



منظمة العمل  
الدولية



منظمة الأمم المتحدة  
للتربية والعلم والثقافة

## توصية منظمة العمل الدولية واليونسكو بشأن أوضاع المدرسين الصادرة عام ١٩٦٦

وتوصية اليونسكو بشأن أوضاع  
هيئات التدريس في التعليم العالي الصادرة عام ١٩٩٧

مع دليل للقارئ

**توصية منظمة العمل الدولية  
واليونسكو بشأن أوضاع المدرسين الصادرة  
عام ١٩٦٦**

**وتوصية اليونسكو بشأن أوضاع  
هيئات التدريس في التعليم العالي الصادرة  
عام ١٩٩٧**

## حقوق النشر محفوظة لمنظمة العمل الدولية وللمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة ٢٠٠٨

تتمتع منشورات مكتب العمل الدولي واليونسكو بحماية حقوق المؤلف بموجب البروتوكول رقم ٢ المرفق بالاتفاقية العالمية لحماية حقوق المؤلف، على أنه يجوز نقل مقاطع قصيرة منها بدون إذن، شريطة أن يشار حسب الأصول إلى مصدرها. وأي طلب للحصول على إذن أو ترجمة يجب أن يوجه إلى مكتب مطبوعات منظمة العمل الدولية (الحقوق والتراخيص)، بمكتب العمل الدولي بجنيف CH-1211 Geneva 22, Switzerland pubdroit@ilo.org . والمكتب واليونسكو دائمًا يرجحان بهذه المطبوعات.

يجوز للمكتبات والمؤسسات وغيرها من الجهات المستخدمة المسجلة في المملكة المتحدة لدى وكالة the Copyright Licensing Agency, 90 Tottenham Court Road, London W1T 4LP [Fax: (+44) (0)20 7631 5500; email: cla@cla.co.uk]

وفي الولايات المتحدة لدى مركز the Copyright Clearance Center, 222 Rosewood Drive, Danvers, MA 01923 [Fax: (+1) (978) 750 4470; email: info@copyright.com]

أو في بلدان أخرى لدى منظمات Associated Reproduction Rights Organizations، أن تستنسخ هذه الوثيقة وفقاً للتراخيص المنوحة لها لهذا الغرض.

الطبعة الأولى، ٢٠٠٨

## صور الغلاف

بأذن من:

دنبس سينيلو (الاتحاد الدولي للمعلمين) – زامبيا، ٢٠٠٧

الاتحاد الدولي للمعلمين / الرابطة الدولية الوطنية للتعليم – الولايات المتحدة الأمريكية، ٢٠٠٦

الاتحاد الياباني للمعلمين (Nikkoyo)

ED-2008/WS/24 - Job: 419.8

## تمهيد

«لا يتعلّق التحدّي الماثل أمامنا بالأعداد وحدها، فنوعية المعلّمين والتعليم عنصر جوهري أيضًا لتحقيق نتائج تعليمية جيدة. وهذا يفترض توافر نظام تعليمي قادر على اجتناب واستبقاء معلّمين مدربين تدريبيًا جيدًا يتمتعون بالحماسة والخبرة ويتجلى في صفوّفهم التوازن بين الجنسين، كما يفترض نظامًا يدعم المعلّمين في قاعة الدرس ويساندهم في تطويرهم المهني المستمر. بيد أن الإحباط الناشئ عن فقدان المعلم لمكانته، وعن تدنيّ المرتبات، وسوء ظروف التعليم والتعلم، وقلة فرص التقدّم الوظيفي، ونقص التدريب المهني قد دفع أعداداً ضخمة من المعلّمين إلى هجر مهنة التعليم ولم تك تمضي على اشتغالهم بها أحياناً سوى سنوات قلائل.»

### مقتطف من رسالة اليوم العالمي للمعلّمين (٢٠٠٧)

لقد اعتمدت التوصية المشتركة بين منظمة العمل الدولية واليونسكو بشأن أوضاع المعلّمين في ٥ تشرين الأول /أكتوبر ١٩٦٦ خلال مؤتمر دولي حكومي خاص عقده اليونسكو في باريس بالتعاون مع منظمة العمل الدولية. وتبيّن هذه التوصية حقوق المعلّمين وواجباتهم، والمعايير الدوليّة لإعدادهم الأولى وتدريبهم اللاحق، وحشدهم، وتوظيفهم، وظروف التعليم والتعلم. وتضم أيضًا العديد من التوصيات بشأن مشاركة المعلّمين في القرارات التعليمية عبر التشاور والتفاوض مع السلطات المعنية بالتعليم. واعتبرت هذه التوصية، منذ اعتمادها، مجموعة هامة من المبادئ التوجيهية لتعزيز أوضاع المعلّمين لصالح جودة التعليم.

واعتمد المؤتمر العام لليونسكو في عام ١٩٩٧ توصية اليونسكو الخاصة بأوضاع هيئات التدريس في التعليم العالي، بعد سنوات من الأعمال التحضيرية المشتركة بين اليونسكو ومنظمة العمل الدولية. وتمثل هذه الوثيقة المعيارية مجموعة من الممارسات الموصى بها التي تشمل جميع المدرسين العاملين في التعليم العالي. وهي مصممة لتكملة توصية عام ١٩٦٦. وتتولى اليونسكو، بالتعاون مع منظمة العمل الدولية، ترويج هذه التوصية ورصد تنفيذها، ولا سيما من خلال لجنة الخبراء المشتركة بين منظمة العمل الدولية واليونسكو.

وتبيّن التحديات الجديدة التي تواجه مهنة التعليم والدور الهام الذي ينبغي أن يضطلع به المعلّمون في مجابهة هذه التحديات استمراراً ملائمة التوصيتيين، اللتين ترجمتا رسمياً إلى سبع لغات (العربية والصينية والإنجليزية والفرنسية والبرتغالية والروسية والاسبانية). وترد قبل التوصيتيين مجموعة من الأسئلة السهلة المتال الرا migliة إلى تحسين فهمهما ودعم تنفيذهما. وتواصل اليونسكو ومنظمة العمل الدولي العمل مع الدول الأعضاء لديهما ومع شركائهما الاجتماعيين من أجل رصد وتعزيز الانضمام إلى هاتين الوثقيتين التقنيتين، اللتين تكتسيان أهمية بالغة في تطبيق سياسات سليمة خاصة بالمعلّمين.

خوان سومافيا  
المدير العام لمنظمة العمل الدولية

كويشورو ماتسورا  
المدير العام لليونسكو



## جدول المحتويات

فهم واستخدام توصية منظمة العمل الدولية واليونسكو بشأن أوضاع المدرسين الصادرة عام ١٩٦٦ و توصية اليونسكو بشأن أوضاع هيئات التدريس في التعليم العالي الصادرة عام ١٩٩٧ ..... ٧
توصية بشأن أوضاع المدرسين أقرّها المؤتمر الدولي الحكومي الخاص بشأن أوضاع المدرسين (باريس، ٥ تشرين الأول / أكتوبر ١٩٦٦) ..... ١٩
توصية اليونسكو بشأن أوضاع هيئات التدريس في التعليم العالي الصادرة عام ١٩٩٧ ..... ٤٥

فهم واستخدام  
توصية منظمة العمل الدولية  
واليونسكو بشأن أوضاع المدرسين الصادرة  
عام ١٩٦٦

وتوصية اليونسكو بشأن أوضاع  
هيئات التدريس في التعليم العالي الصادرة  
عام ١٩٩٧

## ما هما توصيتا عام ١٩٦٦ وعام ١٩٩٧

هما معياران دوليان بشأن مهنة التعليم. والوثيقتان التقنيتان هما:  
توصية منظمة العمل الدولية واليونسكو بشأن أوضاع المدرسين الصادرة  
عام ١٩٦٦  
وتوصية اليونسكو بشأن أوضاع هيئات التدريس في التعليم العالي الصادرة  
عام ١٩٩٧

## على من تطبق هاتان التوصيتان؟

تنطبق توصية عام ١٩٦٦ على جميع المدرسين العاملين بالمدارس من المرحلة قبل الابتدائية إلى المرحلة الثانوية، وفي جميع المؤسسات سواء العام منها أو الخاص، وسواء كانت تقدم تعليماً أكاديمياً أو تقنياً أو مهنياً أو فنياً.

وتوصية عام ١٩٩٧ تكمل توصية عام ١٩٦٦ وتنطبق على جميع أعضاء هيئات التدريس والباحثين في التعليم العالي. وتضم هيئات التدريس في التعليم العالي «جميع الأشخاص المستخدمين في مؤسسات وبرامج التعليم العالي للقيام بالتدريس و/أو الاضطلاع بأنشطة التعمق العلمي و/أو للاضطلاع ببحوث و/أو تقديم خدمات تعليمية للطلاب أو للمجتمع المحلي بصورة عامة».

## ما هي جوانب مهنة التدريس التي تغطيها توصية عام ١٩٦٦

تضُع توصية عام ١٩٦٦، من خلال فقراتها المائة والست والأربعين القصiar المقسمة إلى ثلاثة عشر باباً، معايير دولية لطائفة واسعة من المسائل تتعلق بأهم شواغل المدرسين المهنية والاجتماعية والأخلاقية والمادية. وتضم هذه المسائل التالي:

- ✓ الإعداد الأولي والتدريب المستمر
- ✓ التوظيف
- ✓ التقدم والترقي
- ✓ الأمن الوظيفي
- ✓ الإجراءات التأديبية
- ✓ العمل بدوام جزئي
- ✓ الحرية المهنية
- ✓ الإشراف والتقييم

- ✓ المسؤوليات والحقوق
- ✓ المشاركة في اتخاذ القرارات الخاصة بالتعليم
- ✓ التفاوض
- ✓ شروط توفير الفعالية في التعليم والتعلم
- ✓ الضمان الاجتماعي

## ما هي بعض البنود التي تتناول هذه المسائل في توصية عام ١٩٦٦؟

تناول توصية عام ١٩٦٦ التالي:

**الطابع المهني للتدريس:** «ينبغي أن يعتبر التدريس مهنة: فهو شكل من أشكال الخدمة العامة التي تتطلب من المدرسين ليس فقط معارف متعمقة ومهارات متخصصة يتم اكتسابها وتتنميها عن طريق دراسات جدية ومستمرة، بل يتطلب كذلك شعوراً بالمسؤولية الشخصية والجماعية عن تعليم التلاميذ الذين في عهدهم والعمل على ما فيه خيرهم وصالحهم». (ثالثاً، ٦)

**التعاون في المسائل المتعلقة بالسياسة التعليمية:** «ينبغي أن يكون هناك تعاون وثيق بين السلطات المختصة ومنظمات المدرسين ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال ومنظمات الأهل والمنظمات الثقافية ومؤسسات التعليم والبحوث، بغية تحديد السياسة التعليمية وأهدافها بدقة». (رابعاً، ١٠ (ك))

**إعداد المدرسين:** «ينبغي أن يكون أساتذة معاهد إعداد المدرسين مؤهلين للقيام في ميدان تخصصهم بالتدريس على مستوى معادل لمستوى التعليم العالي. وينبغي أن يكون أساتذة المواد التربوية من ذوي الخبرة بالتدريس في المدارس، وأن تجدد خبرتهم هذه دورياً، كلما أمكن ذلك، من خلال تكليفهم بممارسة التدريس في إحدى المدارس». (خامساً، ٢٥)

**الحرية المهنية:** «ينبغي أن يتمتع المدرسون بالحرية الأكademie في أدائهم واجباتهم المهنية. ولما كان المدرسون مؤهلين بنوع خاص للحكم على المعيين التعليمية وطرائق التعليم الأكثر ملائمة للتلاميذ، فينبغي أن يسند إليهم الدور الأساسي في اختيار المواد التعليمية ومواءمتها، واختيار الكتب المدرسية وتطبيق طرائق التدريس وذلك ضمن إطار البرامج المعتمدة وبمساعدة السلطات التربوية». (ثامناً، ٦١)

**المؤليات:** «ينبغي أن يتم تحديد المعايير المهنية الخاصة بأداء المدرسين واحترامها بمساعدة منظمات المدرسين [...]» وينبغي أن تخضع منظمات المدرسين

مدونات القواعد الأخلاقية أو قواعد السلوك المهني لأن مثل هذه القواعد تساهم ببساطة وافر في الحفاظ على رفعة المهنة والقيام بالواجبات المهنية وفقاً لمبادئ متقد عليها.» (ثامناً، ٧١ و ٧٣)

**الحقوق:** «ينبغي أن تحدد مرتبات المدرسين وظروف عملهم عن طريق التفاوض بين منظماتهم وبين أصحاب عملهم.» (ثامناً، ٨٢)

**ساعات العمل:** «عند تحديد ساعات التدريس، ينبغي أن توضع في الاعتبار كافة العوامل المتعلقة بمحمل العمل الذي يضطلع به المدرس، مثل: (أ) عدد التلاميذ الذين يجب على المدرس أن يهتم بهم في اليوم وفي الأسبوع [...]; و(هـ) الوقت الذي يستحسن توفيره للمدرسين لإطلاع أهالي التلاميذ على تقدم أبنائهم في الدراسة والتشاور معهم بشأن هذا التقدم.» (تاسعاً، ٩٠ (أ) و(هـ))

**المرتبات:** «ينبغي لمرتبات المدرسين: (أ) أن تعكس أهمية وظيفة التدريس بالنسبة للمجتمع، ومن ثم أهمية المدرسين و مختلف أنواع المسؤوليات التي تقع على عاتقهم عند التحاقهم بالخدمة [...]; و(د) أن تأخذ في الاعتبار أن هناك وظائف تتطلب مؤهلات أعلى وخبرات أكبر وتنطوي على مسؤوليات أوسع.» (عاشرأً، ١١٥)

**النقص في المدرسين:** «ينبغي، كقاعدة مبدئية، اعتبار كل تدبير يتخد لمعالجة النقص الحاد في المدرسين تدبيراً استثنائياً لا يخالف، بأي حال، المعايير المهنية المقررة أو التي ستقرر، ولا يخل بها. ولكنه في المقابل، يقلل من خطر الإضرار بدراسات التلاميذ إلى أدنى حد ممكن.» (ثاني عشر، ١٤١)

## ما هي الجوانب التي تغطيها توصية عام ١٩٩٧؟

تناولت توصية عام ١٩٩٧ موضوعات أساسية مماثلة لتلك التي تناولتها توصية عام ١٩٦٦ ولكن في علاقتها بالمدرسين والباحثين العاملين في التعليم العالي. كما تشدد على جوانب هامة مثل الحرية الأكademية والاستقلال المؤسسي. وتتناولت توصية عام ١٩٩٧ على وجه التحديد التالي:

**الطابع المهني للتدريس:** «إن التدريس في التعليم العالي يعتبر مهنة: فهو نوع من الخدمة العامة، يتطلب من أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي دراسة متعمقة ومهارات متخصصة يتم اكتسابها والمحافظة عليها عن طريق دراسات وبحوث دقيقة ومستمرة؛ وهو يتطلب أيضاً حساً بالمسؤولية الشخصية والجماعية عن تعليم وتحقيق رفاه الطلاب والمجتمع ككل والالتزام بمعايير مهنية عالية في مجال التعمق العلمي والبحوث.» (ثالثاً، ٦)

**الاستقلالي المؤسسي والمحاسبة:** «الاستقلالي الذاتي في هذا السياق هو ذلك القدر من التسخير الذاتي اللازم لتمكين مؤسسات التعليم العالي من اتخاذ قرارات فعالة فيما يخص نشاطها الأكاديمي ومعايير عملها وإدارتها والأنشطة ذات الصلة، بما يتلقى مع نظم المحاسبة العامة، لا سيما فيما يتعلق بالأموال التي توفرها الدولة، ومع احترام الحرية الأكاديمية الفردية وحقوق الإنسان». (خامساً، ألف، ١٧)

**الحقوق والحرفيات الفردية:** «ينبغي أن يتمتع أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي بالحق في إجراء البحث دون تدخل أو قمع، وفقاً للمسؤولية المهنية وشروط الالتزام بمبادئ الصراوة الفكرية والتحقيق العلمي والأخلاقيات الباحثية المعترف بها على الصعيدين الوطني والدولي. وينبغي أن يتمتعوا أيضاً بالحق في نشر وإبلاغ نتائج البحث التي يؤمنونها أو يشاركون في تأليفها...». (سادساً، ألف، ٢٩)

**شروط الاستخدام وظروفه:** «ينبغي أن يُضمن لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي نظام عادل ومفتوح للتقدم الوظيفي، بما في ذلك اعتماد إجراءات عادلة فيما يخص عمليات التعيين، والتثبيت في الوظيفة عند وجود مثل هذا الإجراء، والترقية وإنهاء الخدمة وغيرها من القضايا ذات الصلة». (تاسعاً، ألف، ٤٣)

**الأمن الوظيفي:** «ينبغي أن يُضمن، قدر الإمكان، التثبيت في الخدمة أو ما يعادله، حيثما يُطبق، حتى في حال إجراء تغييرات تنظيمية عامة أو داخلية في المؤسسة المعنية أو في نظام التعليم العالي وينبغي منحه بعد فترة اختبار معقولة للأشخاص الذين يستجيبون للمعايير الموضوعية المقررة في التدريس وأو التعمق العلمي وأو البحث، على نحو مرض للهيئة الأكاديمية المعنية وأو الذين يضططون بالعمل الامتدادي على نحو مرضٍ لمؤسسة التعليم العالي». (تاسعاً، باء، ٤٦)

**التقييم:** «ينبغي أن تضمن مؤسسات التعليم العالي ما يلي: (أ) أن يكون تقييم عمل أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي جزءاً لا يتجزأ من عملية التعليم والتعلم والبحث، وأن تكون مهمته الرئيسية تطوير الأفراد تبعاً لاهتماماتهم وقدراتهم؛ (ب) أن يكون الأساس الوحديد للتقييم هو المعايير الأكاديمية للبحث والتعليم وللمهام الأكاديمية أو المهنية الأخرى، كما يحددها الأقران الجامعيون ... (و) أن يكون لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي حق التظلم لدى هيئة محاسبة ضد التقييم الذي يرون أنه لا يستند إلى مبرر معقول..» (تاسعاً، جيم، ٤٧)

**التفاوض بشأن شروط الاستخدام وظروفه:** «ينبغي أن يتمتع أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي بالحق في الحرية النقابية وينبغي تشجيع الممارسة الفعلية لهذا الحق. وينبغي تعزيز المفاؤضة الجماعية أو أي إجراء مماثل طبقاً لمعايير منظمة العمل الدولية...». (تاسعاً، هاء، ٥٢)

**شروط استخدام وظروف عمل الدراسات، والمعوقين، والعاملين** لبعض الوقت، في هيئات التدريس في التعليم العالي: ينبغي أن تُتخذ جميع التدابير اللازمة لتعزيز تكافؤ الفرص والمعاملة لدراسات التعليم العالي ولكلفة اتفاق طروف عمل مدرسي التعليم العالي المعوقين مع المعايير الدولية (تاسعاً، حاء، ٧٠ وتاسعاً، طاء، ٧١)؛ وينبغي أن يتمتع مدرسون التعليم العالي الذين يعملون بعض الوقت بنفس ظروف العمل والمزايا الأساسية التي يتمتع بها مدرسون التعليم العالي العاملون كل الوقت (تاسعاً، ياء، ٧٢).

### **أنا مدرس. كيف يمكنني الاستفادة من التوصيتين؟**

أياً كانت المهام التي تقوم بها كمدرس في أي مستوى من مستويات التعليم، توفر توصيتاً عام ١٩٦٦ وعام ١٩٩٧ تعريفاً عملياً لمسؤولياتك وحقوقك، وتضمان مبادئ توجيهية للحوار بين السلطات التعليمية والمدرسين ومنظماتهم.

وفي خضم مثل هذا الحوار يمكنك الاستناد إلى التوصيتين باعتبارهما إطاراً مرجعياً دولياً فيما يتعلق بالموضوعات ذات الصلة مثل برامج التأهيل الأولى المكتفة وحجم الصدفوف والمعينات التعليمية وعقب العمل ونظم التقديم وإجازات الأئمة والضمان الاجتماعي. ويمكن أيضاً الاستناد إلى التوصيتين كأساس لوضع مدونة لأخلاقيات مهنتك في مجتمعك المحلي أو محافظتك أو ولايتك أو إقليمك أو بلدك.

### **أنا أعمل في هيئة مسؤولة عن التعليم أو في الحكومة. هل في هاتين التوصيتين ما يخصني؟**

إذا كان عملك ينطوي على نشاط في مجال رسم السياسات أو التخطيط أو وضع البرامج يؤثر على المدرسين والعاملين في التعليم فالتصويتان موجهتان إليك أيضاً. فالتصويتان معدتان لاستخدامهما كأساس لقوانين أو الممارسات الوطنية الخاصة بالمدرسين، وبغرض التأثير على تطور تلك القوانين والممارسات. كذلك توفر أحكام التوصيتين إطاراً مرجعياً دولياً للنقاشات والمفاؤضات التي تجريها مع المدرسين ومنظماتهم.

