- CERES en Tunisie.

Ce partenariat vise à renforcer la coopération dans le domaine de l'évaluation des politiques publiques en matière du développement social et humain et à partager les expériences en matière d'analyse et de mesure de la pauvreté multidimensionnelle dans ces deux pays.

L'Observatoire a également tiré des enseignements des expériences du Koweït, de l'Algérie, de la Colombie et du Brésil : participation à une formation au Koweït sur le rôle des politiques du travail pour accroître les opportunités d'emploi chez les populations de la zone Moyen-Orient et Afrique du Nord ; trois missions effectuées en Algérie, Colombie et Brésil. En Algérie, pour discuter les méthodes de mesure de la pauvreté ; en Colombie pour passer en revue les méthodes de ciblage de la pauvreté ; et au Brésil pour comprendre le rôle des registres administratifs et des enquêtes de panel dans le suivi-évaluation des pouvoirs publics.

D'autre part, dix cadres de différents ministères ont fait des propositions pour mettre en place la convergence des politiques publiques, en matière de protection sociale, à leur retour d'un voyage en Indonésie sur la planification et le suivi-évaluation des pouvoirs publics.

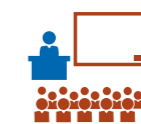
**Projet d'Appui à la Gouvernance Locale dans la perspective de la Régionalisation Avancée (AGORA)**

Lors d'une visite en Equateur sur la décentralisation et le développement territorial, les régions de Tadla-Azilal, Souss-Massa-Draâ et Rabat-Salé-Zemmour-Zaer ont signé chacune un accord de coopération avec une région de l'Equateur. Ont participé à cette visite, les présidents de ces trois régions ainsi que la Direction générale des collectivités locales du Ministère de l'Intérieur.



Renforcer la coopération Sud-Sud pour accélérer le développement territorial

## Des capacités institutionnelles et locales renforcées



70 formations organisées



3.600 bénéficiaires dont 1.100 femmes



23 manuels de formation élaborés



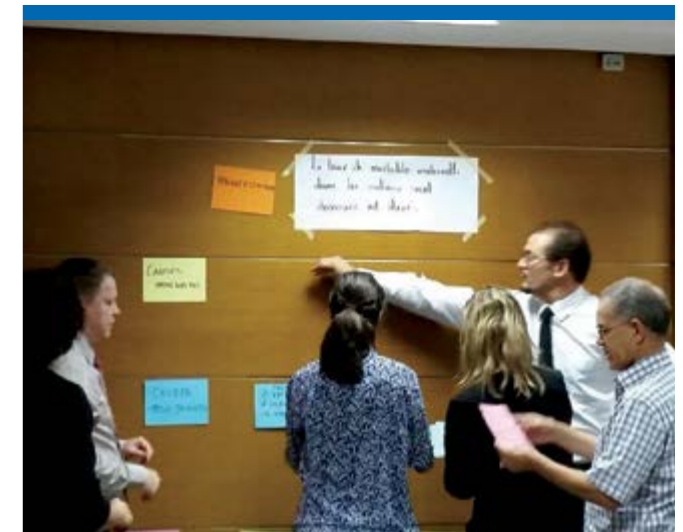
## Coordination des Nations Unies : Un PNUD engagé

En 2014, le PNUD a affirmé encore davantage son engagement par un leadership stratégique, programmatique et opérationnel pour une meilleure cohérence des travaux des NU au Maroc.

Le PNUD s'est vu confier le pilotage de deux des cinq groupes de résultats de l'UNDAF : la Gouvernance sensible au genre et l'Environnement et développement durable. Les deux groupes font partie de ceux qui sont référés comme « innovants ». En effet, les participant(e)s inter-agences et des institutions partenaires, représentés notamment par les membres du gouvernement, les représentants des bailleurs de fonds et de la société civile, reconnaissent l'engagement et les efforts remarquables déployés par le PNUD pour rendre ses groupes attractifs : au-delà des espaces de partage d'informations, de connaissances, d'expériences, de leçons apprises, et de bonnes pratiques qu'ils procurent, ces groupes, par les échanges qu'ils permettent, sont aussi, et surtout, à l'origine de la programmation conjointe observée dans les secteurs concernés. La Revue à mi-parcours indépendante de l'UNDAF a souligné l'utilité des projets catalytiques ou démonstratifs se référant aux programmes conjoints mis en œuvre avec l'appui des agences des Nations Unies, dont le chef de file est le PNUD. Ces programmes stratégiques concernent les domaines de la gouvernance, de l'environnement et des droits humains.

Outre le rôle de leadership constaté au sein des groupes des résultats, le PNUD s'est fortement impliqué pour le bon fonctionnement des groupes thématiques auxquels il participe. Il a travaillé avec l'Organisation Internationale pour les Migrations (OIM), qui assure la présidence du groupe thématique Migration, et a positivement influencé la révision et mise à jour des termes de références du groupe pour mieux s'aligner avec le nouveau contexte national et mieux prendre en compte la dimension de développement dans la migration. Au sein du groupe thématique VIH/SIDA, le PNUD a assuré, avec l'ONUSIDA, qui préside le groupe, la déclinaison de la stratégie nationale du SIDA au niveau régional. En effet, le PNUD a été pionnier dans l'intégration de la question du VIH au sein des collectivités locales confrontées à des niveaux d'épidémie élevés chez des populations clés, notamment les usagers de drogues par injection (UDI). Des ateliers de sensibilisation au niveau local ont fourni à une centaine de participants issus de tous les milieux, un espace d'échanges sur un sujet parfois encore tabou dans les régions rurales.