كما يمكن إدماج أحكام التوصيتين في البرامج الوطنية لإعداد المعلمين في بلدك، وفي أي مبادئ توجيهية وطنية تخص موضوعات مثل صحة المدرسين والتعليم في الريف وتطوير الموارد البشرية.

## أنا أعمل حالياً بموجب عقد. كيف يمكن أن تفيدني هاتان التوصيتان؟

التصويتان كلتاهما توفران مبادئ توجيهية لضمان الأمن الوظيفي وحمايةه للتفاوض بشأن شروط الاستخدام وظروف العمل. وكمدرس متعاقد يمكنك الإشارة إلى التوصيتين بصفتها معياراً دولياً يوصي بضرورة تلقي جميع المدرسين، بمن فيهم المدرسون المتعاقدون، ما يلزم من تعليم وتدريب ودعم لتفادي تردي المعايير المهنية أو نوعية التعليم. فعلى سبيل المثال تنص توصية عام ١٩٦٦ على التالي: «... حيث قد تستوجب الحاجة الملحة إلى المدرسين تنفيذ برامج طارئة قصيرة الأمد ومركزة لإعدادهم، ينبغي أن يكون هناك في الوقت نفسه برنامج شامل يؤدي إلى تخريج مدرسين يتمتعون بالكفاءة المهنية الالازمة لتوجيه الجهاز التعليمي وإدارته» و«ينبغي اختيار الطلاب المقبولين للتدريب في البرامج الطارئة القصيرة الأمد على أساس المعايير التي تتنطبق على القبول في برنامج الإعداد التربوي العادي، أو حتى على أساس معايير أكثر صرامة، لضمان قدرتهم على استيفاء متطلبات برنامج الإعداد الكامل فيما بعد». (ثاني عشر، ١٤٢ و ١٤٣)

## أعمل مدرساً بدوام جزئي، فهل تتناول التوصيتان وضعى أنا أيضاً؟

نعم، فتوصية عام ١٩٦٦ (في الفردين ٥٩ و ٦٠ الخاصلتين بالعمل بدوام جزئي) وتوصية عام ١٩٩٧ (في الفقرة ٧٢ الخاصة بشروط وظروف استخدام العاملين البعض الوقت في التعليم العالي). كلتاهما تضعان قيمة المدرسين العاملين بدوام جزئي وحقوقهم في الاعتبار، وتنص الفقرة ٢٧ من توصية عام ١٩٩٧ على الآتي: «ينبغي أن يُكفل ل الدراسي التعليم العالي الذين يعملون بعض الوقت على فترات منتظمة ما يلي:

(أ) أن يحصلوا نسبياً على نفس الأجور وأن يتمتعوا بنفس ظروف العمل الأساسية التي يتمتع بها مدرسو التعليم العالي العاملون كل الوقت؛

(ب) أن يمنحوا نفس الشروط التي يتمتع بها مدرسو التعليم العالي العاملون كل الوقت بالنسبة لأيام العطلة المدفوعة الأجر والإجازة المرضية وإجازة الأمومة؛ وينبغي أن تحدد الاستحقاقات المالية بنسبة ساعات العمل أو مقدار الأجر؛

(ج) أن يكون لهم حق التمتع بحماية كافية ومناسبة في إطار الضمان الاجتماعي، بما في ذلك نظم المعاشات التقاعدية التي يطبقها أرباب العمل.»

## هل برزت إلى حيز الوجود قضايا جديدة لا تتناولها التوصيتان؟

ما برحت قضايا المساواة بين الجنسين تشكل قضية هامة، ولا سيما فيما يتعلق بالمساواة في الأجور والعنف ضد المدرسین والتميیز. وكلتا التوصیتين تتناول قضایا المساواة بين الجنسین إلى حد ما وذلك بالإشارة إلى المدرسات (توصیة ١٩٦٦: المدرسات ذوات المسؤولیات العائلیة، الفقرات من ٥٤ إلى ٥٨؛ وتوصیة ١٩٩٧: شروط استخدام مدرسات التعليم العالی، الفقرة ٧٠). ولا تتناول التوصیتان فيروس ومرض الإیدز تحديداً وإن كانت تشيران إلى مسألة الصحة، وتذكران على سبيل المثال موضوعات الضمان الاجتماعي، والرعاية الطبیة، وإعانة المرض، وإعانة العجز، وموضوعات المرتبات وعيء العمل وإعانات الضمان الاجتماعي وتوفیر أسباب الصحة والأمان، وكلها مسائل تتطبق كذلك على المدرسين المصابین بفيروس الإیدز والمتضررين منه. لا تأتي التوصیتان على ذكر تکنولوجیا المعلومات والاتصال أو التعليم المفتوح أو التعليم عن بعد أو العولمة، إلا أنهما تتناولان بصورة عامة عدداً من المسائل المرتبطة بهذه الموضوعات (فرص الانتفاع بالتدريس الحديث، والموارد المخصصة للبحوث والمعلومات، وطرائق التدريس، والتبادل الدولي للمعلومات).

## هل التوصیتان ملزمتان قانوناً؟

لا. فإن التوصیة، على عکس الاتفاقيّة، لا تخضع للتصدیق على الصعيد الوطّنی ولا توقع أطرافاً وطنیة عليها. بيد أن الدول الأعضاء في منظمة العمل الدوليّة واليونسكو، سواء كانت صوتت لصالح التوصیة أو وافقت عليها أم لا، ملزمة بالإلام بأحكامها، وقد دعتها منظمة العمل الدوليّة واليونسكو إلى تطبيق التوصیة في بلدانها. وعليه تتمتع التوصیة بقوة إقناع كبيرة.

## إذا كانت التوصیتان غير ملزمتين قانوناً فكيف تعمل منظمة العمل الدوليّة واليونسكو سوياً لدعم تنفيذهما؟

تعمل منظمة العمل الدوليّة واليونسكو سوياً لدعم تنفيذ التوصیتين من خلال التالي:

- لجنة الخبراء المشتركة بين منظمة العمل الدوليّة واليونسكو والمعنية بتطبيق التوصیتين الخاصتين بأوضاع العاملین في التعليم (CEART). وتضطلع اللجنة بمهمة رصد وتشجیع تنفيذ التوصیتين وإسداء النصح إلى منظمة العمل الدوليّة واليونسكو بشأن أفضل الطرق لتشجیع المعرفة بالمعايير الدوليّة وإعمالها في الدول الأعضاء.

- تنظيم حلقات تدارس على شتى المستويات يسعى فيها ممثلو الحكومة ومنظمات المدرسين وأرباب العمل من قطاع التعليم الخاص إلى التوصل بالوقاية العام إلى وضع استراتيجيات لاتخاذ تدابير ملموسة لتحسين أوضاع المدرسين. وتقوم هذه العملية على «الحوار الاجتماعي». وقد تم تنظيم منتديات للحوار الاجتماعي في العديد من مناطق العالم منذ ١٩٨٩، في منطقة المحيط الهادئ، وفي الدول العربية، وفي أمريكا اللاتينية، وفي عدد من المناطق في إفريقيا.
- إجراء دراسات حالة وبحوث إحصائية تبرز القضايا الراهنة والممارسات القائمة.
- تزويد السلطات التعليمية ومنظمات المدرسين بالمعلومات والإرشادات الفنية بشأن ما يطرأ من تغيرات في القوانين واللوائح والممارسات تؤثر على المدرسين.
- تشجيع الاحتفال باليوم العالمي للمعلمين في الخامس من تشرين الأول / أكتوبر من كل عام. وقد وقع الاختيار على هذا التاريخ احتفالاً بذكرى اعتماد التوصية بشأن أوضاع المدرسين في مؤتمر خاص لمنظمة العمل الدولية واليونسكو في الخامس من تشرين الأول / أكتوبر عام ١٩٦٦.
- ترويج التوصيتين من خلال إصدار المطبوعات (مثل الكتب الإعلامية والتقارير الصادرة عن دورات انعقاد اللجنة) وتقديم العروض في المنتديات والمؤتمرات وحلقات العمل الدولية.

### من هم أعضاء لجنة الخبراء المشتركة؟

- تضم لجنة الخبراء المشتركةاثني عشر خبيراً مستقلاً، تعين منظمة العمل الدولية ستة منهم وتعين اليونسكو الستة الآخرين. ويختار هؤلاء الخبراء من شتى مناطق العالم، مع مراعاة اعتبارات التمثيل الجغرافي وتمثيل الجنسين، وعلى أساس خبرتهم في المجالات التي تغطيها التوصيتان، بما في ذلك الخبرة في القانون والشؤون القانونية وعلاقات العمل والحوار الاجتماعي والتربية. وأعضاء لجنة الخبراء المشتركة يباشرون مهامهم بصفتهم الشخصية.

### ماذا تعمل لجنة الخبراء المشتركة؟

- تتعقد لجنة الخبراء المشتركة كل ثلاثة سنوات للنظر في الدراسات والتقارير والمعلومات المتعلقة بتنفيذ التوصيتين التي توفرها الحكومات ومنظمات المدرسين والمنظمات الدولية ذات الاهتمام الخاص بالتعليم، بالإضافة إلى الدراسات والتقارير والعلومات التي تكلف منظمة العمل الدولية واليونسكو بإجرائها أو جمعها. وعلى سبيل المثال، قامت اللجنة في دورتها التاسعة (٢٠٠٦) بالنظر في تقارير تناولت

الموضوعات التالية: الحرية الأكاديمية والاستقلال المؤسسي، المعلمون ونوعية التعليم من أجل تحقيق الأهداف العالمية للتعليم للجميع بحلول عام ٢٠١٥، واجتذاب وتطوير واستبقاء المدرسين الأكفاء، والحوار الاجتماعي في مجال التعليم، والحرية النقابية في التعليم العالي، والمدرسوں المتعاقدوں، وقضايا الجنسين وفيروس مرض الإيدز في إطار توصيتي عام ١٩٦٦ وعام ١٩٩٧. وبناء على نظرها في هذه الموضوعات تصدر اللجنة تقريرها الخاص الذي تعرض فيه بصورة موجزة أوضاع المدرسين في العالم أجمع وتقترح تدابير ملموسة على الحكومات والشركاء الاجتماعيين ومنظمة العمل الدولية واليونسكو. ويقوم مجلس إدارة منظمة العمل الدولية ومؤتمر العمل الدولي والمجلس التنفيذي لليونسكو بمناقشة تقرير لجنة الخبراء المشتركة، ويرسل التقرير إلى الدول الأعضاء كافة.

• يقوم فريق العمل المعنى بالادعاءات التابع للجنة الخبراء المشتركة بالنظر في الادعاءات المقدمة من منظمات المعلمين بشأن عدم الالتزام بأحكام التوصيتيں في الدول الأعضاء. ويصدر الفريق النتائج التي توصل إليها ويقدم اقتراحاته بشأن حل المشكلة أو النزاع.

## ما هي إجراءات التقدم ببلاغ إلى لجنة الخبراء المشتركة فيما يتعلق بعدم التقييد بالتوصيتيں وكيف يتم معالجة الأمر؟

يجوز لمنظمات المعلمين الوطنية والدولية أن تقدم إلى لجنة الخبراء المشتركة معلومات في صورة إدعاء بشأن عدم الالتزام بأحكام التوصيتيں في بلد من البلدان. ولكي يكون الإدعاء مقبولاً شكلاً يجب أن يكون متعلقاً بأحكام أي من التوصيتيں وأن يكون صادراً عن إحدى منظمات المعلمين الوطنية أو الدولية وألا يندرج في مجال اختصاص هيئات أخرى تابعة لمنظمة العمل الدولية أو اليونسكو أنشئت لمراقبة تطبيق الاتفاقيات أو غيرها من الوثائق الدولية. وتتراوح أمثلة الادعاءات من قضايا المرتبات والتأخير في دفع الرواتب، وإنتهاء الخدمة بصورة تعسفية وغير قانونية، والتمييز في استخدام المدرسين أو في تطورهم الوظيفي، وتطبيق نظم لتقدير المدرسين أو تقرير الأجور المرتبطة بالجدارة بدون إجراء الاستشارات الواجبة، إلى فرض القيود على الحقوق المهنية.

ولدى استلام أمانة اللجنة المشتركة لادعاء مقبول من حيث الشكل تقوم برفع الادعاء إلى حكومة البلد المعنى لتبني ملاحظاتها عليه. ويُبلغ رد الحكومة بعدئذ إلى المنظمة (أو المنظمات) التي يمكنها أن تجيب عليه أو أن تضيف معلومات جديدة. ويُنقل رد المنظمة أو المنظمات إلى الحكومة لإبداء ملاحظاتها النهائية إن كان لديها أي ملاحظات. ومن ثم يُقدم الادعاء وجميع الملاحظات التي أبدتها الأطراف إلى اللجنة المشتركة للنظر فيها، إما في دوره عاديہ أو في دوره خاصة. وتنشر آراء اللجنة بدورها بعدئذ كجزء من تقريرها. وفي حال امتناع الحكومة التي طلب منها إبداء ملاحظاتها على الادعاء عن الرد عليه في غضون فترة زمنية معقولة بعد استلام البلاغ الأصلي وبعد إرسال تذكير إليها، يُحال

الادعاء إلى اللجنة المشتركة مشفوعاً بمذكرة تنص على أن الحكومة المعنية قد امتنعت عن الرد. وترفع تقارير اللجنة المشتركة بعد ذلك إلى مجلس إدارة منظمة العمل الدولية مشفوعة بطلب إحالة التقارير الصادرة عن دوراتها العادية إلى اللجنة المعنية بتطبيق الاتفاقيات والتوصيات التابعة لمؤتمر العمل الدولي وإلى اللجنة المختصة بالاتفاقيات والتوصيات التابعة للمجلس التنفيذي لليونسكو لعرضها على المؤتمر العام.

## هل هناك وثائق تقنية أخرى لمنظمة العمل الدولية أو لليونسكو ذات أهمية بالنسبة للمدرسين؟

نعم، فاليونسكو ومنظمة العمل الدولية كلاهما لديهما وثائق تقنية أخرى تتعلق بالمدرسين. ومتابعة تطبيق هذه الوثائق لا تدخل في اختصاص لجنة الخبراء المشتركة بل تقوم بها هيئات أخرى متخصصة في منظمة العمل الدولية أو في اليونسكو. ومن بين هذه الوثائق:

- اتفاقيات منظمة العمل الدولية مثل الاتفاقية رقم ٨٧ الخاصة بالحرية النقابية وحماية حق التنظيم، والاتفاقية رقم ٩٨ الخاصة بحق التنظيم والمفاوضة الجماعية، والاتفاقية رقم ١١١ الخاصة بالتمييز (في الاستخدام والمهنة). وتعد المبادئ الأساسية لهذه الاتفاقيات بصورة موجزة في "إعلان منظمة العمل الدولية بشأن المبادئ والحقوق الأساسية في العمل". ويجري مراقبة تطبيق هذه المعايير الصادرة عن منظمة العمل الدولية على يد هيئات مثل لجنة الخبراء المعنية بتطبيق الاتفاقيات والتوصيات بمنظمة العمل الدولية. ويمكنكم الحصول عليها من خلال إدارة المعايير الدولية للعمل (فاكس رقم: +٤٤ ٢٢ ٧٩٩ ٧١٣٩) أو من خلال الإنترنت على عنوان: <http://www.ilo.org/ilolex/english/> أو للاطلاع على الإعلان: <http://www.ilo.org/dyn/declaris/DeclarationWeb.IndexPage>

- اتفاقيات اليونسكو مثل الاتفاقية الخاصة بمكافحة التمييز في مجال التعليم، والاتفاقية الخاصة بالتعليم التقني والمهني، والتوصية الخاصة بمكافحة التمييز في مجال التعليم، والتوصية الخاصة بالاعتراف بدراسات التعليم العالي ومؤهلاته. ويجري مراقبة تطبيقها على يد هيئات مثل اللجنة المختصة بالاتفاقيات والتوصيات التابعة لليونسكو. ويمكنكم الاطلاع على وثائق اليونسكو التقنية على الإنترنت على عنوان: <http://www.unesco.org/education/information/standards/english/unesco.htm> وقد ترغبون بصفتكم مدرسين في أن تطلعوا على المعلومات المتعلقة باتفاقية حقوق الطفل الصادرة عن الأمم المتحدة، ويمكنكم الحصول على هذه المعلومات من خلال القسم المعنى بالطفولة المبكرة وال التربية الأسرية باليونسكو، باريس (فاكس رقم: +٤٤ ٢٦ ٤٥ ٦٨ ٥٦) أو من خلال الإنترنت على العنوان التالي: [http://portal.unesco.org/education/en/ev.php-URL\\_ID=45388&URL\\_DO=DO\\_TOPIC&URL\\_SECTION=201.html](http://portal.unesco.org/education/en/ev.php-URL_ID=45388&URL_DO=DO_TOPIC&URL_SECTION=201.html)

## **كيف يمكنني أن أحصل على نسخ من التوصيتين وعلى مزيد من المعلومات؟**

يمكنكم الحصول على نسخ من التوصيتين من منظمة العمل الدولية واليونسكو.

من منظمة العمل الدولية، رجاء الاتصال بالجهات التالية:

- مكتب منظمة العمل الدولية الإقليمي أو الفريق الجامع للتخصصات الأقرب لكم.  
وتجدون قائمة بالمكاتب والأفرقة على موقع المنظمة على الإنترنت على العنوان التالي:  
<http://www.ilo.org/public/english/sitemap.htm>

- مقر منظمة العمل الدولية، إدارة الأنشطة القطاعية، قسم الحوار الاجتماعي، مكتب العمل  
الدولي وعنوانه: CH-1211 Geneva 22, Switzerland (فاكس رقم: ٢٢ ٧٩٩ ٧٠٤٦)؛ وعنوان بريد إلكتروني: [sector@ilo.org](mailto:sector@ilo.org) الموقع على شبكة الإنترنت: [www.ilo.org/public/english/dialogue/sector](http://www.ilo.org/public/english/dialogue/sector)

ومن منظمة اليونسكو، رجاء الاتصال بالجهات التالية:

- اللجنة الوطنية لليونسكو في بلدكم، وتجدون عنوانها من خلال الإنترنت على موقع:  
<http://www.unesco.org/ncp/natcom>  
العلاقات مع اللجان الوطنية والشراكات الجديدة بالمقر الرئيسي لليونسكو، باريس،  
فرنسا، على رقم: +33 1 45 68 55 40

- مكتب اليونسكو الميداني الأقرب إليكم:

UNESCO, 7 place de Fontenoy, قسم التعليم العالي:  
75352 Paris 07 SP, France Fax : +33 1 45 68 56 26 / 27 / 28

## **ومن خلال شبكة الإنترنت:**

تجدون النص الكامل لتوصية منظمة العمل الدولية واليونسكو بشأن أوضاع المدرسين  
الصادرة عام ١٩٦٦ على العنوان التالي:  
<http://www.ilo.org/public/english/dialogue/sector/techmeet/ceart/rec66i.htm>

أو على الموقع التالي:  
[http://portal.unesco.org/education/en/ev.php-URL\\_ID=45702&URL\\_DO=DO\\_TOPIC&URL\\_SECTION=201.html](http://portal.unesco.org/education/en/ev.php-URL_ID=45702&URL_DO=DO_TOPIC&URL_SECTION=201.html)

وتجدون النص الكامل لتوصية اليونسكو بشأن أوضاع هيئات التدريس في التعليم  
العالي الصادرة عام ١٩٩٧ على العنوان التالي:  
[http://portal.unesco.org/education/en/ev.php-URL\\_ID=44370&URL\\_DO=DO\\_TOPIC&URL\\_SECTION=201.html](http://portal.unesco.org/education/en/ev.php-URL_ID=44370&URL_DO=DO_TOPIC&URL_SECTION=201.html)

ويمكنكم الحصول على معلومات عن لجنة الخبراء المشتركة بين منظمة العمل الدولية  
واليونسكو والمعنية بتطبيق التوصيتين الخاصتين بأوضاع العاملين في التعليم، بما في  
ذلك النص الكامل لتقاريرها منذ عام ١٩٩٧ على العنوان التالي:  
<http://www.ilo.org/public/english/dialogue/sector/techmeet/ceart/main.htm>

---

توصية بشأن أوضاع المدرسين  
أقرّها المؤتمر الدولي الحكومي الخاص بشأن  
أوضاع المدرسين  
(باريس، ٥ تشرين الأول / أكتوبر ١٩٦٦)

إن المؤتمر الدولي الحكومي الخاص بشأن أوضاع المدرسين،  
إذ يذكر أن الحق في التعليم حق أساسي من حقوق الإنسان،  
وإذ يدرك مسؤولية الدول عن توفير التعليم المناسب للجميع وفقاً للمادة ٢٦  
من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، وللمبادئ ٥ و ٧ و ١٠ من إعلان حقوق  
الطفل، وإعلان الأمم المتحدة بشأن إشراب الشباب مثل السلم والاحترام المتبادل  
والتفاهم بين الشعوب،  
وإذ يدرك الحاجة إلى تنمية التعليم العام والتعليم التقني والمهني والتوسيع  
بهما بغية الانتفاع الكامل بكلّ الموهاب والطاقات العقلية المتوافرة باعتبارها  
شرطًاً أساسياً لتعزيز القيم الأخلاقية والثقافية واطراد التقدم الاقتصادي  
والاجتماعي،  
وإذ يقدر الدور الأساسي للمدرسين في تقدم التعليم وأهمية إسهامهم في تنمية  
الشخصية الإنسانية والمجتمع الحديث،  
وحرصاً منه على ضمان تمنع المدرسين بأوضاع تتفق ودورهم هذا،  
وإذ يضع في اعتباره التنوع الكبير في القوانين واللوائح والأعراف المعمول بها  
في البلدان المختلفة والتي تحدد أنماط التعليم وطرائق تنظيمه،  
وإذ يضع في اعتباره أيضًاً تنوع الترتيبات التي تطبق على العاملين في  
التدريس في مختلف البلدان، وخاصة من حيث خصوصهم أو عدم خصوصهم  
للوائح الخاصة بالخدمة العامة،  
واقتناعاً منه بأنه، رغم هذه الاختلافات، فإن هناك مسائل مماثلة تثار في جميع  
البلدان فيما يخص أوضاع المدرسين، وأنّ هذه المسائل تتطلب تطبيق مجموعة من  
المعايير والإجراءات المشتركة التي تستهدف هذه التوصية بيانها،  
وإذ يحيط علماً بأحكام الاتفاقيات الدولية القائمة التي تتطبق على المدرسين،  
و خاصة الصكوك المتعلقة بحقوق الإنسان الأساسية مثل اتفاقية الحرية النقابية  
و حماية حق التنظيم (١٩٤٨)، واتفاقية حق التنظيم والمفاوضة الجماعية (١٩٤٩)،  
و اتفاقية المساواة في الأجر (١٩٥١)، واتفاقية التمييز (في الاستخدام والمهنة)  
(١٩٥٨)، التي أقرّها جميعاً المؤتمر العام لمنظمة العمل الدولية، واتفاقية مكافحة  
التمييز في مجال التعليم (١٩٦٠) التي أقرّها المؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة  
لل التربية والعلم والثقافة،

وإذ يحيط علماً أيضاً بالتوصيات الخاصة بالجوانب المختلفة لإعداد وأوضاع المتعلقة بإعداد مدرسي المدارس الابتدائية والثانوية وبأوضاعهم، والتي أقرّها المؤتمر الدولي للتعليم العام الذي اشتركت في عقده منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة والمكتب الدولي للتربية، والتوصية الخاصة بالتعليم التقني والمهني، ١٩٦٢، التي اعتمدتها المؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة.

ورغبةً منه في استكمال المعايير القائمة بأحكام تتعلق بالمشكلات التي تهم المدرسين بصفة خاصة، وفي معالجة مشكلات النقص في المدرسين،  
يعتمد التوصية التالية:

## أولاً - تعاريف

### ١ - لأغراض هذه التوصية:

(أ) تشمل كلمة «المدرس» كل الأشخاص المسؤولين عن تعليم التلاميذ في المدارس؛

(ب) تعني كلمة «الأوضاع»، المتعلقة في هذا السياق بالمدرسين، المركز أو الاعتبار الذي يتمتعون به كما يتضح من مستوى التقدير لأهمية وظيفتهم وكفاءتهم في أدائها، وكذلك شروط عملهم وأجورهم والمزايا المادية الأخرى التي يتمتعون بها، بالمقارنة مع الفئات المهنية الأخرى.

## ثانياً - نطاق التطبيق

٢ - تطبق هذه التوصية على جميع المدرسين في المدارس العامة والخاصة حتى إنجاز مرحلة التعليم الثانوي، سواء كانت دور حضانة أو رياض أطفال أو مؤسسات التعليم الثانوي أو المتوسط، بما في ذلك المدارس التي تقدم تعليماً تقنياً أو مهنياً أو فنياً.

## ثالثاً - المبادئ التوجيهية

٣ - ينبغي أن يهدف التعليم منذ سنوات الدراسة الأولى إلى تنمية الشخصية الإنسانية بجوانبها كافة وإلى تقديم المجتمع في المجالات الروحية والأخلاقية والاجتماعية والثقافية والاقتصادية، وترسيخ الاحترام العميق لحقوق الإنسان وحرياته الأساسية. وينبغي إيلاء أكبر قدر من

الأهمية، في إطار هذه القيم، إلى ما يمكن أن يسهم به التعليم في إحلال السلام وتعزيز التفاهم والتسامح والصداقة بين جميع الأمم والجماعات العرقية أو الدينية.

- ٤ - ينبغي الإقرار بأن تحقيق التقدم في التعليم يتوقف إلى حد كبير على مؤهلات القائمين بالتدريس وقدراتهم بصفة عامة، وعلى الصفات الإنسانية والتربوية والمهنية لكل فرد منهم.

- ٥ - ينبغي أن تكون أوضاع المدرسين متناسبة مع احتياجات التعليم المقدّرة على ضوء الغايات والأهداف التعليمية المراد تحقيقها؛ وينبغي الإقرار بأن الوضع السليم للمدرسين والاحترام العام اللائق بمهنة التدريس يتسمان بأهمية كبيرة في ضمان تحقيق هذه الأهداف والغايات تحقيقاً كاملاً.

- ٦ - ينبغي أن يعتبر التدريس مهنة: فهو شكل من أشكال الخدمة العامة التي تتطلب من المدرسين ليس فقط معارف متعمقة ومهارات متخصصة يتم اكتسابها وتنميتها عن طريق دراسات جدية ومستمرة، بل يتطلب كذلك شعوراً بالمسؤولية الشخصية والجماعية عن تعليم التلاميذ الذين في عهدهم والعمل على ما فيه خيرهم وصالحهم.

- ٧ - ينبغي أن تكون جميع جوانب إعداد المدرسين واستخدامهم خالية من أي شكل من أشكال التمييز على أساس العرق أو اللون أو الجنس أو الدين أو الرأي السياسي أو الأصل الوطني أو الاجتماعي أو الوضع الاقتصادي.

- ٨ - ينبغي أن تتوافر للمدرسين ظروف عمل تساعد على تحقيق أكبر قدر من فعالية التعليم، وتتيح لهم التفرغ كلياً لمهامهم المهنية.

- ٩ - ينبغي الاعتراف بمنظمات المدرسين كقوة يمكنها أن تساهم إسهاماً كبيراً في تقديم التعليم، وينبغي وبالتالي إشراكها في وضع سياسة التعليم.

## رابعاً - الأهداف والسياسات التعليمية

- ١٠ - ينبغي اتخاذ التدابير المناسبة في كل بلد إلى المدى اللازم لوضع سياسات تعليمية شاملة تتفق والمبادئ التوجيهية السابق بيانها، على أن يستفاد في ذلك من جميع الموارد المتاحة، البشرية منها وغير البشرية. وفي سبيل ذلك، ينبغي للسلطات المختصة أن تضع في اعتبارها ما يترتب على المبادئ والأهداف التالية من نتائج بالنسبة للمدرسين:
- (أ) إن توفير أكمل فرص التعليم الممكنة حقاً أساسياً لكل طفل؛ وينبغي توجيه الاهتمام اللازم إلى الأطفال الذين يحتاجون إلى معاملة تربوية خاصة؛
- (ب) ي ينبغي توفير جميع التسهيلات على قدم المساواة لتمكين كل فرد من التمتع بحقه في التعليم من دون تمييز بسبب الجنس أو العرق أو اللون أو الدين أو الرأي السياسي أو الأصل الوطني أو الاجتماعي أو الوضع الاقتصادي؛
- (ج) لما كان التعليم خدمة ذات أهمية أساسية للصالح العام للمجتمع، فينبغي الاعتراف به كمسؤولية من مسؤوليات الدولة، التي يتبعن عليها توفير شبكة كافية من المدارس يقدم فيها التعليم المجاني إلى جانب المعونة المادية للتلاميذ المحتاجين. ولا يصح أن يفسر ذلك على أي نحو يجيز الحد من حرية الأهل - أو الأولياء الشرعيين إن وجدوا - في أن يختاروا لأطفالهم مدارس أخرى غير تلك التي تنشئها الدولة، أو يجيز المساس بحرية الأفراد أو الهيئات في إنشاء وإدارة مؤسسات تعليمية تفي بالحد الأدنى من المعايير التعليمية التي تضعها الدولة أو تقرها؛
- (د) لما كان التعليم عالماً أساسياً في النمو الاقتصادي، فإن التخطيط التربوي ينبغي أن يشكل جزءاً لا يتجزأ من التخطيط الاقتصادي والاجتماعي الشامل الذي يستهدف تحسين ظروف المعيشة؛
- (ه) لما كان التعليم عملية مستمرة، فينبغي تأمين التنسيق الوثيق بين شتى فئات المدرسين بما يكفل تحسين نوعية التعليم لجميع التلاميذ ويعود في الوقت نفسه إلى النهوض بأوضاع المدرسين؛
- (و) ينبغي أن تتاح للجميع فرص الالتحاق بحرية بشبكة للمدارس تتسم في آن معاً بالمرونة والترابط السليم، حتى لا يحول أي شيء دون إمكانية بلوغ أي طفل أي مرحلة في أي نوع من التعليم؛

(ز) ينبغي ألا تكتفي أي دولة بالكمية وحدها كهدف للتعليم، بل ينبغي أن تسعى أيضاً إلى النهوض ببنوعية التعليم؛

(ح) إن التخطيط والبرمجة للأمد الطويل والأمد القصير في مجال التعليم، أمران ضروريان على السواء؛ فاندماج تلاميذ اليوم اندماجاً كفؤاء في المجتمع يتوقف على احتياجات المستقبل أكثر مما يتوقف على الاحتياجات الراهنة؛

(ط) ينبغي أن يشمل كلّ تخطيط تعليمي في كل مرحلة من مراحل التعليم وفي الوقت الملائم، أحكاماً لتوفير التدريب والتدريب المقدم لأعداد كافية من المدرسين المؤهلين والأكفاء في البلد المعنى، ممن هم على دراية بحياة مواطنיהם ويتمتعون بالقدرة على تعليمهم بلغتهم الأصلية؛

(ي) إن البحث والجهود المنسقة والمنتظمة والمتواصلة أمور أساسية في ميدان إعداد المدرسين وتدريبهم أثناء الخدمة، وينبغي أن تشمل كذلك التعاون على المستوى الدولي بين الباحثين وتبادل نتائج أبحاثهم؛

(ك) ينبغي أن يكون هناك تعاون وشيق بين السلطات المختصة ومنظمات المدرسين ومنظمات أصحاب العمل ومنظمات العمال ومنظمات الأهل والمنظمات الثقافية ومؤسسات التعليم والبحث، بغية تحديد السياسة التعليمية وأهدافها بدقة؛

(ل) لما كان تحقيق أهداف التعليم وغاياته يعتمد إلى حدّ كبير على الإمكانيات المالية المتوافرة له، فينبغي لجميع البلدان، عند قيامها بوضع موازناتها الوطنية، أن تعنى في المقام الأول بتخصيص نسبة كافية من دخلها الوطني لتطوير التعليم.

## خامساً - الإعداد لهنة التدريس الاختيار

١١ - ينبغي أن تستند السياسة التي تحكم قبول المقدمين للالتحاق بمعاهد الإعداد لهنة التدريس إلى الحاجة إلى تزويد المجتمع بعدد كافٍ من المدرسين الذين يتمتعون بالصفات الخلقية والفكرية والبدنية المناسبة ويملكون المعارف والمهارات المهنية الالزمة.

١٢ - ولتبليغ هذه الحاجة، ينبغي أن توفر السلطات التعليمية الحواجز الالزمة لتشجيع الإقبال على مهنة التدريس والأماكن الكافية في المؤسسات المعدّة لذلك.

- ١٣ - ينبغي أن يشترط على كلّ شخص يلتحق بمهنة التدريس إتمام منهج معتمد في مؤسسة مناسبة لإعداد المدرسين.
- ١٤ - ينبغي أن يكون القبول في معاهد إعداد المدرسين قائماً على أساس إتمام تعليم ثانوي مناسب وثبوت تمتع الراغبين في الالتحاق بها بالصفات الشخصية التي تؤهلهم لأن يصبحوا أعضاء جديرين بمهنة التدريس.
- ١٥ - مع عدم الإخلال بالشروط العامة للقبول في معاهد الإعداد لهنّة التدريس، يجوز قبول الأفراد الذين قد تنقصهم بعض شروط القبول الأكاديمية الرسمية على أن يملكون خبرة مفيدة، ولا سيما في المجالين التقني والمهني.
- ١٦ - ينبغي أن تتوافر منح أو معونات مالية كافية للطلبة الذي يتأهبون لهنّة التدريس كي يتمكنوا من متابعة مناهج الدراسة المقررة والعيش عيشة كريمة؛ وينبغي أن تسعى السلطات المختصة، قدر الإمكان، إلى إقامة نظام من مؤسسات إعداد المدرسين المجانية.
- ١٧ - ينبغي أن تكون المعلومات المتعلقة بالفرص والمنح أو المعونات المالية المتصلة بإعداد المدرسين في متناول الطلبة وغيرهم من الأشخاص الذين قد يرغبون في التدرب على مهنة التدريس.
- ١٨ - (١) ينبغي إجراء تقييم دقيق وعادل لبرنامج إعداد المدرسين، الذي أتّمه شخص ما في الخارج قبل تقرير ما إذا كان يؤهله كلياً أو جزئياً لممارسة التعليم.  
(٢) ينبغي اتخاذ الخطوات اللازمّة للتوصّل إلى اعتراف دولي بالمؤهلات التعليمية التي تخول حاملها حق ممارسة مهنة التدريس وفقاً للمعايير المتفق عليها دولياً.
- ### برامج إعداد المدرسين
- ١٩ - ينبغي أن يكون هدف برنامج إعداد المدرسين هو أن ينمّي لدى كل طالب تدريس معارفه العامة وثقافته الشخصية، وقدرته على تعليم الآخرين وتربيتهم، والوعي باليادى التي تقوم عليها العلاقات الإنسانية الطيبة داخل الحدود الوطنية وعبرها، والشعور بالمسؤولية عن الإسهام بواسطة التعليم والقدوة الحسنة على السواء، في التقدم الاجتماعي والثقافي والاقتصادي.

٢٠ - ينبغي أن يشمل برنامج إعداد المدرسين بشكل أساسي ما يلي:

(أ) دراسات عامة:

(ب) دراسة المبادئ الرئيسية الفلسفية وعلم النفس وعلم الاجتماع من حيث تطبيقها في مجال التربية؛ ونظرية التربية وتاريخها والتربية المقارنة والتربية التجريبية والإدارة المدرسية وطرق تدريس مختلف المواد؛

(ج) دراسات تتصل بالمواد التي يعتزم الطالب تدريسيها؛

(د) ممارسة التدريس والأنشطة غير الدراسية تحت إشراف مدرسين مؤهلين.

٢١ - (١) ينبغي أن يتم إعداد جميع المدرسين إعداداً عاماً وخاصاً وتربيوياً، إما في جامعات أو في معاهد على مستوى مواز للمستوى الجامعي أو في معاهد خاصة لإعداد المدرسين.

(٢) يجوز لضمون برامج إعداد المدرسين أن يختلف في حدود معقولة تبعاً للمهام التي يعهد بها إلى المدرسين في مختلف أنواع المدارس، مثل مؤسسات الأطفال المعوقين أو المدارس التقنية والمهنية. وفي هذه الحالة الأخيرة، قد تتضمن البرامج خبرة عملية تكتسب في الصناعة أو التجارة أو الزراعة.

٢٢ - في برامج إعداد المدرسين، يجوز أن يتم التدريب المهني على التدريس، إما في وقت واحد مع الإعداد العام أو الخاص أو في وقت لاحق له.

٢٣ - ينبغي كقاعدة عامة أن يكون الإعداد لممارسة مهنة التدريس بدوام كامل؛ إلا أنه يجوز وضع ترتيبات خاصة للمرشحين للالتحاق بالمهنة الأكبر سنًا وللأشخاص من الفئات الاستثنائية الأخرى، كي يدرسوها كل منهجهم أو جزءاً منه على أساس الدراسة بدوام جزئي، شرط أن يكون ضمون التعليم الذي يتلقونه والمستوى الذي يبلغونه معادلين لضمون ومستوى التعليم الذي يقدم بدوام كامل.

٢٤ - ينبغي النظر فيما إذا كان من المستحسن توفير التعليم لشتى فئات المدرسين، سواء للمدارس الابتدائية أو الثانوية أو التقنية أو المتخصصة أو المهنية، في معاهد متغيرة أو مرتبطة بعضها ببعض بروابط عضوية.

## معاهد إعداد المدرسين

- ٢٥ - ينبغي أن يكون أستاذة معاهد إعداد المدرسين مؤهلاً للقيام في ميدان تخصصهم بالتدريس على مستوى معادل لمستوى التعليم العالي. وينبغي أن يكون أستاذة المواد التربوية من ذوي الخبرة بالتدريس في المدارس، وأن تجدد خبرتهم هذه دورياً، كلما أمكن ذلك، من خلال تكليفهم بممارسة التدريس في إحدى المدارس.
- ٢٦ - ينبغي تشجيع البحوث والتجارب في مجال التربية وفي تدريس المواد المختلفة، وذلك عن طريق توفير مراافق للبحوث في معاهد إعداد المدرسين وقيام طيبة هذه المعاهد وأساتذتها بتلك البحوث. وينبغي أن يكون جميع العاملين المكلفين بإعداد المدرسين على علم بنتائج البحث في الميادين التي تهمهم وأن يعملوا على نقل تلك النتائج إلى طلبتهم.
- ٢٧ - ينبغي أن تتاح للطلبة والأساتذة في معاهد إعداد المدرسين فرصة التعبير عن وجهات نظرهم بشأن الترتيبات التي تنظم الحياة والعمل والانضباط في المعهد الذي ينتهيون إليه.
- ٢٨ - ينبغي أن تسهم معاهد إعداد المدرسين في تقديم التعليم، وذلك بإطلاق المدارس بانتظام على نتائج البحث والأساليب الجديدة، والاستفادة في نشاطاتها الخاصة من خبرة المدارس والمدرسين.
- ٢٩ - ينبغي أن تكون معاهد إعداد المدرسين مسؤولة، إما منفردة أو بالتضامن في ما بينها أو بالتعاون مع معاهد التعليم العالي الأخرى أو مع السلطات التعليمية المختلفة، عن إعطاء شهادات تفيد بأن طلبتها قد أتموا برامج الدراسة فيها على نحو مرض.
- ٣٠ - ينبغي للسلطات المدرسية أن تتخذ التدابير المناسبة، بالتعاون مع معاهد إعداد المدرسين، لكي توفر للمدرسين المتخرجين حديثاً وظائف تتفق مع إعدادهم ورغباتهم وظروفهم الخاصة.

## سادساً - تطوير مهارات المدرسين

- ٣١ - ينبغي أن تقر السلطات والمدرسوں بأهمية التدريب أثناء الخدمة بهدف تحقيق التحسن المطرد في نوعية التعليم ومضمونه وفي تقنيات التدريس.

- ٣٢ - ينبغي للسلطات، بالتشاور مع منظمات المدرسين، أن تعزز إنشاء شبكة واسعة من معاهد ومرافق التدريب أثناء الخدمة يلتحق بها جميع المدرسين مجاناً. وينبغي أن توفر هذه الشبكة فرصةً للاختيار كثيرة ومتعددة، وأن تشارك فيها معاهد إعداد المدرسين والمؤسسات العلمية والثقافية ومنظمات المدرسين. وينبغي توفير دورات لتجديد المعرفة وخاصة للمدرسين العائدين إلى ممارسة مهنة التدريس بعد فترة انقطاع عنها.
- ٣٣ - (١) ينبغي تنظيم دورات دراسية واتخاذ تدابير مناسبة أخرى على نحو يتيح للمدرسين المجال لتحسين مؤهلاتهم وتحفيز مجال عملهم أو توسيعه والسعى إلى الترقى والاطلاع على أحدث ما يستجدّ من تقدّم في ميدان تخصصهم ومادة تدرّسهم سواء من ناحية المضمون أو الأسلوب.
- (٢) ينبغي اتخاذ التدابير الالزمة لجعل الكتب وغيرها من المواد في متناول المدرسين ليتسنى لهم تحسين ثقافتهم العامة ومؤهلاتهم المهنية.
- ٣٤ - ينبغي أن تتاح للمدرسين الفرصة والحوافز للاشتراك في الدورات والانقطاع بها وبسائر التسهيلات انتقاداً كاملاً.
- ٣٥ - ينبغي أن تبذل السلطات المدرسية كل جهد ممكن لضمان قدرة المدارس على تطبيق نتائج البحث التي تهمها، سواء في مواد الدراسة أو في أساليب التدريس.
- ٣٦ - ينبغي أن تشجع السلطات المدرسین وتساعدهم، بقدر الإمكان، على القيام بأسفار جماعية أو فردية، داخل بلادهم وخارجها، بغية النهوض بمستواهم العلمي والثقافي.
- ٣٧ - قد يكون من المستحسن أن تتخذ التدابير الخاصة بإعداد المعلمين وتطوير مهاراتهم و تستكمل بفضل التعاون المالي والتكنولوجي على الصعيد الدولي والإقليمي.