En matière de suivi et évaluation, le PNUD fait figure de précurseur pour le plaidoyer et la mise en place du logiciel DI MONITORING pour le suivi de l'UNDAF. Dès les premières formations reçues, le PNUD a suivi ses engagements en formant l'ensemble de ses partenaires nationaux à l'usage de l'outil et en pilotant la plateforme au sein de 4 de ses nouveaux projets.



Œuvrons ensemble pour les droits humains

En matière de renforcement de capacités, le PNUD, avec l'appui du Bureau du Coordonnateur Résident, a co-organisé des sessions de formation sur l'Approche Basée sur les Droits Humains et la gestion axée sur les résultats (GAR), et les principes de l'environnement et le développement durable, pour le personnel des Nations Unies et des partenaires nationaux.

Les services généraux du PNUD ont appuyé les organismes des Nations Unies (agences résidentes et non-résidentes, bureau du Coordonnateur résident et Programme des Volontaires des Nations Unies (VNU) pour la conduite des achats. Les services rendus à cet effet par le PNUD représentent près de 39% du volume financier global des achats effectués par le PNUD pendant l'année. En coordination avec les agences des Nations Unies au Maroc et pour le compte de celles-ci, le PNUD Maroc a conduit un exercice d'appel d'offres pour les services de gardiennage (services communs NU). Pour la première fois, la dimension genre a été intégrée dans le cahier des charges relatif à cet exercice. Cette prise d'initiative en la matière a mené à des résultats rapides et concrets : la société sélectionnée s'est engagée à affecter au moins 10 % de gardes de sexe féminin à l'ensemble des sites des agences NU dont elle a la responsabilité de gardiennage.

<sup>1</sup> Plan Cadre des Nations Unies pour l'Aide au Développement

## Mieux évaluer les politiques publiques, une action phare des Nations Unies au Maroc

Au Maroc, l'évaluation de l'impact des politiques publiques en termes de réduction de la pauvreté et des inégalités repose sur les données fournies par le système d'information territorial nommé «Al Bacharia» logé à l'Observatoire national de développement humain.

Des systèmes d'information territoriaux relayent le système national de suivi-évaluation des politiques de développement humain « Al Bacharia » de l'Observatoire dans sept régions : Gharb-Chrarda-Beni Hssen, Tanger-Tétouan, Taza-Al-Hoceima-Taounate, l'Oriental, le Grand-Casablanca, Rabat-Salé-Zemmour-Zaer et Meknès-Tafilalet qui a constitué la région pilote. Ce dispositif permet de mieux identifier les populations pauvres, pour mieux les cibler dans les politiques publiques de développement.

**L'approche multidimensionnelle de la pauvreté consiste à mesurer la pauvreté non seulement en termes de revenus par individu par jour (moins de 2 USD par jour pour les pauvres et moins de 1 USD par jour pour la pauvreté absolue), mais aussi en termes non monétaires (mesurer tout ce dont une personne pauvre est privée, comme l'accès à l'eau potable et aux services de santé).**

Amélioration de la méthodologie pour mesurer la pauvreté. L'Observatoire a construit un réseau international d'experts sur la mesure de la pauvreté multidimensionnelle après avoir organisé une conférence internationale sur le sujet à laquelle ont participé une centaine d'experts. La méthodologie

El Hassan EL MANSOURI, Secrétaire général de l'Observatoire explique :  
« L'Observatoire est devenu une référence et se positionne comme think-tank au niveau international sur la mesure de la pauvreté et l'évaluation des programmes de développement humain. »

a été appliquée dans huit études sur les impacts des stratégies de développement humain telles que les rapports sur l'éducation, la santé, les logements et les dépenses des ménages ; ainsi que l'évaluation de l'impact de l'Initiative nationale de développement humain.

L'Observatoire est de plus en plus sollicité pour mener de nouvelles études notamment par la Banque mondiale, pour l'évaluation du régime d'assistance médicale (RAMED) et le programme TAYSSIR ; par l'Institut national d'aménagement et d'habitat, pour une étude avec seize universitaires dans six régions ; l'Institut de médecine tropicale en Belgique ; l'Union africaine de la mutualité ; l'Office de coopération économique pour la Méditerranée et l'Orient (OCEMO). Certains partenariats ont un effet multiplicateur. A titre d'exemple, l'Observatoire avait mené une enquête sur les attentes de la jeunesse dans la région Marrakech-Tensift-Al Haouz avec l'OCEMO et l'Université Cadi Ayyad de Marrakech en 2013. Ce partenariat a eu comme effet en 2014 la création d'un observatoire national sur les jeunes et la duplication de l'enquête dans la région Tanger-Tétouan.

Un réseau de chercheurs marocains dans les différentes disciplines du développement humain. Quatre groupements de recherche se sont associés à l'Observatoire : l'Université appliquée des sciences au nord, l'Institut national d'aménagement et d'Habitat dans six régions, le Centre Jacques Berque pour le développement des sciences humaines et sociales au Maroc, et un groupement des deux universités de Rabat (Université Internationale de Rabat et Université Mohammed V).