## **سابعاً - الاستخدام والمستقبل المهني الالتحاق بمهنة التدريس**

- ٣٨ - ينبغي، بالتعاون مع منظمات المدرسين، أن تكون السياسة التي تنظم الالتحاق بمهنة التدريس محددة بشكل واضح على المستوى المناسب، كما ينبغي وضع قواعد تحدد حقوق المدرسين وواجباتهم.

٣٩ - ينبغي أن يعتبر المدرسون وأصحاب العمل على السواء فترة الاختبار عند دخول مهنة التدريس بمثابة فرصة لتشجيع المدرس الجديد وتقديم العون له في خطواته المهنية الأولى، وإقرار معايير مهنية سليمة والحفاظ عليها، ولتمكن المدرس من تطوير قدراته العملية في التدريس. وينبغي أن تكون مدة الاختبار العادلة معروفة مقدماً، وأن تكون شروط إنهائها بنجاح مرتبطة بالكفاءة المهنية من دون سواها. وإذا لم يتمكن المدرس من إتمام فترة الاختبار بنجاح، فينبع إعلامه بأسباب ذلك كما ينبغي أن يكون له حق التظلم.

### التقدّم والتّرقى

٤٠ - ينبغي أن يتمكّن المدرسون، متى توافرت فيهم المؤهلات اللازمّة، من أن ينتقلوا من نوع من التعليم إلى آخر أو من مرحلة تعليمية إلى أخرى.

٤١ - ينبغي أن يتيح تنظيم التعليم وبنيته، بما في ذلك تنظيم المدارس وبنيتها، لكل مدرس فرصةً كافيةً للنهوض بمسؤوليات إضافية وأن يقرأ له بتلك المسؤوليات بشرط ألا تضر بنوعية أدائه لمهامه التعليمية أو بانتظامه في القيام بتلك المهام.

٤٢ - ينبغي أن تؤخذ في الاعتبار الفوائد والفرص التي يمكن أن يجنيها كل من التلامذة والعاملين في المدارس الكبيرة مما يتيح إمكان توزيع المسؤوليات على مختلف المدرسين تبعاً لتنوع مؤهلاتهم.

٤٣ - ينبغي بقدر الإمكان تعين المدرسين من ذوي الخبرة في مراكز المسؤولية في ميدان التربية، مثل وظائف المفتشين والإداريين ومديري الدروس وغيرها من الوظائف ذات المسؤوليات الخاصة.

٤٤ - ينبغي أن تجري الترقّيات على أساس تقييم موضوعي لمؤهلات المدرس المرشح للوظيفة الجديدة، يعتمد فيه على معايير مهنية خالصة تتوضع بالتشاور مع منظمات المدرسين.

### الأمن الوظيفي

٤٥ - إن الاستقرار في الوظيفة والأمن الوظيفي في ممارسة المهنة شرطان جوهريان لصلحة التعليم والمدرس على السواء، وينبغي كفالتهما حتى عند إجراء تغييرات في النظام المدرسي كله أو في جانب منه.

٤٦ - ينبغي أن تتوافر للمدرسين الحماية الكافية ضد الإجراءات التعسفية التي تؤثر في أوضاعهم المهنية أو مستقبليهم المهني.

### الإجراءات التأديبية المطبقة في حالة انتهاك قواعد السلوك المهني

٤٧ - ينبغي تحديد الإجراءات التأديبية التي تتخذ في حق المدرسين الذين ينتهكون قواعد السلوك المهني تحديداً واضحاً. ولا يجوز الإعلان عن الإجراءات التأديبية أو النتائج التي تنتهي إليها إلا إذا طلب ذلك المدرس المعنى، باستثناء الحالات التي يحكم فيها بالمنع من التدريس أو يكون فيها هذا الإعلان ضرورياً لحماية التلاميذ وحسن رعايتهم.

٤٨ - ينبغي تعين السلطات أو الهيئات المختصة المخولة اقتراح العقوبات أو تطبيقها تعيناً واضحاً.

٤٩ - ينبغي أن تستشار منظمات المدرسين عند وضع قواعد التأديب وإجراءاته.

٥٠ - ينبغي أن يتمتع كل مدرس بضمانات عادلة في كل مرحلة من مراحل الإجراءات التأديبية، ولا سيما الضمانات التالية:

(أ) الحق في إعلامه كتابياً بالاتهامات الموجهة ضده وبالوقائع التي تستند إليها؛

(ب) الحق في الحصول على كامل الملف؛

(ج) الحق في الدفاع عن نفسه وفي أن يدافع عنه ممثل يختاره هو، مع إتاحة الوقت الكافي للمدرس كي يعد دفاعه؛

(د) الحق في إعلامه كتابياً بالقرارات التي اتخذت في قضيته وبأسبابها الموجبة؛

(هـ) الحق في الاستئناف أمام سلطات أو هيئات مختصة محددة بوضوح.

٥١ - ينبغي أن تقر السلطات بأن فعالية الضمانات التأديبية وفعالية الإجراء التأديبي نفسه تزداد إلى حد بعيد إذا جرت محاكمة المدرسين أمام هيئة يشترك فيها أقرانهم.

٥٢ - لا يجوز أن تؤثر الأحكام الواردة في الفقرات السابقة من ٤٧ إلى ٥١ بأي حال من الأحوال في الإجراءات التي تطبق عادة بمقتضى القوانين أو اللوائح الوطنية على الأفعال التي تعاقب عليها التشريعات الجنائية.

## الفحوص الطبية

٥٣ - ينبغي أن يلزم المدرسوں بإجراء فحوص طبية دورية، على أن تكون مجانية.

## المدراس ذات المسؤوليات العائلية

٥٤ - لا يجوز اعتبار الزواج حائلاً دون تعين المدراس أو استمرار استخدامهن ولا يجوز أن يؤثر في أجورهن أو في ظروف العمل الأخرى.

٥٥ - ينبغي منع أصحاب العمل من إنهاء عقود خدمة المدراس بسبب الحمل أو إجازة الأمومة.

٥٦ - ينبغي النظر في اتخاذ تدابير خاصة مثل إنشاء دور الحضانة أو دور رعاية الأطفال حيثما كان ذلك مستحسنًا، للعناية بأطفال المدراس ذات المسؤوليات العائلية.

٥٧ - ينبغي اتخاذ تدابير تسمح للمدراس ذات المسؤوليات العائلية بالحصول على وظائف تدریس في المنطقة التي يسكن فيها، كما تسمح بالاتصال الزوجين العاملين في مجال التدریس بمدرستين قريبتين الواحدة من الأخرى أو في المدرسة نفسها.

٥٨ - ينبغي، كلما سمح الظروف بذلك، تشجيع المدراس ذات المسؤوليات العائلية واللائي تركن الخدمة قبل سن التقاعد على العودة إلى مهنة التدریس.

## العمل بدوام جزئي

٥٩ - ينبغي أن تقر السلطات والمدارس بقيمة العمل بدوام جزئي، الذي يؤديه عند الحاجة، مدرسوں مؤهلون لا يمكنهم العمل بدوام كامل لسبب أو آخر.

٦٠ - ينبغي، للمدرسين الذين يعملون بانتظام بدوام جزئي:

(أ) أن تدفع لهم نسبياً الأجر نفessa التي تدفع للمدرسين العاملين بدوام كامل وأن يتمتعوا بشروط العمل الأساسية نفسها التي يتمتع بها المدرسوں العاملون بدوام كامل؛

(ب) أن يتمتعوا بحقوق مشابهة لتلك التي يتمتع بها المدرسوں العاملون بدوام كامل بالنسبة لأيام العطلة مدفوعة الأجر والإجازات المرضية وإجازات الأمومة على أن يفوا بشروط الأهلية نفسها؛

(ج) أن يكون لهم حق التمتع بحماية كافية ومناسبة في إطار الضمان الاجتماعي، بما في ذلك نظم معاشات التقاعد التي يطبقها أصحاب العمل.

## **ثامناً - حقوق المدرسين ومسؤولياتهم**

### **الحرية المهنية**

- ٦١ - ينبغي أن يتمتع المدرسون بالحرية الأكاديمية في أدائهم واجباتهم المهنية. ولما كان المدرسون مؤهلين بنوع خاص للحكم على المعينات التعليمية وطرائق التعليم الأكثر ملاءمة للامتحاناتهم، فينبع أن يسند إليهم الدور الأساسي في اختيار المواد التعليمية ومواءمتها، واختيار الكتب المدرسية وتطبيق طرائق التدريس وذلك ضمن إطار البرامج المعتمدة وبتعاونة السلطات التربوية.
- ٦٢ - ينبغي أن يشترك المدرسون ومنظماتهم في إعداد المناهج والكتب والمعينات التعليمية الجديدة.
- ٦٣ - ينبغي وضع نظم التفتيش أو الإشراف بحيث تكفل تشجيع المدرسين ومعاونتهم على أداء مهامهم المهنية، وتحاشي الانتقاص من حريةهم أو مبادراتهم أو مسؤوليتهم.
- ٦٤ - (١) عندما يتطلب الأمر تقييم عمل المدرس تقييماً مباشراً، ينبغي أن يكون هذا التقييم موضوعياً وأن يطلع عليه المدرس المعنى.  
(٢) ينبغي أن يكون للمدرسين حق التظلم من التقييم إذا رأوا أنه غير مبرر.
- ٦٥ - ينبغي أن تترك للمدرسين حرية استخدام أية تقنيات تقييم يرونها مفيدة لتقدير تقدم التلميذ، مع الحرص على لا يؤدي ذلك إلى إلحاق الظلم بأي تلميذ.
- ٦٦ - ينبغي أن تولي السلطات الاعتبار الواجب لتوصيات المدرسين بشأن نوع التعليم الذي يلائم بالشكل الأفضل كل تلميذ ويوجه دراساته المستقبلية.
- ٦٧ - ينبغي بذل كل جهد ممكن لتشجيع التعاون الوثيق بين المدرسين والأهـل لصالح التلاميـد، مع وجوب حماية المدرسين من تدخل الأهل المبالغ فيه أو غير المبرـر في الأمور التي تدخل في صميم اختصاصات المدرسين المهنية.
- ٦٨ - (١) ينبغي أن تتاح للأهـل الذين لديهم شكوى من مدرسة أو من مدرس فرصة مناقشتها أولاً مع مدير المدرسة والمدرس المعنى. وأية شكوى توجه بعد ذلك إلى سلطة أعلى ينبغي أن تكون مكتوبة وأن ترسل نسخة منها إلى المدرس المعنى.

(٢) ينبغي أن تجرى التحقيقات في الشكاوى بحيث تتاح للمدرسين فرصة عادلة للدفاع عن أنفسهم ومن دون الإعلان عن مضمون التحقيقات.

٦٩ - إذا كان من المسلم به أن يحرص المدرسون كل الحرص على لا ي تعرض تلاميذهم للحوادث، فينبغي على مستخدمي المدرسين أن يؤمّنوا حمايتهم من خطر مطالبتهم بدفع التعويض عن الأضرار في حال تعرض التلاميذ لحوادث، في المدرسة أو في أثناء ممارسة النشاط المدرسي خارج مباني المدرسة.

### مسؤوليات المدرسين

٧٠ - انطلاقاً من التسليم بأن المكانة التي تحتلها مهنة التدريس متوقفة إلى حد بعيد على سلوك المدرسين أنفسهم، ينبغي للمدرسين جميعاً أن يسعوا إلى بلوغ أرفع معايير ممكنة في أداء عملهم المهني بجميع وجوهه.

٧١ - ينبغي أن يتم تحديد المعايير المهنية الخاصة بأداء المدرسين واحترامها بمساعدة منظمات المدرسين.

٧٢ - ينبغي أن يسعى المدرسوون ومنظماتهم إلى التعاون الكامل مع السلطات، وذلك لصلاحة التلاميذ والتعليم ولمصلحة المجتمع بشكل عام.

٧٣ - ينبغي أن تخضع منظمات المدرسين مدونات القواعد الأخلاقية أو قواعد السلوك المهني لأن مثل هذه القواعد تساهمن بقسط وافر في الحفاظ على رفعة المهنة والقيام بالواجبات المهنية وفقاً لمبادئ متقدمة عليها.

٧٤ - ينبغي أن يكون المدرسوون على استعداد للاشتراك في الأنشطة غير الدراسية، وذلك لصلاحة التلاميذ والراشدين.

### العلاقات بين المدرسين وهيئة التدريس ككل

٧٥ - لكي يتمكن المدرسوون من الإضطلاع بمسؤولياتهم، ينبغي أن تخضع السلطات وتنتهج بانتظام سبلاً معتبراً بها للتشاور مع منظمات المدرسين حول الشؤون المتعلقة بالسياسة التعليمية وتنظيم المدارس والتطورات الجديدة في مجال التعليم.

٧٦ - ينبغي أن تعرف السلطات والمدرسوون بأهمية اشتراك المدرسين، من خلال منظماتهم وبطرق أخرى، في الجهود التي تهدف إلى تحسين نوعية التعليم وفي البحث التربوي وفي ابتكار الأساليب الجديدة المحسنة ونشرها.

- ٧٧ - ينبغي أن تسهل السلطات إنشاء مجموعات دراسية لتشجيع التعاون، داخل كل مدرسة أو في إطار أوسع، بين مدرسي المادة الواحدة، كما ينبغي أن تسهل قيام هذه المجموعات بعملها وأن تغير الاهتمام اللازم لأرائها ومقترناتها.

- ٧٨ - ينبغي أن يسعى الموظفون الإداريون وغيرهم من الموظفين المسؤولين عن مهام ذات علاقة معينة بجهاز التعليم إلى إقامة علاقات طيبة مع المدرسين، على أن يكون هذا السعي متباولاً.

### حقوق المدرسين

- ٧٩ - ينبغي تشجيع مشاركة المدرسين في الحياة الاجتماعية وال العامة، وذلك لصلاحة النمو الشخصي للمدرس ولمصلحة التعليم والمجتمع بأسره.

- ٨٠ - ينبغي أن يكون المدرسوون أحراراً في ممارسة كافة الحقوق المدنية التي يتمتع بها المواطنون بصفة عامة، وأن يتمتعوا بالأهلية لشغل المناصب العامة.

- ٨١ - عندما تقتضي متطلبات توقي منصب عام تخلي المدرس عن واجباته التعليمية، ينبغي أن يحتفظ بحقوقه في الأقدمية والتقادم، وأن يكون قادراً على العودة إلى وظيفته السابقة أو إلى وظيفة مماثلة بعد انتهاء مدة شغله المنصب العام.

- ٨٢ - ينبغي أن تحدد مرتبات المدرسين وظروف عملهم عن طريق التفاوض بين منظماتهم وبين أصحاب عملهم.

- ٨٣ - ينبغي وضع آلية قانونية أو طوعية بين الأطراف المعنية، تكفل للمدرسين ممارسة حق التفاوض عن طريق منظماتهم مع الهيئات العامة أو الخاصة التي تستخدمهم.

- ٨٤ - ينبغي إنشاء آلية مشتركة مناسبة لتسوية المنازعات التي تنشأ بين المدرسين وأصحاب عملهم فيما يتعلق بشروط الاستخدام وظروف العمل. وإذا استنفذت الوسائل والإجراءات الملووقة لهذا الغرض، أو إذا توفرت المفاوضات بين الأطراف المعنية، فينبغي أن يكون لمنظمات المدرسين حق اللجوء إلى وسائل أخرى تناح عادة لسائر المنظمات، للدفاع عن مصالحها المشروعة.

## تاسعاً - شروط توفير الفعالية في التعليم والتعلم

٨٥ - لما كان المدرس يؤدي عملاً غايةً في التخصص والفائدة، فينبغي تنظيم هذا العمل وتوفير التسهيلات له بما يجنب هدر الوقت والجهود.

### عدد التلامذة في الصنوف

٨٦ - ينبغي أن يكون عدد التلاميذ في الصنف على نحو يتيح للمدرس إيلاء اهتمام خاص لكل تلميذ. وينبغي أن تتوافر من وقت لآخر الإمكانية لجمع التلاميذ في مجموعات صغيرة أو حتى أخذهم فرداً فرداً لتقديم تعليم استدراكي لهم، على سبيل المثال. كما ينبغي أن تتوافر إمكانية جمعهم بأعداد كبيرة في جلسات تعليمية تستخدم الوسائل السمعية - البصرية.

### الموظفون المعاونون

٨٧ - رغبة في تمكين المدرسين من إيلاء الاهتمام التام لمهامهم المهنية، ينبغي أن يعين في المدارس موظفون معاونون ينهضون بالمهام غير التعليمية.

### المعينات التعليمية

٨٨ - (١) ينبغي أن تزود السلطات المدرسية والتلاميذ بمعينات تعليمية حديثة. ولا يجوز اعتبار هذه المعينات بديلة عن المدرسين وإنما أدوات لتحسين نوعية التدريس وتوفير فوائد أكبر من التلاميذ.

(٢) ينبغي أن تشجع السلطات إجراء البحوث المتعلقة باستخدام هذه المعينات وتشجع المدرسين على المشاركة النشطة في هذه البحوث.

### ساعات العمل

٨٩ - ينبغي تحديد ساعات عمل المدرسين اليومية والأسبوعية بالتشاور مع منظمات المدرسين.

٩٠ - عند تحديد ساعات التدريس، ينبغي أن توضع في الاعتبار كافة العوامل المتصلة بحمل العمل الذي يضطلع به المدرس، مثل:

- (أ) عدد التلاميذ الذين يجب على المدرس أن يهتم بهم في اليوم وفي الأسبوع؛
- (ب) الوقت اللازم تخصيصه لتحضير الدروس تحضيراً جيداً، ولتصحيح التمارين؛
- (ج) عدد الدروس المختلفة التي يتبعها تدريسيها في كل يوم؛

- (د) الوقت المطلوب من المدرس للمشاركة في البحوث والأنشطة المدرسية وغير الدراسية وفي الإشراف على التلاميذ وإرشادهم؛
- (هـ) الوقت الذي يستحسن توفيره للمدرسين لإطلاع أهالي التلاميذ على تقدم أبنائهم في الدراسة والتشاور معهم بشأن هذا التقدم.
- ٩١ - ينبغي أن يتاح للمدرسين الوقت اللازم ليتسنى لهم الاشتراك في برامج التدريب في أثناء الخدمة.
- ٩٢ - ينبغي ألا يشكل اشتراك المدرسين في الأنشطة غير الدراسية عبئاً مفرطاً، أو أن يعيق قيام المدرس بواجباته الأساسية.
- ٩٣ - ينبغي أن تخفض ساعات التدريس للمدرسين الذين تسند إليهم مسؤوليات تربوية خاصة إضافةً إلى التدريس في الصفوف، بما يعادل تفرغهم لتلك المسؤوليات.

### **الإجازة السنوية مدفوعة الأجر**

- ٩٤ - ينبغي أن يتمتع جميع المدرسين بحق الحصول على إجازة سنوية لمدة كافية يدفع مرتبها كاملاً.

### **الإجازات الدراسية**

- ٩٥ - (١) ينبغي أن يمنح المدرسوون من وقت لآخر إجازات دراسية بمرتب كامل أو جزئي.
- (٢) ينبغي أن تدخل فترة الإجازة الدراسية في حساب الأقدمية ومعاش التقاعد.
- (٣) ينبغي أن يحصل المدرسوون في المناطق البعيدة عن المراكز المأهولة، والمعترف بصفتها هذه من جانب السلطات العامة، على إجازات دراسية على فترات أكثر توترة.

### **الإجازات الخاصة**

- ٩٦ - ينبغي أن تحسب ضمن مدة الخدمة إجازات التغيب الخاصة التي تمنح في إطار التبادل الثقافي الثنائي أو متعدد الأطراف.

- ٩٧ - ينبغي أن يمنح المدرسون المنتدبون للمشاركة في تنفيذ برامج المساعدة التقنية في الخارج إجازة تغيب مع الاحتفاظ بأقدميتهم وأهليتهم للترقية وحقوقهم في معاش التقاعد في وطنهم. وبالإضافة إلى ذلك، ينبغي اتخاذ تدابير خاصة لتفادي مصروفاتهم الاستثنائية.
- ٩٨ - ينبغي كذلك أن يمنح المدرسون الأجانب الزائرون إجازة تغيب من سلطات بلادهم مع الاحتفاظ بحقوقهم في الأقدمية ومعاش التقاعد.
- ٩٩ - (١) ينبغي منح المدرسين إجازات تغيب بمرتب كامل لتمكينهم من الاشتراك في أنشطة منظماتهم.
- (٢) ينبغي أن يكون للمدرسين حق تولي مناصب المسؤولية في منظماتهم. وفي هذه الحالة ينبغي أن تكون حقوقهم مماثلة لما يتمتع به المدرسون الذين يشغلون مناصب عامة.
- ١٠٠ - ينبغي منح المدرسين إجازة تغيب بمرتب كامل، إذا استدعت ذلك أسباب شخصية كافية تحدد بمقدارها أحكام خاصة قبل التعيين.
- الإجازة المرضية وإجازة الأمومة**
- ١٠١ - (١) ينبغي أن يتمتع المدرسون بالحق في إجازة مرضية مدفوعة الأجر.
- (٢) عند تحديد الفترة التي يدفع عنها الأجر، كله أو بعضه، ينبغي أن تراعي الحالات التي تستوجب عزل المدرس عن تلاميذه لفترة طويلة.
- ١٠٢ - ينبغي تطبيق المعايير التي وضعتها منظمة العمل الدولية في مجال حماية الأمومة، ولا سيما اتفاقية حماية الأمومة، ١٩١٩، واتفاقية حماية الأمومة (مراجعة)، ١٩٥٢، والمعايير المشار إليها في الفقرة ١٢٦ من هذه التوصية.
- ١٠٣ - ينبغي تشجيع المدرسات والأمهات على الاستمرار في الخدمة باتخاذ تدابير تتيح لهن الحصول، إذا طلبن ذلك، على إجازات إضافية بدون مرتب لفترة أقصاها عام واحد بعد الوضع، مع المحافظة على وظائفهن وعلى جميع الحقوق المترتبة على شغلهن لهذه الوظائف.

## **تبادل المدرسين**

- ٤- ينبغي أن تعرف السلطات بالفائدة التي يجنيها التعليم والمدرسوں أنفسهم من التبادل المهني والثقافي بين البلدان ومن سفر المدرسين إلى الخارج، وينبغي أن تعمل على توسيع نطاق مثل هذه الفرص وتضع في اعتبارها أهمية الخبرة التي يكتسبها المدرسوں في الخارج.
- ٥- ينبغي أن يتم اختيار المدرسين لأغراض هذا التبادل من دون أي تمييز، وينبغي ألاً يعتبروا ممثلين لأية وجهة نظر سياسية معينة.
- ٦- ينبغي أن تقدم تسهيلات كافية للمدرسين الذين يسافرون للدراسة والعمل في الخارج، مع ضمان احتفاظهم بوظائفهم وأوضاعهم.
- ٧- ينبغي تشجيع المدرسين على إفاده زملائهم من خبرة التدريس التي اكتسبوها في الخارج.

## **المبني المدرسية**

- ٨- ينبغي أن تكون المبني المدرسية مأمونة وجذابة في شكلها العام ومهمة وظيفياً لتساعد على التعليم الفعال وعلى ممارسة شتى الأنشطة غير الدراسية والمجتمعية، بخاصة في المناطق الريفية. وينبغي أن تكون تلك المبني مشادة بمواد صلبة ومتينة وفقاً للمعايير الصحية، وملائمة لاستخدامات مختلفة وصيانتها سهلة واقتصادية.
- ٩- ينبغي أن تحرص السلطات على حسن صيانة المبني المدرسية تجنباً لأية أخطار على صحة التلاميذ والمدرسين وسلامتهم.
- ١٠- ينبغي استشارة الممثلين الرسميين للمدرسين، عند التخطيط لبناء مدارس جديدة؛ كما ينبغي عند تشييد مبانٍ جديدة أو توسيع المبني القائم في مدارس موجودة، استشارة العاملين في المدرسة المعنية.

## **أحكام خاصة بالمدرسين في المناطق الريفية أو النائية**

- ١١- (١) ينبغي توفير مساكن لائقة، يفضل أن تكون مجانية أو بإيجار مدوم، للمدرسين وعائلاتهم في المناطق النائية والمصنفة هكذا من جانب السلطات العامة.

- (٢) في البلدان التي يدعى فيها المدرسوون لأن يقوموا، بالإضافة إلى واجبات التدريس المعتادة، بتشجيع أنشطة المجتمع المحلي وحفظها، ينبغي أن تتضمن خطط التنمية وبرامجها توفير مساكن مناسبة للمدرسين.
- (١) عند تعيين المدرسين في مدارس المناطق النائية أو نقلهم إليها، ينبغي أن تدفع لهم نفقات سفرهم ونقل أمتعتهم مع عائلاتهم.
- (٢) ينبغي عند الضرورة أن يمنح المدرسوون في تلك المناطق تسهيلات سفر خاصة كي يتمكّنوا من المحافظة على مستوياتهم المهنية.
- (٣) ينبغي أن تسدّد إلى المدرسين المنقولين إلى مناطق نائية مصاريف سفرهم من مقر عملهم إلى بلدة منشئهم مرة في السنة عندما يسافرون في إجازاتهم، وذلك على سبيل الحفز والتشجيع.
- (٤) في حالات تعرض المدرسين لمشقات خاصة، ينبغي، تعويضاً، أن تدفع لهم بدلات مشقة خاصة تدرج ضمن أجورهم التي تحتسب مرتبات تقاعدهم على أساسها.
- ### عاشرًا - مرتبات المدرسين
- (٥) من بين العوامل المختلفة التي تؤثر في أوضاع المدرسين، ينبغي تعليق أهمية خاصة على المرتب، لأنّه حسب الظروف السائدة حالياً في العالم لا يمكن تجاهل أن العوامل الأخرى، مثل المركز الذي يحتلونه في المجتمع ومستوى تقدير أهمية وظيفتهم، تتوقف إلى حد كبير، كما هي الحال في المهن الأخرى المماثلة، على الوضع الاقتصادي الذي يمتهنون به.
- (٦) ينبغي لمرتبات المدرسين:
- (أ) أن تعكس أهمية وظيفة التدريس بالنسبة للمجتمع، ومن ثم أهمية المدرسين ومختلف أنواع المسؤوليات التي تقع على عاتقهم عند التحاقهم بالخدمة؛
- (ب) أن تعادل المرتبات التي تدفع في وظائف أخرى تستلزم مؤهلات مماثلة أو متساوية؛
- (ج) أن تعود على المدرسين بدخل يكفل مستوى معيشة معقول لهم ولأسرهم ويتيح لهم إمكانية تحسين مؤهلاتهم المهنية عن طريق تنمية معارفهم وإغناء ثقافتهم؛

(د) أن تأخذ في الاعتبار أن هناك وظائف تتطلب مؤهلات أعلى وخبرات أكبر وتنطوي على مسؤوليات أوسع.

١١٦- ينبغي تحديد أجور المدرسين على أساس جداول المرتبات التي توضع بالاتفاق مع منظمات المدرسين. ولا يجوز إطلاقاً أن تدفع للمدرسين المؤهلين أثناء فترة الاختبار أو في حالة توظيفهم لفترة مؤقتة أجور أدنى من مرتبات المدرسين الدائمين.

١١٧- ينبغي وضع جدول المرتبات على نحو لا يؤدي إلى حدوث أي جور أو افتئات قد ينشأ عن احتكاكات بين مختلف فئات المدرسين.

١١٨- عندما يكون العدد الأقصى لساعات التدريس محدداً، فإن المدرس الذي يزيد عدد تلك الساعات في جدوله العادي عن الحد الأقصى ينبغي أن يحصل على أجر إضافي بمقتضى جدول معتمد.

١١٩- ينبغي أن تستند الفوارق في المرتبات على معايير موضوعية، مثل مستوى المؤهلات أو سنوات الخبرة أو درجات المسؤولية، على أن يظل الفرق بين أدنى مرتب وأعلى مرتب في حدود المعقول.

١٢٠- لتحديد المرتب الأساسي لمدرس مكلف القيام بتعليم مهني أو تقني لا يحمل شهادة جامعية، من الضروري مراعاة قيمة ما حصله من تدريب عملي وخبرة.

١٢١- ينبغي أن تحسب مرتبات المدرسين على أساس سنوي.

١٢٢-(١) ينبغي النص على منح التقدم في نطاق الدرجة نفسها عن طريق زيادات في المرتب تمنح على فترات منتظمة، يفضل أن تكون سنوية.

(٢) ينبغي ألا يمتد التقدم من أدنى مرتب إلى أعلى مرتب في جدول المرتبات الأساسي على فترة تزيد على ما يتراوح بين ١٠ و ١٥ عاماً.

(٣) ينبغي منح المدرسين زيادات دورية على مرتباتهم وذلك عن الخدمة المؤداة خلال فترات الاختبار أو التعيين المؤقت.

١٢٣-(١) ينبغي مراجعة جداول مرتبات المدرسين دوريأً، لمراجعة عوامل معينة، مثل ارتفاع تكاليف المعيشة، أو زيادة الإنتاجية المؤدية إلى ارتفاع مستوى المعيشة في البلاد، أو الزيادة العامة في الأجور والمرتبات.

(٢) حيّثما يسرى نظام لتكيف المرتبات تلقائياً مع مؤشر تكلفة المعيشة، فإن اختيار المؤشر ينبغي أن يتم بمشاركة منظمات المدرسين، وينبغي اعتبار أي علاوة تمنح لغلاء المعيشة جزءاً لا يتجزأ من الأجر الذي تحسّب على أساسه معاشات التقاعد.

١٢٤ - ينبغي ألا يتم استحداث أو تطبيق أي نظام لتحديد المرتبات على أساس الجدارة ما لم يسبق تشاور بشأنه مع منظمات المدرسين المعنية وقبولها به.

## حادي عشر - الضمان الاجتماعي

### أحكام عامة

١٢٥ - ينبغي أن يتمتع جميع المدرسين، بصرف النظر عن نوع المدرسة التي يعملون فيها، بحماية الضمان الاجتماعي بشكل متساوٍ أو مماثل. وينبغي أن تشمل الحماية المدرسين في مرحلة الاختبار وفترات التدريب بالنسبة للمستخدمين في التدريس بشكل منتظم.

١٢٦ - (١) ينبغي حماية المدرسين بموجب تدابير الضمان الاجتماعي فيما يتعلق بجميع الأخطار المدرجة في اتفاقية منظمة العمل الدولية بشأن الضمان الاجتماعي (المعايير الدنيا)، ١٩٥٢، وأن يشمل ذلك تحديداً الرعاية الطبية وإعانت المرض والبطالة والشيخوخة وإصابات العمل، والإعانة العائلية وإعانة الأمومة وإعانت العجز والورثة.

(٢) ينبغي لمعايير الضمان الاجتماعي التي تشمل المدرسين ألا تكون أقل مؤتاً عن المعايير التي تنص عليها الصكوك ذات الصلة التي وضعتها منظمة العمل الدولية، ولا سيما اتفاقية الضمان الاجتماعي (المعايير الدنيا)، ١٩٥٢.

(٣) ينبغي أن يعتبر تمعن المدرسين بإعانت الضمان الاجتماعي حقاً من حقوقهم.

١٢٧ - ينبغي أن تراعي حماية الضمان الاجتماعي للمدرسين ظروف استخدامهم الخاصة كما يرد في الفقرات ١٢٨ - ١٤٠.

### الرعاية الطبية

١٢٨ - في المناطق التي تعاني من نقص في المرافق الطبية ينبغي أن تدفع المدرسين مصاريف السفر الضرورية للحصول على الرعاية الطبية المناسبة.

## **إعانة المرض**

١٢٩-(١) ينبغي منح إعانة المرض طوال فترة العجز عن العمل والتي تفضي إلى توقف الكسب.

(٢) ينبغي دفع هذه الإعانة منذ اليوم الأول في كل حالة يتوقف فيها الكسب.

(٣) عندما يكون دفع إعانة المرض مقتصرًا على فترة معينة، ينبغي النص على إطالة هذه الفترة في الحالات التي تستلزم عزل المدرس عن تلاميذه.

## **إعانة إصابات العمل**

١٣٠-ينبغي حماية المدرسين من نتائج الإصابات التي تلحق بهم لا خلال التدريس في المدرسة فحسب، وإنما أيضًا أثناء قيامهم بأنشطة مدرسية خارج مقر المدرسة.

١٣١-ينبغي اعتبار بعض الأمراض المعدية التي تصيب الأطفال عادةً أمراضًا مهنية بالنسبة للمدرسين عندما يصابون بها نتيجة اختلاطهم بالتلاميذ.

## **إعانة الشيخوخة**

١٣٢-ينبغي أن تكون حقوق المعاش التي يكتسبها المدرس لدى أية سلطة تعليمية داخل البلد قابلة للنقل معه إذا انتقل إلى وظيفة لدى أية سلطة أخرى في البلد نفسه.

١٣٣-مع مراعاة اللوائح الوطنية، ينبغي أن يحصل المدرّسون الذين يستمررون في العمل بعد بلوغهم سن التقاعد بسبب وجود نقص معرفت به في المدرسين، على زيادة في حساب معاشهم عن سنوات الخدمة الإضافية أو أن يتمكنوا من كسب معاش إضافي عن طريق هيئة مناسبة.

١٣٤-ينبغي أن تتحسب إعانة الشيخوخة على أساس آخر أجر بحيث يتسمى للمدرس المحافظة على مستوى معيشة لائق.

## **إعانة العجز**

١٣٥-ينبغي دفع إعانة العجز للمدرسين الذين يضطرون إلى التوقف عن التدريس بسبب العجز الجسدي أو العقلي. وينبغي النص على تقديم معاش للمدرس عندما يكون العجز غير مشمول بإعانة المرض الطويل أو بأية تعويضات أخرى.

١٣٦-عندما يكون العجز جزئيًا فقط بحيث يستطيع المدرس أن يدرس بعض الوقت تدفع له إعانة عجز جزئية.

(١) ينبغي أن تحسب إعانة العجز على أساس آخر مرتب بحيث يتسعى للدرس المحافظة على مستوى معيشة لائق.

(٢) ينبغي توفير الرعاية الطبية والإعانات المتصلة بها بغية استعادة المدرسين المصابين بالعجز صحتهم أو تحسن حالتهم الصحية إذا لم يكن الشفاء ممكناً، وينبغي أيضاً توفير خدمات التأهيل التي تستهدف إعداد المدرسين المصابين بالعجز لاستئناف نشاطهم السابق حيثما أمكن ذلك.

### إعانة الورثة

(٣) ينبغي أن تتيح شروط منح إعانة الورثة ومتى هذه الإعانة للمستفيدين منها المحافظة على مستوى معيشة لائق وأن تضمن رعاية أبناء المتوفى القصر وتعليمهم.

### سبل توفير الضمان الاجتماعي للمدرسين

(٤) ينبغي توفير حماية الضمان الاجتماعي للمدرسين بقدر الإمكان عن طريق نظام عام يطبق، تبعاً لحالتهم، على العاملين في القطاع العام أو القطاع الخاص.

(٥) إذا لم يكن هناك نظام عام يشمل، واحداً أو أكثر من الأخطار التي ينبغي توفير الحماية ضدها، فينبغي إنشاء نظام خاص بالمدرسين عن طريق التشريع أو غيره.

(٦) إذا كان مستوى الإعانات التي ينص عليها النظام العام أدنى مما تنص عليه هذه التوصية، فينبغي رفعه إلى المستوى الموصى به عن طريق نظم تكميلية.

(٧) ينبغي دراسة إمكانية إشراك ممثلي منظمات المدرسين في إدارة النظم الخاصة والتكميلية، بما في ذلك استثمار أموال تلك النظم.

### ثاني عشر - النقص في المدرسين

(٨) ينبغي، كقاعدة مبدئية، اعتبار كلّ تدبير يُتخذ لمعالجة النقص الحاد في المدرسين تدبيراً استثنائياً لا يخالف، بأي حال، المعايير المهنية المقررة أو التي ستقرّر، ولا يخلّ بها. ولكنه في المقابل، يقلّ من خطر الإضرار بدراسات التلاميذ إلى أدنى حدّ ممكن.

(٢) لما كانت بعض الإجراءات الطارئة التي تستهدف معالجة النقص في المدرسين، مثل السماح بزيادة مفرطة في عدد التلامذة في الصفوف وزيادة مفرطة في ساعات التدريس التي يعهد بها إلى المدرس، لا تتفق مع أهداف التعليم وغاياته فضلاً عن أنها تلحق الضرر بالللاميد، ينبغي على السلطات المختصة أن تتخذ الخطوات الالزمة لإنها الحاجة إلى هذه الإجراءات الطارئة وإيقافها.

١٤٢ - في البلدان النامية، حيث قد تستوجب الحاجة الملحّة إلى المدرسين تنفيذ برامج طارئة قصيرة الأمد ومركزة لإعدادهم، ينبغي أن يكون هناك في الوقت نفسه برنامج شامل يؤدي إلى تخریج مدرسين يتمتعون بالكفاءة المهنية الالزمة لتوجيه الجهاز التعليمي وإدارته.

١٤٣ - (١) ينبغي اختبار الطلاب المقبولين للتدريب في البرامج الطارئة القصيرة الأمد على أساس المعايير التي تتنطبق على القبول في برنامج الإعداد التربوي العادي، أو حتى على أساس معايير أكثر صرامة، لضمان قدرتهم على استيفاء متطلبات برنامج الإعداد الكامل فيما بعد.

(٢) من شأن الترتيبات والتسهيلات الخاصة، بما فيها الإجازات الدراسية الإضافية بمرتب كامل، أن تتيح لهؤلاء الدارسين، استكمال مؤهلاتهم أثناء الخدمة.

١٤٤ - (١) على قدر الإمكان، ينبغي أن يقوم العاملون غير المؤهلين بمهامهم تحت الإشراف الدقيق والتوجيه المباشر من جانب مدرسين مؤهلين تربوياً.

(٢) ينبغي أن يطلب من هؤلاء العاملين غير المؤهلين، كشرط لاستمرار استخدامهم، أن يحصلوا على المؤهلات الالزمة أو أن يستكملوا مؤهلاتهم.

١٤٥ - ينبغي أن تقر السلطات بأن تحسين أوضاع المدرسين الاجتماعية والاقتصادية وتحسين ظروف معيشتهم وعملهم وشروط استخدامهم وإفساح فرص التقدم الوظيفي أمامهم هي أفضل السبل للتغلب على أي نقص قائم في المدرسين الأكفاء وذوي الخبرة، واجتناب أعداد كبيرة من الأشخاص كاملي التأهيل إلى مهنة التدريس وإبقائهم فيها.

### ثالث عشر - حكم ختامي

١٤٦ - حيثما يتمتع المدرسوون بأوضاع تعتبر في جوانب معينة منها أكثر مؤتة من تلك التي تنص عليها هذه التوصية، ينبغي عدم الاستناد إلى أحکامها للانتقاص من مزايا تلك الأوضاع.

توصية اليونسكو  
بشأن أوضاع هيئات التدريس  
في التعليم العالي الصادرة  
عام ١٩٩٧

## الدبياجة

إن المؤتمر العام لمنظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة (اليونسكو)، المنعقد في باريس، من ٢١ تشرين الأول /أكتوبر إلى ١٢ تشرين الثاني /نوفمبر، في دورته التاسعة والعشرين،

إذ يدرك مسؤولية الدول عن توفير التعليم للجميع وفقاً للمادة ٢٦ من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان (١٩٤٨)،

ويذكر على وجه الخصوص بمسؤولية الدول عن توفير التعليم العالي وفقاً للفقرة (ج) من المادة ١٣ من العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية (١٩٦٦)،

ويدرك أن التعليم العالي والبحث يسهمان في اكتساب المعرفة وتحقيق تقدمها ونقلها، ويشكلان ثروة ثقافية وعلمية فريدة من نوعها،

ويدرك أيضاً أن خدمات ومنتجات نظم التعليم العالي ذات أهمية حيوية وفائدة كبرى بالنسبة للحكومات وفئات اجتماعية هامة، مثل الطلبة وقطاعي الصناعة والعمالة.

ويقر بالدور الحاسم لهيئات التدريس في التعليم العالي فيما يخص تقدم هذا التعليم، وبأهمية إسهامها في تنمية الإنسان والمجتمع الحديث،

وافتنياعاً منه بأن هيئات التدريس في التعليم العالي ينبغي أن تسعى، شأنها شأن سائر المواطنين، إلى تعزيز الالتزام، في كنف المجتمع، بإعمال الحقوق الثقافية والاقتصادية والاجتماعية والمدنية والسياسية للجميع.