## Les Volontaires des Nations Unies actifs au Maroc

### Le 1<sup>er</sup> forum régional pour le volontariat des jeunes

Le programme des Volontaires des Nations Unies, qui est géré par le PNUD, accompagne les Agences des Nations Unies au Maroc ainsi que leurs partenaires pour promouvoir l'esprit de volontariat et la participation des jeunes.

Dans le cadre du projet régional Volontariat de la jeunesse arabe pour un meilleur avenir, le Programme des Jeunes Volontaires des Nations Unies (VNU) a organisé, les 29 et 30 avril à Marrakech, le premier Forum Régional pour le Volontariat des Jeunes. Cette première édition a réuni des partenaires de la sphère publique, la société civile et la jeunesse, afin de renforcer le dialogue sur le volontariat des jeunes dans la région des états arabes et offrir un espace d'échange d'expériences et de bonnes pratiques et acquérir une meilleure compréhension du rôle du volontariat des jeunes dans le développement et l'engagement civique dans cette région.

Les différents ateliers du forum ont constitué une opportunité pour établir et renforcer les partenariats entre les acteurs régionaux et internationaux. Ils ont marqué le début d'un dialogue plus systématique sur le volontariat des jeunes dans la région des états arabes. Dans ce cadre, les ambassadeurs de bonne volonté du PNUD Maroc, les membres du groupe H-Kayne, ont participé à un atelier sur la musique, la culture et le volontariat. D'autres thèmes ont été abordés dans les différents ateliers du forum : engagement politique, réseaux sociaux et volontariat, égalité, droits et autonomisation.



Au service du développement, des volontaires engagés (Bouznika)



Devenez volontaire, contribuez au développement (Bouznika)

### La journée internationale des volontaires

A l'occasion de la Journée internationale des volontaires (JIV), des volontaires nationaux et internationaux ont participé, le samedi le 6 décembre à Bouznika, à des mini-chantiers de solidarité internationale. Dans le but d'embellir les espaces publics, les volontaires ont contribué à nettoyer, peindre, planter, échanger et célébrer le volontariat.

Avec la collaboration de la Municipalité de Bouznika et de l'Association Bassamat, plus d'une quinzaine d'organisations liées au volontariat ont été réunies dans une foire, nommée « l'Agora Space », pour faire connaître aux personnes présentes leur travail et les opportunités d'engagement civique.

**Le 5 décembre de chaque année, la Journée internationale des volontaires est célébrée à travers le monde et présente une opportunité de mettre en avant le travail des volontaires. L'objectif est de reconnaître l'engagement des volontaires et des organisations de volontariat, d'informer l'opinion publique sur l'impact du volontariat pour la paix et le développement durable et de féliciter les volontaires pour leur dévouement et la portée de leur action.**

# Communication pour le Développement – C4D

Conformément à la Résolution 51/172 de l'Assemblée générale des Nations Unies, la communication pour le développement (C4D) constitue un outil essentiel à même de promouvoir et renforcer le dialogue permettant aux communautés d'exprimer leurs préoccupations et de participer aux décisions concernant leur développement.

De même, C4D constitue une composante importante dans le processus de gestion axée sur les résultats et a pour objectif ultime l'accélération de l'atteinte des résultats des projets et programmes.

Dans ce contexte, le PNUD au Maroc accompagne les programmes en cours à travers trois volets :

- Le renforcement de capacités des équipes de projets et acteurs locaux en matière de C4D,
- la planification d'activités de communication stratégiques, et,
- la promotion et mobilisation de partenariats innovants en appui à l'atteinte des Objectifs du millénaire pour le développement et aux Objectifs de développement durable de l'après 2015.

## Quatre événements phares ont marqué l'année 2014

### Errachidia : La Course du Majhoul

En partenariat avec les autorités locales d'Errachidia, les différents services sectoriels compétents et le secteur privé local, le PNUD et l'Association « Femmes, réalisations et valeurs », dont la Présidente est la championne olympique Nezha Bidouane, ont organisé, le 5 Juin 2014, la Course du Majhoul. Cet événement qui porte le nom des dattes de la région d'Errachidia s'est tenu en commémoration de la Journée Internationale de l'Environnement.

Cette course de sensibilisation a mobilisé 2000 participantes et participants dans le but de lancer un appel pour la préservation des palmiers dattiers et promouvoir le circuit écotouristique de la Route du Majhoul.



Courir pour le Majhoul avec la championne olympique Nezha Bidouane (Errachidia)

### Chefchaouen : Social Good Summit

Le PNUD au Maroc a choisi Chefchaouen pour accueillir l'édition marocaine du Social Good Summit (SGS) 2014, une conférence où « de grandes idées et de nouveaux médias se rencontrent pour créer des solutions innovantes ». En partenariat avec la commune urbaine de Chefchaouen, l'événement a été organisé le 22 septembre au complexe sportif et culturel de la ville, avec pour slogan : «Connectés pour le bien-être social, Connectés pour tous».