وإدراكاً منه لضرورة إعادة تنظيم التعليم العالي للاستجابة للتغيرات الاجتماعية والاقتصادية وضرورة مشاركة هيئات التدريس في التعليم العالي في هذه العملية،

وإذ يعرب عن قلقه إزاء تعرّض الأوساط الأكاديمية لضغوط سياسية سلبية يمكن أن تقوض أركان الحرية الأكاديمية،

وبالنظر إلى أن الممارسة الكاملة للحق في التعليم والتدريس وإجراء البحث لا يمكن أن تتحقق إلا إذا كانت مؤسسات التعليم العالي تتمتع بالحرية الأكاديمية والاستقلال الذاتي، وأن إبلاغ النتائج والفرضيات والأراء دون قيود يعد ركيزة أساسية للتعليم العالي ويوفر أقوى ضمان للدقة والموضوعية في الدراسات العلمية والبحوث،

وحرصاً منه على تمكين هيئات التدريس في التعليم العالي من التمتع بوضع قانوني يتناسب مع هذا الدور،

وإذ يقرّ بتتنوع الثقافات في العالم،

ويضع في اعتباره التنوع الكبير للقوانين واللوائح والممارسات والتقاليد التي تحدد، في مختلف البلدان، أنماط التعليم العالي وأساليب تنظيمه،

ويضع في اعتباره تنوع الترتيبات التي تطبق على أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي في مختلف البلدان، لا سيما من حيث خصوصهم أو عدم خصوصهم للوائح الخاصة بالخدمة العامة.

واقتناعاً منه، مع ذلك، بأن هناك قضايا متماثلة تنشأ في جميع البلدان بالنسبة لأوضاع هيئات التدريس في التعليم العالي، وأن هذه القضايا تتطلب اعتماد نهج مشتركة والعمل قدر الإمكان على تطبيق معايير مشتركة تستهدف هذه التوصية تحديدها،

وإذ يضع في اعتباره بعض الوثائق مثل اتفاقية اليونسكو بشأن مكافحة التمييز في مجال التعليم (١٩٦٠) التي تقرّ بأن ليس من واجب اليونسكو فقط أن تحرّم أي شكل من أشكال التمييز في التعليم، بل أن تعمل أيضاً على تعزيز تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة بالنسبة للجميع في مجال التعليم بكلفة مستوياته، بما في ذلك الظروف التي يقدم فيها، والتوصية بشأن أوضاع المدرسين (١٩٦٦)، وتوصية اليونسكو بشأن أوضاع المشتغلين بالبحث العلمي (١٩٧٤)، وكذلك الوثائق الصادرة عن منظمة العمل الدولية بشأن الحرية النقابية وحق التنظيم النقابي والمفاضلة الجماعية وبشأن تكافؤ الفرص والمساواة في المعاملة،

ورغبة منه في استكمال المعايير الدولية المنصوص عليها في الاتفاقيات والعهود والتوصيات القائمة والمدرجة في الذيل أدناه، بأحكام تتعلق بقضايا تهم بصفة خاصة مؤسسات التعليم العالي والعاملين بالتدريس والبحث فيها،

يعتمد هذه التوصية في هذا اليوم ١١ تشرين الثاني / نوفمبر ١٩٩٧.

## أولاً - التعاريف

١ - لأغراض هذه التوصية:

(أ) يقصد بعبارة «التعليم العالي» برامج الدراسة أو التدريب أو التدريب على البحث على المستوى بعد الثانوي التي توفرها الجامعات أو المؤسسات التعليمية الأخرى المعترف بصفتها مؤسسات للتعليم العالي من قبل السلطات المختصة في الدولة و/أو بموجب نظم التصديق المعترف بها.

(ب) يقصد بكلمة «البحث»، في سياق التعليم العالي، البحث المبتكر في مجالات العلوم والهندسة والطب والثقافة والعلوم الاجتماعية والإنسانية وال التربية، والذي ينطوي على تحقيق دقيق ونقدى ومضبوط، ويعتمد على تقنيات وأساليب متنوعة وفقاً لطبيعة وظروف المشكلات التي يتم تحديدها، ويكون موجهاً نحو توضيح و/أو حل المشكلات، وعندما تدعمه، في الإطار المؤسسي، بنية مناسبة.

(ج) يقصد بعبارة «التعمق العلمي» العمليات التي تتيح لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي الاطلاع الدائم على أحدث التطورات في مجالات تخصصهم أو القيام بالتأليف العلمي ونشر مؤلفاتهم وتحسين مهاراتهم التربوية في فروعهم العلمية ورفع مستوى مؤهلاتهم الأكademية.

(د) يقصد بعبارة «العمل الامتدادي» نشاط تستغل فيه موارد المؤسسة التعليمية خارج حدودها من أجل خدمة مجتمع محلي شديد التنوع داخل الولاية أو الإقليم الذي يعتبر النطاق الجغرافي لنشاط المؤسسة طالما أن هذا العمل لا يتعارض مع رسالة المؤسسة المعنية. وفي مجال التدريس يمكن أن يشمل هذا العمل مجموعة كبيرة من الأنشطة مثل التعليم خارج الجامعة والتعليم المستمر والتعليم عن بعد، تقدم من خلال الدروس المسائية والدورات الدراسية القصيرة والحلقات الدراسية والمعاهد. وفي مجال البحث يمكن أن يؤدي إلى توفير الخبرة للقطاعين العام والخاص وقطاع العمل الطوعي، والمشاركة بشتى أنواعها، والمشاركة في البحث التطبيقي وفي تنفيذ نتائج البحث.

(هـ) تعني عبارة «مؤسسات التعليم العالي» الجامعات وغيرها من المؤسسات التعليمية والمراكز والبني التابعة للتعليم العالي وما يتصل بأي منها من مراكز بحثية أو ثقافية، عامة أو خاصة، يعترف لها بهذه الصفة سواء بموجب أنظمة التصديق المعتمدة أو من قبل السلطات المختصة في الدولة.

(و) تعني عبارة «هيئات التدريس في التعليم العالي» جميع الأشخاص المستخدمين في مؤسسات وبرامج التعليم العالي للقيام بالتدريس و/أو للاضطلاع بأنشطة التعمق العلمي و/أو للاضطلاع ببحوث، و/أو تقديم خدمات تعليمية للطلاب أو للمجتمع المحلي بصورة عامة.

## ثانياً - نطاق التوصية

- ٢ - تتطبق هذه التوصية على جميع هيئات التدريس في التعليم العالي.

## ثالثاً - المبادئ الرائدة

- ٣ - إن الأهداف العامة لكل دولة من الدول الأعضاء وللأمم المتحدة فيما يخص السلام والتفاهم والتعاون والتنمية المستديمة على الصعيد الدولي تتطلب، بين أمور أخرى، توفير التربية من أجل السلام وفي إطار ثقافة السلام كما حدتها اليونسكو، وتوافر خريجين مؤهلين ومتقين من مؤسسات التعليم العالي قادرين على خدمة المجتمع كمواطنين مسؤولين. والقيام بأنشطة تعمق علمي فعلي وبحوث متقدمة، وتوافر مجموعة من مدرسي التعليم العالي القديرين وذوي المؤهلات العالية.

- ٤ - تمثل مؤسسات التعليم العالي، والجامعات بالأختصار، أوساطاً من العلميين الذين يقومون بصون المعارف والثقافة التقليدية ونشرها والتعبير عن آرائهم بشأنها بكل حرية، وبالبحث عن معارف جديدة دون أن تمنعهم من ذلك تعاليم مفروضة. ويقع البحث عن معارف جديدة وتطبيقاتها في صميم المهام المنوطة بمؤسسات التعليم العالي هذه. وفي مؤسسات التعليم العالي التي لا يطلب فيها إجراء بحوث مبتكرة، يتبعن على هيئات التدريس صون وتطوير المعارف في مجال اختصاصهم من خلال التعمق العلمي وتحسين المهارات التربوية.

- ٥ - إن تحقيق التقدم في ميادين التعليم العالي والتعمق العلمي والبحوث يعتمد إلى حد كبير على البنى الأساسية وعلى الموارد البشرية والمادية المتاحة، وعلى مؤهلات أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي ودرايتمهم الفنية، وكذلك على صفاتهم الإنسانية والتربية والتقنية المدعمة بالحرية الأكademie والمسؤولية المهنية والإدارة الجماعية والاستقلال المؤسسي.

- ٦ - إن التدريس في التعليم العالي يعتبر مهنة: فهو نوع من الخدمة العامة، يتطلب من أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي دراسة متعمقة ومهارات متخصصة يتم اكتسابها والمحافظة عليها عن طريق دراسات وبحوث دقيقة ومستمرة؛ وهو يتطلب أيضاً حساً بالمسؤولية الشخصية والجماعية عن تعليم وتحقيق رفاه الطلاب والمجتمع ككل والالتزام بمعايير مهنية عالية في مجال التعمق العلمي والبحوث.

- ٧ - ينبغي أن تتوفر لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي أفضل ظروف عمل تسمح بتعزيز فعالية التعليم والتعقّل العلمي والبحث والعمل الامتدادي وتمكنهم من الاضطلاع بمهامهم المهنية.
- ٨ - إن المنظمات الممثلة لهيئات التدريس في التعليم العالي ينبغي أن تعتبر، وأن يعترف بها كقوة يمكنها أن تسهم بقسط وافر في تقدم التعليم، ومن ثم ينبغي أن تشرك، مع سائر أصحاب الشأن والأطراف المعنية، في تحديد سياسات التعليم العالي.
- ٩ - ينبغي إيلاء الاعتبار اللازم لتنوع نظم مؤسسات التعليم العالي في كل دولة عضو طبقاً لقوانينها وممارساتها الوطنية وللمعايير الدولية.

#### **رابعاً - الأهداف والسياسات التعليمية**

- ١٠ - ينبغي للدول الأعضاء أن تقوم، في جميع المراحل المناسبة من تخطيطها الوطني بصورة عامة وتخطيط التعليم العالي على وجه الخصوص، باتخاذ جميع التدابير الازمة لضمان ما يلي:
- (أ) توجيه التعليم العالي نحو تنمية الإنسان وتقدم المجتمع؛
  - (ب) إسهام التعليم العالي في تحقيق أهداف التعلم المستمر وفي تنمية أشكال ومستويات أخرى من التعليم؛
  - (ج) معاملة الاعتمادات من الأموال العامة التي تخصص لمؤسسات التعليم العالي، معاملة الاستثمار العام وإخضاعها لمحاسبة عامة فعلية؛
  - (د) النظر إلى تمويل التعليم العالي كشكل من أشكال الاستثمار العام الذي يحقق معظم إبراداته بالضرورة على المدى البعيد، تبعاً للأولويات الحكومية والعلمية؛
  - (هـ) إطلاع الرأي العام بصورة مستمرة على مبررات هذا الإنفاق.
- ١١ - ينبغي أن تتاح لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي إمكانية الانتفاع بخدمات مكتبات تمتلك مجموعات مستوفاة تشمل شتى جوانب موضوع معين، ولا تكون مقتنياتها خاضعة للرقابة أو لأشكال أخرى من التدخل الفكري. وينبغي أن تتاح لهم أيضاً إمكانية الانتفاع، دون رقابة، بالشبكات الدولية للحاسوب، وبالبرامج المتقدمة بواسطة التوابع الصناعية، وبقواعد البيانات الازمة لنشاطهم في مجالات التدريس والتعقّل العلمي والبحوث.

- ١٢- ينبغي تشجيع وتسهيل نشر وتوزيع نتائج البحوث التي يتوصل إليها أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي، وذلك بهدف مساعدتهم على اكتساب الشهرة التي يستحقونها ومن أجل تعزيز تقدم العلم والتكنولوجيا والتربيـة والثقافة بوجه عام. ولهذا الغرض، ينبغي أن يتمتع أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي بحرية نشر نتائج بحوثهم ودراساتهم المعمقة، موقعة بأسمائهم في الكتب والمجلـات وقواعد البيانات التي يختارونها بأنفسـهم، شريطة أن يكونوا مؤلفـيها أو مشاركـين في تأليفـها. وينبغي أن تكفل الحماية القانونية الملائمة للملكـية الفكرـية لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي، لا سيما الحماية التي يـكفلـها القانون الوطني والدولـي لحقوقـ المؤلفـ.
- ١٣- إن تفاعل الأفـكار والمـعلومات بين هيئـات التـدـرـيس في التعليم العـالـي في جميع أنحاء العالم أمر أساسـي لـتحـقـيقـ التـنـمـيـةـ السـلـيـمةـ لـلـتـعـلـيمـ العـالـيـ وـالـبـحـوـثـ وـيـنـبـغـيـ تعـزـيزـ بـنـشـاطـ. ولـهـذـهـ الغـاـيـةـ يـنـبـغـيـ تمـكـينـ أـعـضـاءـ هيـئـاتـ التـدـرـيسـ فيـ التـعـلـيمـ العـالـيـ منـ المـشـارـكـةـ، طـوـالـ حـيـاتـهـمـ المهـنـيـ، فيـ الـاجـتمـاعـاتـ الـدـولـيـةـ المـتـعـلـقـةـ بـالـتـعـلـيمـ العـالـيـ أوـ الـبـحـوـثـ، وـمـنـ السـفـرـ إـلـىـ الـخـارـجـ دونـ أيـ قـيـودـ سـيـاسـيـةـ، أوـ مـنـ اـسـتـخـادـ شبـكـةـ إنـتـرـنـتـ أوـ عـدـ قـدـ المؤـتـمـراتـ بـوـاسـطـةـ الفـيـديـوـ لـهـذـهـ الـأـغـرـاضـ.
- ١٤- ينبغي تطوير وتشجيع البرامج التي تتيح تبادل أعضاء هيئات التدريس بين مؤسسات التعليم العالي على أوسع نطاق على الصعيدـينـ الوـطـنـيـ وـالـدـولـيـ، بماـ فـيـ ذـلـكـ تنـظـيمـ الـدـنـوـاتـ وـحـلـقـاتـ التـارـسـ وـالـمـشـرـوـعـاتـ الـتـعـاـونـيـةـ وـتـبـادـلـ الـمـعـلـومـاتـ فـيـ الـمـجـالـيـنـ الـتـعـلـيمـيـ وـالـأـكـادـيـمـيـ. وـيـنـبـغـيـ تـيـسـيرـ وـتوـسيـعـ الـاـتـصـالـاتـ وـلـلـقاءـاتـ الـمـباـشـرـةـ بـيـنـ الجـامـعـاتـ وـمـؤـسـسـاتـ الـبـحـوـثـ وـالـرـابـطـاتـ وـكـذـلـكـ بـيـنـ الـعـلـمـيـنـ وـالـمـشـتـغـلـيـنـ بـالـبـحـوـثـ، كـمـاـ يـنـبـغـيـ تـيـسـيرـ اـنـتـفـاعـ أـعـضـاءـ هيـئـاتـ التـدـرـيسـ مـنـ الدـوـلـ الـأـخـرـىـ بـالـمـوـادـ الإـعـلـامـيـةـ الـمـتـاحـةـ فـيـ دـوـرـ الـمـحـفـوظـاتـ وـالـمـكـتـبـاتـ الـعـامـةـ وـمـعـاهـدـ الـبـحـوـثـ وـالـهـيـئـاتـ الـمـاـثـةـ.
- ١٥- وـيـنـبـغـيـ لـلـدـوـلـ الـأـعـضـاءـ وـمـؤـسـسـاتـ التـعـلـيمـ العـالـيـ أـنـ تـكـونـ وـاعـيـةـ، معـ ذـلـكـ، بـمـسـأـلةـ هـجـرـةـ أـعـضـاءـ هيـئـاتـ التـدـرـيسـ فـيـ التـعـلـيمـ العـالـيـ مـنـ الـبـلـدـانـ النـاميـةـ، لاـ سـيـماـ مـنـ أـقـلـ الـبـلـدـانـ نـمـواـ. وـمـنـ ثـمـ يـنـبـغـيـ لـهـاـ أـنـ تـشـجـعـ إـنـشـاءـ بـرـامـجـ مـعـونـةـ لـصـالـحـ الـبـلـدـانـ النـاميـةـ بـهـدـفـ الـمـسـاعـدـةـ عـلـىـ تـعـزـيزـ بـيـئةـ أـكـادـيـمـيـةـ تـكـفـلـ ظـرـوفـ عـلـمـ مـرـضـيـةـ لـأـعـضـاءـ هيـئـاتـ التـدـرـيسـ فـيـ التـعـلـيمـ العـالـيـ فـيـ تـلـكـ الـبـلـدـانـ بـحـيـثـ يـمـكـنـ كـبـحـ هـذـهـ الـهـجـرـةـ وـعـكـسـ اـتـجـاهـهاـ فـيـ نـهاـيـةـ الـمـطـافـ.

١٦- ينبغي اعتماد سياسات و ممارسات وطنية منصفة و عادلة و معقولة للاعتراف بالدرجات العلمية و وثائق الاعتماد الالازمة لممارسة مهنة التدريس في التعليم العالي والصادرة عن الدول الأخرى، وذلك بما يتمشى مع التوصية التي اعتمدتها اليونسكو في ١٩٩٣ بشأن الاعتراف بدراسات التعليم العالي و مؤهلاته.

## خامسا - الحقوق والواجبات والمسؤوليات المؤسسية

### ألف - الاستقلال المؤسسي

١٧- إن التمتع المناسب بالحرية الأكاديمية والوفاء بالواجبات والمسؤوليات المبينة أدناه يتطلب أن تكون مؤسسات التعليم العالي مستقلة ذاتياً والاستقلال الذاتي في هذا السياق هو ذلك القدر من التسيير الذاتي اللازم لتمكين مؤسسات التعليم العالي من اتخاذ قرارات فعالة فيما يخص نشاطها الأكاديمي ومعايير عملها وادارتها والأنشطة ذات الصلة، بما يتفق مع نظم المحاسبة العامة، لا سيما فيما يتعلق بالأموال التي توفرها الدولة، ومع احترام الحرية الأكاديمية الفردية وحقوق الإنسان. غير أن طبيعة الاستقلال المؤسسي قد تختلف بحسب نوع المؤسسة المعنية.

١٨- والاستقلال الذاتي هو الشكل المؤسسي للحرية الأكاديمية و يعد شرطاً لازماً لتمكين مدرسي التعليم العالي و مؤسساته من الاضطلاع بالمهام المنوطة بهم على نحو مناسب.

١٩- إن الدول الأعضاء ملزمة بحماية مؤسسات التعليم العالي من التهديدات التي قد يتعرض لها استقلالها أياً كان مصدرها.

٢٠- لا يجوز أن تتخذ مؤسسات التعليم العالي الاستقلال ذريعة للحد من حقوق أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي المنصوص عليها في هذه التوصية أو في المعايير الدولية الأخرى المبينة في الذيل.

٢١- إن التسيير الذاتي والإدارة الجماعية والقيادة الأكاديمية المناسبة تعد من العناصر الأساسية لتمتع مؤسسات التعليم العالي باستقلال ذاتي حقيقي .

## باء - المسؤولية المؤسسية

- ٢٢ بالنظر إلى أهمية الاستثمارات المالية، ينبغي أن تكفل الدول الأعضاء ومؤسسات التعليم العالي التوازن الملائم بين مستوى الاستقلال الذاتي الذي تتمتع به مؤسسات التعليم العالي وبين خضوعها لنظم المحاسبة. وينبغي أن تكون مؤسسات التعليم العالي على استعداد لخضاع إجراءات إدارتها للمحاسبة. وينبغي أن تكون مؤسسات التعليم العالي خاضعة للمحاسبة فيما يخص الأمور التالية:

(أ) القيام بنشاط إعلامي فعال لدى الجمهور لإطلاعه على طبيعة مهامها التربوية؛

(ب) ضمان الجودة والامتياز لأنشطتها المتعلقة بالتعليم والتعقيم العلمي والبحوث، مع الالتزام بالحفظ على سلامة هذه الأنشطة وحمايتها من أي تدخلات تتعارض مع رسالتها الأكاديمية؛

(ج) المساندة الفعالة للحرية الأكاديمية وحقوق الإنسان الأساسية؛

(د) العمل، في حدود الموارد المتاحة لها، على توفير تعليم ذي نوعية عالية لأكبر عدد ممكن من الأشخاص الحاصلين على المؤهلات الدراسية الازمة لتلقي هذا التعليم؛

(هـ) الالتزام بتوفير فرص التعلم المستمر بما يتاسب مع مهمة المؤسسة المعنية والموارد المتاحة لها؛

(و) معاملة الطلاب معاملة منصفة وعادلة وخلالية من التمييز؛

(ز) اعتماد سياسات وإجراءات تكفل المعاملة العادلة للنساء والأقليات والقضاء على المضايقات الجنسية والعنصرية؛

(حـ) حماية أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي من أي أعمال عنف أو إرهاب أو مضايقة من شأنها أن تعيقهم عن القيام بعملهم سواء في قاعات الدراسة أو خلال أنشطتهم البحثية؛

(طـ) المحاسبة النزيهة والمكشوفة؛

(يـ) الاستخدام الفعال للموارد؛

(كـ) القيام، بموجب عملية جماعية و/أو عن طريق التفاوض مع المنظمات الممثلة لهيئات التدريس في التعليم العالي وعلى نحو يتمشى مع

مبادئ الحرية الأكاديمية وحرية الكلام، بوضع بيانات أو قواعد أخلاقية يسترشد بها أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي في أنشطتهم في مجال التدريس والتعلم العلمي والبحث والعمل الامتدادي؛

(ل) المساعدة على إعمال الحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والسياسية، مع الحرص على منع استخدام المعرفة والعلوم والتكنولوجيا على نحو يلحق الضرر بهذه الحقوق أو لأغراض تتعارض مع الأخلاقيات الأكاديمية وحقوق الإنسان ومبادئ السلام المقبولة لدى الجميع؛

(م) الحرص على أن تتناول في عملها القضايا التي تواجه المجتمع في الوقت الراهن؛ ولهذه الغاية ينبغي أن تستجيب مناهجها الدراسية والأنشطة التي تتضطلع بها، حسب الاقتضاء، لاحتياجات الحالية والمستقبلية للمجتمع المحلي وللمجتمع بصفة عامة، كما ينبغي أن تتضطلع بدور هام في زيادة الفرص المتاحة لخريجيها في سوق العمل؛

(ن) القيام، حسب الإمكانيات والاقتضاء، بتشجيع قيام تعاون أكاديمي دولي يتخطى الحواجز الوطنية والإقليمية والسياسية والعرقية وغيرها، وبذل الجهد لمنع الاستغلال العلمي والتكنولوجي لدولة ما من جانب دولة أخرى، وتعزيز قيام مشاركات متكافئة بين جميع الأوساط الأكademie في العالم من أجل نشر المعرفة واستخدامها وصون التراث الثقافي؛

(ق) امتلاك مكتبات عصرية وإتاحة الاننقاع، دون رقابة، بالموارد التعليمية والبحثية والإعلامية العصرية التي توفر المعلومات التي يطلبها أعضاء هيئات التدريس والطلاب في التعليم العالي لأغراض التعليم والتعلم العلمي والبحث؛

(ر) توفير المرافق والمعدات الالزمة لتمكين المؤسسة المعنية من الاضطلاع بمهمتها، وتأمين الصيانة الملائمة لهذه المرافق والمعدات؛

(ش) ضمان عدم تناقض البحث السري، إن وجدت، مع الرسالة والأهداف التربوية للمؤسسات وعدم تعارضها مع الأهداف العامة للسلام وحقوق الإنسان والتنمية المستدامة والبيئة.