**« Avec le PNUD, nous avons lancé dans le cadre du DÉLIO le e-commerce pour le développement des produits du terroir, les centres ruraux ainsi que l'éco-tourisme »**

Mohammed Mbarki, Directeur Général de l'Agence de l'Oriental

C'est devant une centaine d'invités que les panelistes, représentant aussi bien les organismes nationaux que le secteur privé et les médias, ont discuté de l'impact des nouvelles technologies de communication sur la promotion de l'investissement au niveau régional, l'opportunité qu'offrent ces nouvelles technologies en matière d'entrepreneuriat ainsi que le rôle de la communication digitale dans le développement durable. Trois stars de la télévision et de la radio marocaines, Doc Samad, Oussama Benjelloun et Yassine Ahajjam ont présenté leurs parcours au public de Chefchaouen.

L'une des innovations de cette édition du SGS a été la connexion de Chefchaouen avec Oujda et Errachidia via Google Hangout. En effet, la présentation de l'expérience de l'Agence de l'Oriental dans le marketing territorial pour la promotion des investissements, en direct de la ville d'Oujda et la présentation, en direct d'Errachidia, du portail e-majhoul faisant partie du projet éco-tourisme du Programme des Oasis du Tafilalet ont suscité un débat riche et constructif. L'événement a bénéficié d'une visibilité mondiale grâce à sa diffusion en direct sur le portail Mashable.



Oussama Benjelloun, Yassine Ahjam et Doc Samad connectés pour le bien-être social (Chefchaouen)

**Le Social Good Summit (SGS), constitue le fruit d'un partenariat entre le Programme des Nations Unies pour le Développement, la Fondation Melinda et Bill Gates, la Fondation des Nations Unies et Mashable, un des plus grands portails d'information au niveau mondial. Lors du Sommet pour le bien social en 2014, le réseau mondial des bureaux de pays du PNUD a tenu un nombre sans précédent de «meetups» dans le monde entier. Du Rwanda à l'Ukraine, de la Chine au Panama, du Zimbabwe à la Géorgie, des citoyens se sont réunis dans plus de 70 pays pour débattre de la façon dont les nouvelles technologies, l'innovation et les réseaux sociaux peuvent s'attaquer aux défis majeurs que la nouvelle génération aura à relever. Cette conversation était d'envergure mondiale ; le hashtag #2030Now aura été utilisé plus d'un milliard de fois au cours de la première journée du Sommet.**



Figuiq : 6<sup>ème</sup> étape de la caravane « Ana Maa'k Ya Chabab »

Après Chefchaouen, Oujda, Marrakech, Meknès et Errachidia, la sixième étape de la caravane «Ana Maa'k Ya chabab» est allée à la rencontre des jeunes de Figuiq le 16 et le 17 octobre pour célébrer la Journée Mondiale de lutte contre la pauvreté. En partenariat avec les autorités locales, les services sectoriels, le secteur privé local, et les associations de jeunes, la Caravane a mobilisé 150 participantes et participants aux côtés des Ambassadeurs de bonne volonté du PNUD, le groupe de Rap H-Kayne.

Les membres du Conseil des Jeunes de Figuiq ont activement participé à l'organisation des ateliers aux côtés du PNUD. Ils ont été nombreux à débattre autour des problématiques qui les interpellent comme par exemple l'égalité des genres, l'accès aux services de santé, les défis de l'enseignement, la promotion du sport et la place de la culture dans la ville. Une visite de deux projets réalisés par l'Agence de Développement de l'Oriental avec l'appui du PNUD et s'inscrivant dans le cadre du Programme de Développement Local Intégré de l'Oriental (DÉLIO) a été effectuée.

Sur les sites des projets, le groupe H-Kayne ainsi que les jeunes ont écouté les témoignages des bénéficiaires avec beaucoup d'intérêt. « J'ai été surprise d'apprendre que de tels projets existaient dans ma région, et je suis impressionnée par ces réalisations. Il faut que nous, jeunes, puissions contribuer à ces initiatives afin d'en apprendre aussi » explique Sabrine Bouchama, étudiante et membre du Conseil des Jeunes de Figuiq. La caravane «Ana Maa'k Ya Chabab» a ouvert une possibilité de collaboration entre le programme DÉLIO et la jeunesse de la région.



Pour un développement inclusif, jeunes et secteur privé (Figuiq)

« J'ai été surprise d'apprendre que de tels projets existaient dans ma région, et je suis impressionnée par ces réalisations. Il faut que nous, jeunes, puissions contribuer à ces initiatives afin d'en apprendre aussi » explique Sabrine Bouchama, étudiante et membre du Conseil des Jeunes de Figuiq.



Zéro discrimination, luttons contre le VIH/Sida (Agadir)

Agadir : 7<sup>ème</sup> étape de la caravane « Ana Maa'k Ya Chabab »

Pour commémorer la Journée mondiale de lutte contre le sida, la championne olympique Nezha Bidouane et le médecin sexologue Doc Samad ont rejoint les Ambassadeurs de bonne volonté du PNUD, le groupe de Rap H-Kayne pour la 7<sup>ème</sup> étape de la caravane les 30 novembre et 1<sup>er</sup> décembre 2014. Organisée en parfaite coordination avec l'ONUSIDA, le Ministère de la Santé, les autorités locales et les associations compétentes, la Caravane a mobilisé 100 jeunes femmes et hommes. Elle a permis aux jeunes participantes et participants de contribuer aux ateliers de réflexion qui ont porté sur les objectifs du millénaire pour le développement avec une attention particulière à la lutte contre le VIH/sida. Des recommandations relatives à la lutte contre le sida dans la région de Souss Massa Draa ont été émises par les jeunes. Des visites à l'Association de Lutte Contre le Sida (ALCS) et l'unité mobile de l'Association Sud Contre le Sida (ASCS) ont été effectuées afin d'en savoir plus sur les actions menées sur le terrain.