-٢٣ ينبغي أن تكون نظم المسائلة المؤسسية قائمة على منهجية علمية وأن تتسم بالوضوح والواقعية وجدوى التكاليف والبساطة، وأن يتسم تطبيق هذه النظم بالإنصاف والعدل. وينبغي أن تكون المنهجية وكذلك النتائج في متناول الجميع.

-٢٤ ينبغي أن تنشئ مؤسسات التعليم العالي، بصورة فردية أو جماعية، نظاماً ملائمة للمسائلة، بما فيها آليات لضمان الجودة، وذلك لتحقيق الأهداف المذكورة أعلاه دون المساس بالاستقلال المؤسسي والحرية الأكademie. كما ينبغي أن تشارك المنظمات الممثلة لهيئات التدريس في التعليم العالي في تحفيظ هذه النظم. وعندما يتعلق الأمر ببني للمسائلة مفروضة من الدولة فإنه ينبغي التفاوض بشأن إجراءاتها مع مؤسسات التعليم العالي المعنية ومع المنظمات الممثلة لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي.

## سادسا - حقوق وحريات أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي

**الف - الحقوق والحراء الفردية: الحقوق المدنية، والحرية الأكademie وحقوق النشر، وتبادل المعلومات على الصعيد الدولي**

-٢٥ ينبغي أن يكون الالتحاق بمهنة التدريس في التعليم العالي قائماً فقط على أساس المؤهلات والكفاءات والخبرات الأكademie الملائمة وأن يتاح لجميع أفراد المجتمع على قدم المساواة دون أي تمييز.

ينبغي أن يتمتع أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي، شأنهم شأن سائر الجماعات والأفراد، بالحقوق المدنية والسياسية والاجتماعية والثقافية المعترف بها على الصعيد الدولي، والتي تسري على جميع المواطنين. وبالتالي ينبغي أن يتمتع جميع أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي بحرية الفكر والوجدان والدين والتعبير والاشتراك في الاجتماعات والجمعيات وكذلك بالحق في الحرية وفي الأمان على أشخاصهم وفي حرية التنقل. ولا ينبغي أن يكون هناك أي عائق أمام ممارستهم لحقوقهم المدنية كمواطنين، بما فيها حقهم في الإسهام في التحول الاجتماعي من خلال التعبير الحر عن آرائهم في سياسات الدولة والسياسات التي تؤثر على التعليم العالي. ولا يجوز أن تفرض عليهم أي عقوبات مجرد ممارستهم لهذه الحقوق. ولا يجوز إخضاع أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي للتوقيف أو الاعتقال تعسفاً ولا للتعذيب أو المعاملة القاسية أو اللاإنسانية أو الحادة بالكرامة. وفي الحالات التي تتطوّر على انتهاك جسيم لحقوق أعضاء هيئات التدريس في التعليم

العالی، ينبغي أن يكون لهم الحق في الاحتكام إلى الهیئات الوطنیة أو الإقليمیة أو الدولیة المختصة مثل وكالات الأمم المتحدة، وينبغي لمنظماهم المهنية أن تقدم لهم الدعم الكامل في مثل هذه الحالات.

-٢٧ إن الالتزام بالمعايير الدولیة السابقة الذکر ينبغي تعزيزه لصلحة التعليم العالی على المستوی الدولی وفي داخل كل بلد. وينبغي لهذه الغایة الالتزام بدقة بالحریة الأکادیمیة فینبغي أن يکفل لأعضاء هیئات التدریس في التعليم العالی الحق في التمتع بالحریة الأکادیمیة، أي الحق الذي لا تحدّ منه أي تعالیم مفروضة في حریة التدریس والمناقشة، وحریة إجراء البحوث ونشر نتائجها، وفي حریة التعبیر عن آراءهم بشأن المؤسسات أو النظم التي يعملون فيها، وفي عدم الخضوع للرقابة المؤسیسة، وفي حریة الاشتراك في الهیئات الأکادیمیة المهنية أو التمثیلية. وینبغي أن يكون لجمیع أعضاء هیئات التدریس في التعليم العالی الحق في إنجاز مهامهم دون أي نوع من أنواع التميیز ودون خوف من التعرض للتقيید أو الإکراه من جانب الدولة أو من أي مصدر آخر. ويمكن أن يتلزم أعضاء هیئات التدریس في التعليم العالی فعلًا بهذا المبدأ إذا كانت البیئة التي يعملون فيها تساعده على ذلك. ولا يمكن أن تكون هذه البیئة مساعدة إلا في مناخ ديمقراطي؛ فالتحدي المطروح أمام الجميع يتمثل إذن في تنمية مجتمع ديمقراطي.

-٢٨ ينبغي أن يکفل لأعضاء هیئات التدریس في التعليم العالی الحق في القيام بالتدریس دون أي تدخل خارجي، شریطة التزامهم بمبادیء المهنية المقبولة لدى الجميع، بما في ذلك المسؤولیة المهنية والصرامة الفكریة فيما يتعلق بالمعايير والأسالیب التعليمیة. وینبغي ألا يجبر أعضاء هیئات التدریس في التعليم العالی على تعليم أمور تتناقض مع معارفهم العلمیة أو قناعاتهم الوجاذبة أو على استخدام مناهج دراسیة وأسالیب تعليمیة منافیة للمعايیر الوطنية والدولیة لحقوق الإنسان. وینبغي أن يضطلع أعضاء هیئات التدریس في التعليم العالی بدور هام في تحديد المنهج الدراسي.

-٢٩ ينبغي أن يتمتع أعضاء هیئات التدریس في التعليم العالی بالحق في إجراء البحوث دون تدخل أو قمع، وفقاً للمسؤولیة المهنية وشریطة الالتزام بمبادیء الصرامة الفكریة والتحقيق العلمی والأخلاقیات البحثیة المعترف بها على الصعيدين الوطني والدولی. وینبغي أن يتمتعوا أيضاً بالحق في نشر وإبلاغ نتائج البحوث التي يؤلفونها أو يشاركون في تأليفها كما جاء في الفقرة ١٢ من هذه التوصیة.

-٣٠ ينبغي أن يتمتع أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي، بالحق في الانضلاع بأنشطة مهنية خارج إطار وظيفتهم، لا سيما الأنشطة التي تعزز مهاراتهم المهنية أو تمكنهم من تطبيق المعرف على مشكلات المجتمع المحلي، شريطة عدم تعارض هذه الأنشطة مع التزاماتهم الأصلية إزاء المؤسسات التي يعملون معها بصورة رئيسية، وذلك وفقاً للسياسات والأنظمة المؤسسية أو للقوانين والممارسات الوطنية إذا وجدت.

#### باء - التسيير الذاتي والإدارة الجماعية

-٣١ ينبغي أن يتمتع أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي، دون أي تمييز وبحسب قدراتهم، بالحق في الاشتراك في الهيئات الرئاسية، وفي انتقاد أساليب العمل في مؤسسات التعليم العالي، بما فيها المؤسسات التي ينتمون إليها، وأن تتاح لهم الفرصة لمارسة هذا الحق مع احترام حق الفئات الأخرى من الوسط الأكاديمي في مثل هذه المشاركة، وأن يكون لهم أيضاً الحق في انتخابأغلبية الممثلين في الهيئات الأكاديمية داخل مؤسسة التعليم العالي.

-٣٢ وتشمل المبادئ المتعلقة بالإدارة الجماعية، الحرية الأكاديمية، وتشاطر المسؤولية، ومشاركة جميع المعنيين في البني والإجراءات الداخلية لاتخاذ القرارات، وإنشاء آليات استشارية. وإن العملية الجماعية لاتخاذ القرارات ينبغي أن تشمل القرارات المتعلقة بإدارة وتحديد السياسات الخاصة بالتعليم والمنهج الدراسي والبحوث والعمل الامتدادي وتخصيص الموارد والأنشطة الأخرى المتصلة بهذه المجالات، سعياً إلى تحسين مستوى الامتياز الأكاديمي ونوعية التعليم لمصلحة المجتمع كله.

#### سابعاً - واجبات ومسؤوليات أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي

-٣٣ ينبغي أن يقرّ أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي بأن ممارسة الحقوق تستتبع الوفاء بواجبات ومسؤوليات خاصة تشمل الالتزام باحترام الحرية الأكاديمية لسائر أعضاء الوسط الأكاديمي وضمان المناقشة العادلة للأراء المتعارضة. كما أن الحرية الأكاديمية تستتبع الالتزام باستخدام هذه الحرية على نحو يتفق مع ما يقتضيه السلوك العلمي من واجب إرساء البحث العلمية على أساس البحث الأمين عن الحقيقة. وينبغي أن يجري الانضلاع بأنشطة التعليم والبحث والتعمق العلمي على نحو يتفق تماماً مع المعايير الأخلاقية والمهنية وأن تستجيب هذه الأنشطة، حسب الاقتضاء، للمشكلات التي تواجه المجتمع المعاصر، وأن تنطوي على صون التراث التاريخي والثقافي للعالم.

٣٤ - وتمثل واجبات مدرسي التعليم العالي الفردية الملزمة لحربيتهم الأكademie في ما يلي بوجه خاص:

(أ) تدريس الطلاب على نحو فعال في حدود الإمكانيات التي توفرها المؤسسة والدولة، وتوخي العدل والإنصاف إزاء الطلاب والطالبات والمساواة في المعاملة بالنسبة للطلاب من جميع الأجناس والديانات وكذلك للطلاب الذين يعانون من إعاقات، وتشجيع التبادل الحر للأفكار بينهم وبين طلابهم، والاستعداد لإرشاد هؤلاء الطلاب فيما يخص دراساتهم؛ وينبغي أن يكفلأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي، عند الاقتضاء، تغطية الحد الأدنى من مضمون المقرر الدراسي المحدد لكل مادة؛

(ب) إجراء بحوث وفقاً لمقتضيات الدقة العلمية ونشر نتائج هذه البحوث أو القيام، في الحالات التي لا تتطلب إجراء بحوث مبتكرة، باستيفاء وتنمية معارفهم في مجالات تخصصهم عن طريق الدراسات والبحوث ومن خلال تطوير منهجية في التدريس لتحسين مهاراتهم التربوية؛

(ج) إرساء بحوثهم وتعقّمهم العملي على أساس البحث الأمين عن المعرفة مع المراعة الواجبة للأدلة والتفكير المتجرد والنقل النزيه للمعلومات؛

(د) الالتزام بأخلاقيات البحث المتعلقة بالإنسان والحيوان والتراث والبيئة؛

(هـ)احترام الأعمال الفكرية للزماء الأكاديميين وللطلاب والاعتراف بها، والسهر بوجه خاص على أن تشير البيانات البليوغرافية للمنصفات المنشورة إلى جميع الأشخاص الذين أسهموا بالفعل في إعداد محتويات المطبوع المعنى والذين يشاركون في تحمل المسؤولية عن هذه المحتويات؛

(و) الامتناع عن استخدام معلومات أو مفاهيم أو بيانات جديدة مستمدّة من مخطوطات سرية أو من طلبات مقدمة لتمويل بحوث أو تدريب يمكن أن يكونوا قد اطلعوا عليها نتيجة لعمليات مثل الاستعراض الذي يجري بين الأنداد، وذلك ما لم يتم الحصول على ترخيص من المؤلف بهذا الشأن؛

(ز) الحرص على أن يدار البحث طبقاً للقوانين والنظم الخاصة بالدولة التي يجري فيها، وألا ينطوي على انتهاك للقواعد الدولية لحقوق الإنسان، وأن يتاح للجامعيين والباحثين في المؤسسة المضيفة الاطلاع على نتائجه وعلى البيانات التي استند إليها، وذلك باستثناء الحالات التي يمكن أن يشكل فيها إفشاء هذه المعلومات خطراً على الأشخاص الذين قدموا بيانات في إطار البحث المعنى أو إذا كان هناك تعهد مسبق بعدم الكشف عن هويتهم؛

- (ح) تحاشي تنازع المصالح وحلّ هذه النزاعات عن طريق المكافحة الواجبة والتشاور الكامل مع مؤسسة التعليم العالي التي يعملون بها بحيث يحصلون على موافقة المؤسسة المذكورة؛
- (ط) التصرف بأمانة في الأموال الموضعية في عهدهم لصالح مؤسسات التعليم العالي أو مؤسسات البحث أو غيرها من الهيئات المهنية أو العلمية؛
- (ي) التحلي بالإنصاف والنزاهة عند إبداء رأي تقييمي مهني بشأن الزملاء الأكاديميين والطلاب؛
- (ك) إدراك أنهم يتحملون المسؤولية - عند التحدث أو الكتابة خارج إطار الفنون الأكademie عن قضايا لا تتعلق ب مجالات اختصاصهم المهني - في تحاشي تضليل الرأي العام فيما يتعلق باختصاصهم المهني؛
- (ل) الاضطلاع بالمهام الملائمة للإدارة الجماعية لمؤسسات التعليم العالي والهيئات المهنية.
- ٣٥ ينبغي لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي أن يسعوا إلى بلوغ أرفع مستوى ممكن في عملهم المهني، نظراً لأن مكانتهم تتوقف إلى حد بعيد عليهم هم أنفسهم، وعلى نوعية إنجازاتهم.
- ٣٦ ينبغي لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي أن يسهموا في المسائلة العامة اللازمة لمؤسسات التعليم العالي، ولكن دون أن يفتقروا ذلك القدر من الاستقلال المؤسسي اللازم لعملهم ولحرفيتهم المهنية ولتقدّم المعارف.
- ثامناً - الإعداد لهنة التدريس**
- ٣٧ تستند السياسات التي تنظم الإعداد لهنة التدريس في التعليم العالي إلى الحاجة إلى تزويد المجتمع بعدد كافٍ من مدرسي التعليم العالي الذين يتمتعون بالصفات الخلقية والفكيرية والعلمية الضرورية ويملكون المعرف والمهارات المهنية المطلوبة؛
- ٣٨ ينبغي أن تكون جميع جوانب إعداد مدرسي التعليم العالي خالية من كافة أشكال التمييز؛
- ٣٩ عند تساوي المؤهلات والخبرات الأكademie ينبغي أن يُكفل للنساء وللأقليات التكافؤ في الفرص والتساوي في المعاملة مع سائر المتقدمين للالتحاق بمعاهد الإعداد لهنة التعليم العالي.

## تاسعا - شروط الاستخدام وظروفه

### ألف - الدخول في المهنة

٤٠ - ينبغي لأرباب العمل الذين يستخدمون أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي أن يحددوها أفضل شروط وظروف الاستخدام التي تكفل فعالية التدريس وأو إجراء بحوث وأو التعمق العلمي وأو العمل الامتدادي والتي تكون منصفة وخالية من جميع أنواع التمييز.

٤١ - إن التدابير المؤقتة التي تتخذ لصالح المحرومين من أعضاء الوسط الأكاديمي من أجل التعجيل في تعميمهم بمساواة فعلية لا ينبغي أن ينظر إليها بوصفها تدابير تميزية، شريطة إيقاف العمل بها عند بلوغ الأهداف المتعلقة بتكافؤ الفرص والمعاملة وإنشاء النظم التي تكفل استمرارية هذا التكافؤ.

٤٢ - إن فترة الاختبار عند دخول مهنة التدريس أو البحث ينبغي أن يعترف بها باعتبارها فرصة لتشجيع المدرس أو الباحث الجديد وتقديم العون له في خطواته المهنية الأولى، وإلزام معايير مهنية سليمة والحفظ عليها، ولتمكن الشخص المعنى من تطوير قدراته في التدريس والبحث. وينبغي أن يكون طول فترة الاختبار معروفا مقدما، وأن تكون شروط إنهائها بنجاح مرتبطة بالكفاءة المهنية دون سواها. وإذا لم يتمكن المرشح من إتمام فترة الاختبار بنجاح، فينبغي أن يكون له الحق في معرفة أسباب هذا الفشل وأن يتلقى هذه المعلومات قبل نهاية فترة الاختبار بوقت كاف بحيث تتاح له فرصة معقولة لتحسين أدائه. وينبغي أن يكون له أيضا حق التظلم.

٤٣ - ينبغي أن يُضمن لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي ما يلي:  
(أ) نظام عادل ومفتوح للتقدم الوظيفي، بما في ذلك اعتماد إجراءات عادلة فيما يخص عمليات التعيين، والتثبيت في الوظيفة عند وجود مثل هذا الإجراء، والترقية وإنهاء الخدمة وغيرها من القضايا ذات الصلة:

(ب) نظام فعال ومنصف وعادل لعلاقات العمل داخل المؤسسة يتمشى مع المعايير الدولية الواردة في الذيل.

٤٤ - ينبغي أن تكون هناك أحكام تتبع التضامن مع مؤسسات التعليم العالي الأخرى ومع أعضاء هيئات التدريس فيها عندما يتعرضون للاضطهاد. ويمكن أن يكون هذا التضامن ماديا ومعنويا، وينبغي أن يشمل توفير الملاجأ والعمل أو التعليم لضحايا الاضطهاد كلما أمكن ذلك.

## باء - الأمان الوظيفي

-٤٥ إن التثبيت في الخدمة، حيثما يطبق، أو أي إجراء عملٍ مماثل، يشكل واحداً من أهم الضمانات الإجرائية للحرية الأكاديمية ضد القرارات التعسفية. كما أنه يشجع المسئولية الفردية والاحتفاظ بذوي المواهب من أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي.

-٤٦ ينبغي ضمان الأمان الوظيفي في المهن، بما في ذلك إجراء التثبيت في الخدمة أو ما يعادله، حيثما وجد، باعتباره عاملًا أساسياً يصون مصالح التعليم العالي ومصالح أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي. فهو يكفل لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي الذين يشغلون منصباً دائماً بعد الخضوع لتقدير صارم، لا يفصلوا من الخدمة إلا لأسباب مهنية ووفقاً للإجراءات القانونية السارية. ويمكن أيضاً إنهاء خدمتهم لأسباب مالية بحثة شريطة أن تكشف جميع الحسابات المالية للتفتيش العام، وأن تكون المؤسسة قد اتخذت كافة التدابير البديلة الممكنة للحيلولة دون إنهاء الخدمة، وأن تكون هناك ضمانات قانونية ضد أي تحيز في إجراءات إنهاء الخدمة. وينبغي أن يضمن، قدر الإمكان، التثبيت في الخدمة أو ما يعادله، حيثما يطبق، حتى في حال إجراء تغييرات تنظيمية عامة أو داخلية في المؤسسة المعنية أو في نظام التعليم العالي وينبغي منحه بعد فترة اختبار معقولة للأشخاص الذين يستجيبون للمعايير الموضوعية المقررة في التدريس و/أو التعمق العلمي و/أو البحث، على نحو مرض الهيئة الأكاديمية المعنية و/أو للذين يفضلون بالعمل الامتدادي على نحو مرض مؤسسة التعليم العالي.