Un concert proche des jeunes avec H-Kayne (Agadir)

Comme à l'accoutumée, les 6<sup>ème</sup> et 7<sup>ème</sup> étapes de la caravane ont été clôturées par la présentation des recommandations des jeunes devant les autorités locales sous forme de feuille de route intitulée « Voix des Jeunes » ainsi que le concert inédit « Ana Maa'k », offert par le groupe H-Kayne et le PNUD Maroc.

La Caravane «Ana Maa'k Ya Chabab» s'inscrit dans le cadre de la Campagne du Millénaire 8 Pour 8 organisée en partenariat avec le Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération et le Ministère de la Communication qui se tient sous le Haut Patronage de Sa Majesté le Roi Mohammed VI. La Campagne du millénaire a été lancée officiellement à Rabat le 10 octobre 2010 pour une durée de cinq années.

# Nos ressources

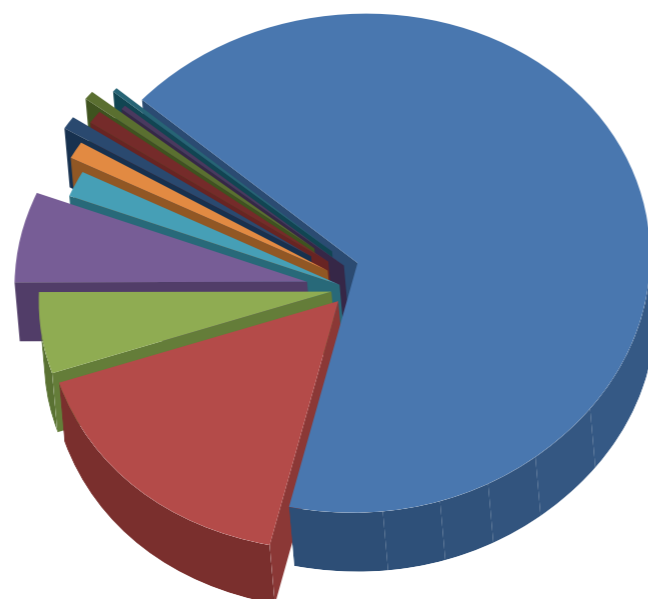
Le Gouvernement du Royaume du Maroc est le principal contributeur au budget de son programme de coopération avec le PNUD. Il témoigne ainsi de la confiance qu'il accorde au PNUD et confirme son positionnement en tant que client principal du Programme.

Fort de la qualité de son partenariat avec d'autres acteurs de développement, le PNUD a la capacité de mobiliser des financements de fonds et agences internationaux ainsi que de la coopération bilatérale en vue de répondre aux sollicitations des partenaires

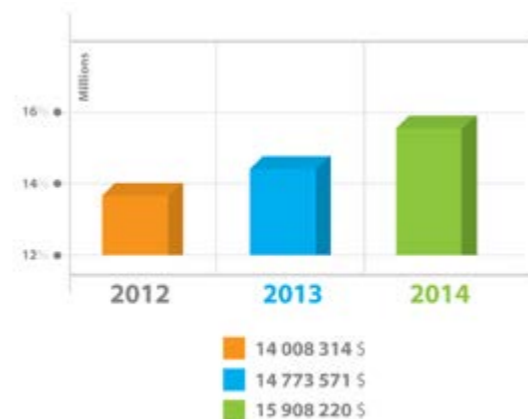
gouvernementaux et non-gouvernementaux de manière adéquate, complémentaire et coordonnée. A titre d'exemple, Le PNUD a fourni à ses partenaires l'accès à six subventions du Fonds environnement mondial et à une subvention du Mécanisme d'intégration des droits humains des Nations Unies.

<b>67,7%</b> 10.754.159 \$	<b>Gouvernement du Maroc</b>
<b>15,6%</b> 2.470.613 \$	<b>Fonds de l'Environnement Mondial</b>
<b>5,9%</b> 942.477 \$	<b>PNUD</b>
<b>5,5%</b> 871.239 \$	<b>Gouvernement du Japon</b>
<b>1,7%</b> 267.607 \$	<b>Agence Française de Développement</b>
<b>1%</b> 157.308 \$	<b>Union Européenne</b>
<b>1%</b> 156.724 \$	<b>Autres</b>
<b>0,8%</b> 128.168 \$	<b>Gouvernement Princier de Monaco</b>
<b>0,4%</b> 55.953 \$	<b>GIZ (Coopération Allemande)</b>
<b>0,3%</b> 46.763 \$	<b>Gouvernement de Finlande</b>
<b>0,2%</b> 28.006 \$	<b>Fond Catalan de Coopération au Développement</b>

Répartition des dépenses de programme par donateur pour l'année 2014



Evolution des dépenses programme 2012-2014



« L'intérêt pour nous de passer par le PNUD pour mettre en œuvre nos fonds de coopération est qu'il joue un rôle d'interface pour le suivi-évaluation et le reporting. Nous n'avons pas de représentant sur place; le PNUD est présent au quotidien avec un accompagnement de qualité des partenaires nationaux. » explique Bastien NICAISE de la Direction de la Coopération internationale de la Principauté de Monaco, à propos de leur appui à la mise en place d'une convergence des pouvoirs publics au Maroc.

## Effcience du PNUD

### Transparence

Le PNUD figure dans le peloton de tête au classement des organisations multilatérales selon l'indice de transparence de l'aide de l'organisation Publish what you fund [Publiez ce que vous financez], occupant le quatrième rang sur les 67 principaux donateurs de l'aide internationale. Il a été félicité pour être allé au-delà des conditions de l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide, qui fixe des normes en matière de rapidité, d'exactitude et d'exhaustivité des informations communiquées sur l'aide.

### Bonne gestion des risques

L'approche harmonisée de transfert de fonds (HACT) est un ensemble de procédures pour faciliter et rationaliser les transferts de fonds aux partenaires de mise en œuvre des activités. Cette approche permet de réduire le coût des transactions des partenaires ; elle est utilisée par le PNUD, l'UNICEF, l'UNFPA et le PAM depuis 2012. Ce système est basé sur une approche de gestion des risques : le niveau de risque est évalué en fonction des collaborations passées avec le partenaire; le niveau de suivi et de garantie dépend du risque estimé.

### Ethique

Le personnel du PNUD suit une formation obligatoire en éthique et des remises à niveau régulières. Chacun peut faire part de ses préoccupations sans craindre de représailles, ce qui favorise l'intégrité.

### Comptabilité universelle

Le PNUD a adopté les normes comptables internationales du secteur public (IPSAS) depuis 2012. Ces normes de présentation de l'information financière sont considérées comme un modèle exemplaire pour les organisations du secteur public. Elles garantissent à ses partenaires des rapports financiers et des rapports aux donateurs clairs et transparents ; des données cohérentes, fiables et comparables.

### Assurance Qualité

Analyse des capacités pour la gestion administrative et financière : Les institutions avec lesquelles nous développons de nouveaux partenariats bénéficient d'une analyse de leurs capacités de gestion, suite à laquelle un plan de renforcement de gestion est proposé avant la mise en œuvre de nouveaux projets.

#### Audit

Les états financiers du PNUD sont vérifiés par un audit régulier du Comité des commissaires aux comptes de l'Organisation des Nations Unies et les résultats sont communiqués tous les deux ans au Conseil d'Administration du PNUD et à l'Assemblée générale. Au Maroc, l'audit de nos projets mis en œuvre nationalement par le gouvernement ou des organisations non-gouvernementales est confié à la Cour des comptes et les rapports sont publiés et publics. L'exercice d'audit porte sur la gestion globale de la mise en œuvre, du suivi et de la surveillance du projet. L'objectif principal de l'exercice d'audit est de donner au PNUD des assurances quant à l'utilisation correcte des ressources. Cet exercice fait partie des outils dont se sert le PNUD pour le suivi des projets.

#### Reuves

En plus des comités des pilotages des projets, chaque projet du PNUD fait objet de deux revues par an, pendant lesquelles les parties prenantes font un état de lieu des avancées du projet par rapport à la feuille de route retenue au début de l'année. En 2014, 240 heures ont été consacrées à cet exercice.

#### Evaluations

Tous nos projets au Maroc font objet d'au moins deux évaluations durant leurs cycles de vie : une évaluation à mi-parcours et une évaluation finale. Ces évaluations sont accessibles au public et dûment prises en compte pour corriger les projets ou pour concevoir de nouvelles initiatives. Une évaluation globale du programme par le siège, à travers un bureau d'évaluation indépendant qui rapporte directement au conseil d'administration, est également possible.

En 2014, 4 évaluations et une revue finale de projets ont été menées.

# Zoom sur le programme des Oasis du Sud

## Oasis du Sud : des solutions exemplaires pour le développement local

Les oasis sont créées par les hommes dans des zones arides et n'existent qu'avec la présence humaine pour les entretenir. La pauvreté y est importante ; la plupart des familles qui y restent sont dépendantes des apports financiers de leur famille à l'étranger. Pour y remédier, le PNUD a joint ses efforts à ceux de l'Agence du Sud en 2006. Une approche intégrée et inclusive a été utilisée comme levier de développement. Neuf ans plus tard, les résultats impactent sur la vie des populations et inspirent : les produits du terroir sont valorisés et commercialisés au Maroc et à l'étranger parfois même sur un positionnement haut de gamme ; les touristes viennent de plus en plus nombreux au profit de l'économie locale, mais au-delà de ces résultats immédiats, c'est toute une population qui prend confiance et participe à la définition de l'avenir avec les élus locaux. Le Programme des Oasis du Sud (POS) repose les piliers suivants : promouvoir la planification locale ; valoriser les produits du terroir ; promouvoir l'écotourisme ; préserver et valoriser le patrimoine et protéger l'environnement, le tout dans une optique de développement humain durable et intégré. A cet égard, le POS a mis en place un système d'information communal au sein de 40 communes rurales et urbaines. Le Programme a appuyé la validation des plans communaux de développement de 33 communes, réalisé sept diagnostics participatifs et coopère étroitement avec la province de Tata pour la réalisation du plan provincial de développement. Le réseau des femmes élues de la région, qui a vu le jour en 2012, a défini cette année un programme d'appui aux femmes.

**Les communes oasiennes : des élus stratégiques tracent le futur de leurs territoires :** La planification stratégique locale fut l'une des réalisations les plus importantes dans le processus inclusif adopté par le POS. En effet, 46 communes relevant du périmètre du programme ont été accompagnées pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement dans une logique de participation citoyenne et d'implication des intervenants locaux institutionnelles et de la société civile. Etant donné que la planification locale n'est pas un objectif en soi, le POS a pu, grâce à une forte mobilisation de fonds et d'expertise, préparer les conditions de la mise en œuvre des projets issus des PCD. Cette mise en œuvre est devenue possible grâce à une mutualisation des efforts, la mise en cohérence des projets et le mécanisme d'intercommunalité. Par ailleurs, le processus de planification fut facilité par un dispositif de renforcement des capacités individuelles et organisationnelles portant sur 687 rencontres (formation, information, sensibilisation, réflexion et restitution), 806 journées organisées,

24758 participants dont 9161 femmes (37%) et 15597 hommes (63%) répartis comme suit :

- Formation : 121 sessions et 320 journées de formation, 3 035 participants, dont 680 femmes (22%) et 2 353 hommes (78%) ;
- Information : 22 journées d'information, 1 855 participants, dont 293 femmes (16%) et 1 562 hommes (84%).
- Ateliers participatifs (sensibilisation, planification et restitution/validation) 544 sessions et 464 journées de formation, 19 870 participants, dont 8 188 femmes (41%) et 11 682 hommes (59%)



Valorisons nos produits du terroir - le henné de Assa

**Valoriser les produits du terroir :** Une centaine de produits du terroir ont d'abord été inventoriés, puis rassemblés par filière. Les filières les plus porteuses qui ont été développées sont : le miel, l'huile d'olive, l'argan, les câpres, le cactus, les produits laitiers, les dattes, le couscous, le thé aux herbes aromatiques, l'encens, les huiles cosmétiques, et le henné. La valorisation de ces produits repose sur la labellisation, les accords avec la grande et la moyenne distribution, la mise en place de plateformes logistiques régionales ainsi qu'une large campagne de communication. Des chefs de renommée ont aidé à la création de nouvelles recettes culinaires avec les produits du terroir et des designers ont partagé leur savoir avec les tisserandes traditionnelles. Le positionnement « qualité » fait la différence ; une marque a été déposée créant un fil conducteur entre tous les produits de la région : « Nadweyya », qui signifie Invitation.

Trois initiatives majeures ont contribué à la valorisation des produits du terroir. Une centaine de coopératives de petits producteurs se sont fédérées et ont pris le nom « Cluster des Oasis du Sahara ». Une entreprise privée a été créée cette année pour commercialiser les produits de la fédération de coopératives. Elle appuie la mise à niveau des compétences de ses membres et fait, en plus, de la recherche pour promouvoir des nouveaux produits. L'entreprise permet de mutualiser les frais pour le conditionnement, la promotion et la vente. Elle a développé une identité visuelle pour tous les produits, assure le contrôle-qualité et planifie les livraisons. En 2012, elle a ouvert son premier point de vente à Guelmim et a acquis des équipements logistiques pour la commercialisation. En 2014, un deuxième point de vente s'est ouvert à la Marina de Rabat-Salé. Le Cluster des Oasis du Sahara assure aussi la promotion des produits sur des salons nationaux et internationaux. A cet égard, le Cluster a été récompensé pour la qualité de ces produits au Salon International de l'Agriculture (SIAM) deux années consécutives en 2012 et 2013.

**Un Cactopôle à Ouarzouine, commune d'Asrir :** A terme, le quartier industriel devrait faire 25 ha et accueillir une centaine d'entreprises. Le Programme des Oasis du Sud (POS) a achevé la viabilisation de dix premiers hectares et installé une première entreprise constituant un partenariat public-privé entre la commune et cette entreprise. Pour gérer le quartier industriel, le POS a mis en place une société de développement local.

Dans ce contexte, sont en cours de création au sein du quartier industriel, une unité d'aliment de bétail, une minoterie industrielle pour la transformation de céréales (blé tendre, blé dur, orge et maïs ; en farine et son) ainsi qu'une pépinière d'entreprises. Cette dernière abritera un espace de bureaux pour aider les entreprises dans leur phase de démarrage. Sa gestion sera confiée à une association professionnelle.

Cette année, des diplômés chômeurs ont créé cinq entreprises au sein de cette pépinière entrepreneuriale pour accompagner les coopératives et porteurs de projets et faciliter les plans communaux de développement générant 29 emplois. Leurs services consistent notamment en l'appui à la création de coopératives et groupements d'intérêt économique, l'élaboration de demandes de financement, la promotion des ventes (sites web pour commercialiser les produits, brochures, logo, étiquettes, emballage), la comptabilité (bilans, rapports financiers), le suivi et évaluation de projets, les enquêtes pour les diagnostics territoriaux des plans communaux de développement, les formations pour renforcer les organisations de la société civile.

**Un agropôle à Foug Al Al Hisn :** En vue de moderniser l'exploitation de certaines filières et attirer les investissements privés, un agropôle a été créé. Ce parc agricole de 4 000 m<sup>2</sup>, doté d'un local de présentation des produits prévoit la valorisation, le conditionnement et la commercialisation des dattes, des produits maraîchers, des plantes aromatiques et médicinales, et de l'accacia radiana (espèce endémique en milieu désertique, dont le miel est apprécié pour ses qualités médicinales).

**L'écotourisme :** Les interventions visent à développer des circuits touristiques thématiques, des activités sportives (char à voile, pêche, surf), l'artisanat (poterie, tapis, hssira, une « maison des arts du métal », des foyers féminins), des hébergements touristiques (réhabilitation de maisons traditionnelles, création de bivouacs et campings, équipements de logements chez l'habitant) et une signalétique touristique. Ces activités sont mises en œuvre par une association de professionnels du tourisme de la région.

Cette année, deux campings et deux complexes touristiques ont été aménagés ; un hôtel communal, réhabilité. Plusieurs ouvrages marketing sont parus : le topoguide de Tata présente les sentiers de randonnée autour de la ville ; et quatre ouvrages sur Khnifiss, la marque « Nadweyya », les Oasis de Tata, et, l'art culinaire intitulé Saveurs et senteurs ont été élaborés. Des associations folkloriques et d'équitation traditionnelle ont reçu un soutien pour promouvoir la culture de la région. Une aire de repos a été construite à Tarfaya pour faciliter les parcours touristiques. Trois foyers féminins ont été construits. Des cours d'alphabétisation et de couture y sont également dispensés.

Les tentes traditionnelles sont un produit phare de l'artisanat local. Pour les promouvoir, de grandes tentes ont été fabriquées et utilisées lors du festival de Tan Tan, ainsi que pour présenter les produits du terroir de la région à l'exposition Le Maroc contemporain sur le parvis de l'Institut du monde arabe à Paris.



« Nadweyya », un label qualité signé POS (Akka)

**Protection de l'environnement et développement durable :** Afin de sauvegarder et valoriser les oasis, le POS s'est fixé trois axes d'intervention majeurs : (1) La réhabilitation des oasis à travers la protection des terres et des eaux, l'entretien des palmeraies, l'alimentation en eau pour les transhumants ; (2) la lutte contre la pollution et l'assainissement solide et liquide en créant un centre de gestion des déchets liquides à Tata, et (3) l'efficacité énergétique. Le POS a mis en place un mécanisme d'appui aux activités génératrices de revenus et huit fonds d'épargne géré entre une dizaine de personnes dont quatre visent l'acquisition d'ovins d'une race endémique de la région. Le POS soutient aussi des activités culturelles et sportives, et la création d'établissements préscolaires et de résidences étudiantes.

**Encourager les marocains résidant à l'étranger** à investir et mobiliser des investisseurs pour leur région. Le POS a mis en place un site web pour les marocains résidant à l'étranger [www.mresud.ma](http://www.mresud.ma) et actualisé la base de leurs contacts en vue de les encourager à investir pour leur région. Des rencontres au Maroc et en France ont été organisées aboutissant à la mise en œuvre de neuf premiers projets financés par des marocains résidant à l'étranger.

Ahmed Hajji, Directeur de l'Agence du Sud explique : « **Les marocains résidant à l'étranger mettent en place des projets qui ont un impact sur le plan social en termes d'offres d'emplois permanents et occasionnels. Par exemple, l'établissement préscolaire de Guelmim et le gîte touristique de Foug Zguid ont créé plusieurs emplois à temps partiel représentant l'équivalent de dix emplois à temps complet.** »



Entre désert et oasis, une région qui bouge (Guelmim)

## Le POS en chiffres

Ressources mobilisées  
2006-2014\*



5.600 emplois créés  
dans 56 communes



15 produits du terroir  
labellisés et certifiés



46 plans communaux de  
développement formulés et appuyés  
dans leur mise en œuvre



420 activités génératrices de revenus



81 projets écotourisme



34 projets d'activités d'animation  
culturelle et sportive



19 projets en environnement  
et développement durable



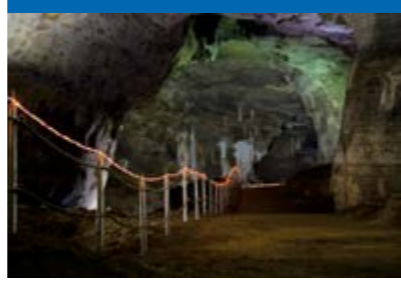
6 projets d'infrastructure et  
équipement socio-éducatif



\* transitées par le PNUD  
Source : PNUD -Atlas







---

Crédits Photos : PNUD Maroc / Hassan Chabbi

Ce rapport a été réalisé par l'équipe du PNUD au Maroc avec l'appui de Nelly Grieco (consultante) pour la rédaction et le point sur le i • pour le design

Pour toute information complémentaire, veuillez contacter :

Leila Barakat, Responsable unité partenariat et communication  
leila.barakat@undp.org

Houda Areski, Chargée d'Information et de Communication  
houda.areski@undp.org



Au service  
des peuples  
et des nations

[www.ma.undp.org](http://www.ma.undp.org)

PNUD Maroc



**Programme des Nations Unies  
pour le Développement**

13, Avenue Ahmed Balafrej  
Souissi, Rabat, Maroc  
+212 (0)537633089/90