## جيم - التقييم

-٤٧ ينبغي أن تضمن مؤسسات التعليم العالي ما يلي:

(أ) أن يكون تقييم عمل أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي جزءاً لا يتجزأ من عملية التعليم والتعلم والبحث، وأن تكون مهمته الرئيسية تطوير الأفراد تبعاً لاهتماماتهم وقدراتهم؛

(ب) أن يكون الأساس الوحيد للتقييم هو المعايير الأكاديمية للبحث والتعليم وللمهام الأكاديمية أو المهنية الأخرى، كما يحددها الأقران الجامعيون؛

(ج) أن تراعي إجراءات التقييم الصعوبة الكامنة في قياس القدرة الشخصية التي ينذر أن تتبدي في صورة ثابتة غير متقلبة؛

(د) عندما يتضمن التقييم إجراء أي نوع من أنواع التقييم المباشر لعمل مدرّسي التعليم العالي من جانب الطلاب وأو الزملاء المدرسون وأو المسؤولين الإداريين، يجب أن يكون هذا التقييم موضوعياً وأن يحاط المعنيون علماً بمعايير التقييم ونتائجها؛

(هـ) أن تراعي نتائج تقييم أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي أيضاً عند تحديد هيئة موظفي المؤسسة وعنده النظر في تجديد العاملين فيها؛

(و) أن يكون لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي حق التظلم لدى هيئة محاسبة ضد التقييم الذي يرون أنه لا يستند إلى مبرر معقول.

#### **دال - الإجراءات التأديبية وإنهاء الخدمة**

-٤٨ لا يجوز إخضاع أي عضو من أعضاء الوسط الأكاديمي لإجراءات تأديبية لا سيما الإجراءات التي تنتطوي على إمكانية إنهاء خدمته إلا لسبب عادل وكاف يمكن إثباته في محاكمة أمام هيئة مستقلة من أقران العضو المعنى وأمام هيئة محاسبة مثل المحكمين أو المحاكم.

-٤٩ ينبغي أن يتمتع كل عضو من أعضاء هيئة التدريس في التعليم العالي بضمانت عادلة في كل مرحلة من مراحل الإجراءات التأديبية لا سيما الإجراءات التي تنتطوي على إمكانية إنهاء خدمته، طبقاً للمعايير الدولية المذكورة في الذيل.

-٥٠ إن إنهاء الخدمة كإجراء تأديبي لا يجوز أن يطبق إلا لسبب عادل وكاف يتعلق بالإخلال بقواعد السلوك المهني، مثل الإهمال المستمر للواجبات أو الافتقار الفادح إلى الكفاءة، أو اختلاف نتائج البحث أو تزييفها، أو المخالفات المالية الخطيرة، أو إساءة السلوك الجنسي أو غيره مع الطلاب أو الزملاء أو غيرهم من أعضاء الوسط الجامعي أو توجيه تهديدات خطيرة بهذا الشأن، أو إفساد العملية التعليمية بطرق مختلفة مثل تزوير الشهادات والدرجات العلمية مقابل منافع مالية أو جنسية أو غيرها، أو طلب منافع جنسية أو مالية أو مادية أخرى من المستخدمين المرؤوسين أو الزملاء مقابل تأمين استمرارهم في الخدمة؛

-٥١ ينبغي أن يكون للشخص المعنى الحق في استئناف قرار إنهاء الخدمة أمام هيئة خارجية مستقلة مثل المحكمين أو المحاكم ذات الأحكام النهائية والملزمة.

## هاء - التفاوض بشأن شروط الاستخدام وظروفه

- ٥٢ ينبغي أن يتمتع أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي بالحق في الحرية النقابية وينبغي تشجيع الممارسة الفعلية لهذا الحق. وينبغي تعزيز المفاوضة الجماعية أو أي إجراء مماثل طبقاً لمعايير منظمة العمل الدولية المذكورة في الذيل.
- ٥٣ ينبغي أن تحدد مرتبات أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي وظروف عملهم وكافة المسائل المتعلقة بشروط وظروف استخدامهم عن طريق عملية تفاوض طوعية تجري بين المنظمات التي تمثل أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي وبين الهيئات التي يستخدمهم، إلا في حال وجود إجراءات معادلة أخرى تتفق مع المعايير الدولية.
- ٥٤ ينبغي أن توضع، عن طريق التشريع أو بالاتفاق بين الأطراف المعنية، آلية ملائمة تتفق مع القوانين الوطنية والمعايير الدولية تكفل لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي ممارسة حق التفاوض عن طريق منظماتهم مع الهيئات العامة أو الخاصة التي يستخدمهم؛ وينبغي أن تكون هذه الحقوق القانونية والتشريعية قابلة للإنفاذ من خلال عملية محابدة تتم دون إبطاء.
- ٥٥ إذا استنفت الإجراءات الموضوعة لهذا الغرض، أو إذا توفرت المفاوضات بين الأطراف المعنية، فإن منظمات مدرسي التعليم العالي ينبغي أن يكون لها حق اتخاذ أية خطوات أخرى تناح عادة لسائر المنظمات دفاعاً عن مصالحها المشروعة.
- ٥٦ ينبغي أن تكفل لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي إمكانية الاستفادة من إجراءات عادلة للتظلم والتحكيم أو ما يعادلها من أجل تسوية المنازعات مع الهيئات التي يستخدمهم فيما يتعلق بشروط الاستخدام وظروف العمل.
- واو - المرتبات، وعبء العمل، ومزايا الضمان الاجتماعي، والصحة والأمان**
- ٥٧ ينبغي أن تتخذ جميع التدابير الملائمة مالياً لمنح أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي مرتبات تكون بمستوى يمكنهم من التفرغ على نحو مرض لمهامهم وتكريس الوقت اللازم لتدريبهم المستمر والتجديد المنتظم لمعارفهم ومهاراتهم التي لا غنى عنها على هذا المستوى التعليمي.

-٥٨- ينبغي أن تتوافر في مرتباً لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي  
الصفات التالية:

(أ) أن تعكس الأهمية التي يوليهها المجتمع للتعليم العالي، ومن ثم أهمية  
أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي ومحظوظ المسؤوليات التي  
تقع على عاتقهم منذ دخولهم في المهنة؛

(ب) أن تعادل على الأقل المرتبات التي تدفع في وظائف أخرى تستلزم  
مؤهلات مماثلة أو مناظرة؛

(ج) أن تعود على أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي بدخل يكفل  
مستوى معيشة معقول لهم ولأسرهم ويتيح لهم امكانية تحسين  
مؤهلاتهم المهنية عن طريق تنمية معارفهم أو ممارسة بعض  
الأنشطة الثقافية أو العلمية؛

(د) يراعى فيها وجود وظائف تتطلب مؤهلات أعلى وخبرات أكبر  
وتنطوي على مسؤوليات أكثر جساماً؛

(هـ) أن تدفع بانتظام وفي المواعيد المحددة لها؛

(و) أن تراجع بصفة دورية لمراعاة عوامل معينة، مثل ارتفاع تكاليف  
المعيشة، أو زيادة الكفاية الإنتاجية المؤدية إلى ارتفاع مستويات  
المعيشة، أو اتجاه مستويات الأجور والمرتبات إلى الارتفاع بصفة  
عامة.

-٥٩- ينبغي أن تكون فروقات المرتبات قائمة على معايير موضوعية.

-٦٠- ينبغي أن تدفع لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي أجورهم على  
أساس جداول المرتبات التي توضع بالاتفاق مع المنظمات التي تمثل  
أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي إلا في حال وجود إجراءات  
معادلة تتفق مع المعايير الدولية. ولا يجوز أن تدفع لمدرسي التعليم  
العالي المؤهلين، أثناء فترة الاختبار أو في حالة توظيفهم لفترة مؤقتة،  
أجور على أساس جدول مرتبات أدنى من الجدول المقرر لمدرسي التعليم  
العالي الدائمين من المستوى ذاته.

-٦١- إن وجود نظام عادل وغير متحيز لتحديد المرتبات على أساس الجدارة  
يمكن أن يكون وسيلة لتحسين مستوى التعليم ومراقبة جودته. وإن  
اعتماد وتطبيق مثل هذا النظام ينبغي أن يتم بعد التشاور مع المنظمات  
التي تمثل أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي.

-٦٢ - ينبغي أن يكون عبء عمل أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي مناسباً ومنصفاً، وأن يتيح لهم الاضطلاع الفعال بمهامهم ومسؤولياتهم إزاء طلابهم وكذلك بواجباتهم فيما يخص التعمق العلمي والبحث و/أو الإدارة الأكademية، وأن يولي الاعتبار اللازم، من حيث الأجر، للمربيين الذين يطلب منهم التدريس لفترة تتجاوز عبء عملهم العادي، وأن يجري التفاوض بشأنه مع المنظمات الممثلة لأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي، إلا عندما توجد إجراءات معادلة تتفق مع المعايير الدولية.

-٦٣ - ينبغي أن تهتم أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي بيئة عمل لا يكون لها وقع سلبي أو تأثير على صحتهم وأمنهم وينبغي أن تكفل لهم الحماية في إطار ترتيبات الضمان الاجتماعي، بما فيها الترتيبات المتعلقة بالمرض والعجز واستحقاقات المعاش التقاعدي، والترتيبات الخاصة بالحماية الصحية والأمان ضد جميع الأخطار المنصوص عليها في اتفاقيات الآيلو وتوصياتها. وينبغي أن تكون المعايير المنطبقة في هذا الصدد مماثلة على الأقل للمعايير التي تنص عليها اتفاقيات الآيلو وتوصياتها المتعلقة بهذا الموضوع. وينبغي أن يعتبر تمتّع مدرسي التعليم العالي بمزايا الضمان الاجتماعي حقاً من حقوقهم.

-٦٤ - ينبغي أن تكون حقوق المعاش التقاعدي التي يكتسبها مدرس التعليم العالي قابلة للتحويل على الصعيد الوطني أو الدولي وخاصة للقوانين والاتفاقات الضريبية الوطنية والثنائية والمتعلقة بالأطراف في حال انتقال المعنى إلى وظيفة لدى مؤسسة أخرى للتعليم العالي. وينبغي أن يكون للمنظمات التي تمثل أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي الحق في اختيار ممثلي للمشاركة في تنظيم وإدارة خطط المعاشات التقاعدية المصممة من أجلهم، لا سيما الخطط الخاصة القائمة على دفع اشتراكات.

#### زاي - إجازات الدراسة والبحث والإجازات السنوية

-٦٥ - ينبغي أن يمنح أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي على فترات منتظمة إجازات للدراسة والبحث بموجب كامل أو جزئي، بحسب اللوائح السارية، على غرار التدابير المعمول بها في نظم الإجازات السببية.

-٦٦ - ينبغي أن تعتبر فترة الإجازة الدراسية أو البحثية فترة خدمة تدخل في حساب الأقدمية والمعاش التقاعدي، مع مراعاة أحكام خطة التقاعد.

٦٧- ينبغي أن يمنح أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي من وقت لآخر إجازات مدفوعة الأجر كلياً أو جزئياً لتمكينهم من الاشتراك في أنشطة مهنية .

٦٨- ينبغي أن تحسب ضمن مدة الخدمة الإجازات التي تمنح في إطار التبادل الثقافي والعلمي الثنائي والمتعدد الأطراف، أو في إطار برامج المعونة التقنية في الخارج مع الاحتفاظ بأقدميّتهم وأهليةّتهم للترقية وحقوقهم في المعاش التقاعدي في مؤسستهم الأصلية. وبالإضافة إلى ذلك ينبغي اتخاذ تدابير خاصة لتفعيل مصروفاتهم الإضافية.

٦٩- ينبغي أن يتمتع أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي بحق الحصول على إجازة سنوية كافية يدفع مرتبها كاملاً.

#### حاء - شروط استخدام مدراس التعليم العالي

٧٠- ينبغي أن تتخذ جميع التدابير اللازمة لتعزيز تكافؤ الفرص ومعاملة مدراس التعليم العالي بما يكفل، على أساس المساواة بين الرجال والنساء، التمتع بنفس الحقوق المنصوص عليها في المعايير الدولية المذكورة في الذيل الوارد أدناه.

#### طاء - شروط وظروف استخدام مدرسي التعليم العالي المعوقين

٧١- ينبغي أن تتخذ جميع التدابير اللازمة بما يكفل أن تكون المعايير المتعلقة بظروف عمل مدرسي التعليم العالي المعوقين متساوية، على الأقل، مع الأحكام الملائمة من المعايير الدولية المذكورة في الذيل الوارد أدناه.

#### ياء - شروط وظروف استخدام العاملين لبعض الوقت في التعليم العالي

٧٢- ينبغي الاعتراف بقيمة العمل بعض الوقت الذي يؤديه مدرسو التعليم العالي المؤهلون. وينبغي أن يكفل لمدرسي التعليم العالي الذين يعملون بعض الوقت على فترات منتظمة، ما يلي:

(أ) أن يحصلوا نسبياً على نفس الأجر وأن يتمتعوا بنفس ظروف العمل الأساسية التي يتمتع بها مدرسو التعليم العالي العاملون كل الوقت؛

(ب) أن يمنحوا نفس الشروط التي يتمتع بها مدرسون التعليم العالي العاملون كل الوقت بالنسبة لأيام العطلة المدفوعة الأجر والإجازة المرضية وإجازة الأمومة؛ وينبغي أن تحدد الاستحقاقات المالية بنسبية ساعات العمل أو مقدار الأجر؛

(ج) أن يكون لهم حق التمتع بحماية كافية ومناسبة في إطار الضمان الاجتماعي، بما في ذلك نظم المعاشات التقاعدية التي يطبقها أرباب العمل.

## عاشرًا - استخدام التوصية وتنفيذها

-٧٣ ينبع للدول الأعضاء ومؤسسات التعليم العالي أن تتخذ جميع الخطوات الممكنة لتوسيع واستكمال نشاطها فيما يتعلق بأوضاع هيئات التدريس في التعليم العالي، وذلك عن طريق تشجيع التعاون مع جميع المنظمات الوطنية والدولية الحكومية وغير الحكومية التي تدخل أنشطتها ضمن نطاق هذه التوصية وأهدافها.

-٧٤ ينبع للدول الأعضاء ومؤسسات التعليم العالي أن تتخذ جميع الخطوات الممكنة لتطبيق الأحكام المبينة أعلاه ولوضع المبادئ المنصوص عليها في هذه التوصية موضع التنفيذ على أراضيها.

-٧٥ يعد المدير العام تقريرا شاملًا عن الوضع العالمي فيما يتعلق بالحرية الأكademية واحترام حقوق الإنسان الخاصة بأعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي، على أساس المعلومات المقدمة من الدول الأعضاء وأي معلومات أخرى تدعيمها أدلة موثوقة ويمكن أن يكون قد جمعها بالطرق التي يراها ملائمة.

-٧٦ عندما تكون مؤسسة التعليم العالي الموجودة على أراضي دولة ما غير خاضعة للسلطة المباشرة أو غير المباشرة لتلك الدولة وإنما لسلطات منفصلة ومستقلة، ينبع للسلطات الوطنية أن تبلغ نص هذه التوصية إلى المؤسسة المعنية كي تتمكن من تنفيذ أحكامها.

## حادي عشر - حكم ختامي

-٧٧ في الحالات التي يتمتع فيها أعضاء هيئات التدريس في التعليم العالي بوضع قانوني أفضل، من بعض النواحي، من الوضع المنصوص عليه في هذه التوصية، ينبع عدم الاستناد إلى أحكام التوصية لتخفيض الضمانات القانونية القائمة.

## **الذيل**

### **منظمة الأمم المتحدة**

- الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، ١٩٤٨
- الإعلان الخاص بتنشئة الشباب على مثل السلم والاحترام المتبادل والتفاهم بين الشعوب، ١٩٦٥
- الاتفاقية الدولية الخاصة بالقضاء على جميع أشكال التمييز العنصري، ١٩٦٥
- العهد الدولي الخاص بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، ١٩٦٦
- العهد الدولي الخاص بالحقوق المدنية والسياسية، ١٩٦٦، والبروتوكول الاختياري الخاص بالحقوق المدنية والسياسية، ١٩٦٦
- إعلان حماية جميع الأشخاص من التعذيب وغيره من ضروب المعاملة أو العقوبة القاسية أو الإنسانية أو المهينة، ١٩٧٥؛  
الإعلان الخاص بحقوق المعوقين، ١٩٧٥
- اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، ١٩٧٩
- الإعلان المتعلق بالقضاء على جميع أشكال التحصّب والتمييز القائمين على أساس الدين أو المعتقد، ١٩٨١
- اتفاقية مناهضة التعذيب وغيره من ضروب المعاملة أو العقوبة القاسية أو الإنسانية أو المهينة، ١٩٨٤.

### **منظمة الأمم المتحدة للتربية والعلم والثقافة**

- الاتفاقية الخاصة بمكافحة التمييز في مجال التعليم، ١٩٦٠، والبروتوكول الملحق بها، ١٩٦٢
- التوصية الخاصة بمكافحة التمييز في مجال التعليم، ١٩٦٠

- الـ التوصية الخاصة بال التربية من أجل التفاهم والتعاون والسلام على الصعيد الدولي والتربية في مجال حقوق الإنسان وحرياته الأساسية، ١٩٧٤
- الـ التوصية الخاصة بأوضاع المشغلين بالبحث العلمي، ١٩٧٤
- الـ التوصية المعدلة الخاصة بالتعليم التقني والمهني، ١٩٧٤
- الـ الإعلان الخاص بالعنصر والتحيز العنصري، ١٩٧٨
- الـ الاتفاقية الخاصة بالتعليم التقني والمهني، ١٩٨٩
- الـ التوصية الخاصة بالاعتراف بدراسات التعليم العالي ومؤهلاته، ١٩٩٣.

### منظمة العمل الدولية

- الـ الاتفاقية رقم ٨٧: اتفاقية الحرية النقابية وحماية حق التنظيم النقابي، ١٩٤٨
- الـ الاتفاقية رقم ٩٥: اتفاقية حماية الأجر، ١٩٤٩
- الـ الاتفاقية رقم ٨٩: اتفاقية حق التنظيم والمفاوضة الجماعية، ١٩٤٩
- الـ الاتفاقية رقم ١٠٠: اتفاقية المساواة في الأجر، ١٩٥١
- الـ الاتفاقية رقم ١٠٢: اتفاقية الضمان الاجتماعي (المعايير الدنيا)، ١٩٥٢
- الـ الاتفاقية رقم ١٠٣: اتفاقية حماية الأمة (مراجعة)، ١٩٥٢
- الـ التوصية رقم ٩٥: توصية حماية الأمة، ١٩٥٢
- الـ الاتفاقية رقم ١١١: اتفاقية التمييز (في الاستخدام والمهنة)، ١٩٥٨
- الـ الاتفاقية رقم ١١٨: اتفاقية المساواة في المعاملة (الضمان الاجتماعي)، ١٩٦٢
- الـ الاتفاقية رقم ١٢١: اتفاقية إعانت إصابات العمل، ١٩٦٤ (عدل الجدول الأول في ١٩٨٠)
- الـ الاتفاقية رقم ١٢٨: اتفاقية إعانت العجز والشيخوخة والورثة، ١٩٦٧
- الـ التوصية رقم ١٣١: توصية إعانت العجز والشيخوخة والورثة، ١٩٦٧

- الاتفاقية رقم ١٣٠ : اتفاقية الرعاية الطبية وإعانت المرض، ١٩٦٩
- الاتفاقية رقم ١٣٢ : اتفاقية الإجازة مدفوعة الأجر (مراجعة)، ١٩٧٠
- الاتفاقية رقم ١٣٥ : اتفاقية ممثلي العمال، ١٩٧١
- التوصية رقم ١٤٣ : توصية ممثلي العمال، ١٩٧١
- الاتفاقية رقم ١٤٠ : اتفاقية الإجازة الدراسية مدفوعة الأجر، ١٩٧٤
- التوصية رقم ١٤٨ : توصية الإجازة الدراسية المدفوعة الأجر، ١٩٧٤
- الاتفاقية رقم ١٥١ : اتفاقية علاقات العمل في الخدمة العامة، ١٩٧٨
- التوصية رقم ١٥٩ : توصية علاقات العمل في الخدمة العامة، ١٩٧٨
- التوصية رقم ١٦٢ : توصية العمال المسنين، ١٩٨٠
- الاتفاقية رقم ١٥٤ : اتفاقية المفاوضة الجماعية، ١٩٨١
- التوصية رقم ١٦٣ : توصية المفاوضة الجماعية، ١٩٨١
- الاتفاقية رقم ١٥٦ : اتفاقية العمال ذوي المسؤوليات العائلية، ١٩٨١
- التوصية رقم ١٦٥ : التوصية بشأن العمال ذوي المسؤوليات العائلية، ١٩٨١
- الاتفاقية رقم ١٥٨ : اتفاقية إنهاء الاستخدام، ١٩٨٢
- الاتفاقية رقم ١٥٩ : اتفاقية التأهيل المهني والعمالة (المعوقون)، ١٩٨٣
- التوصية رقم ١٦٨ : توصية التأهيل المهني والعمالة (المعوقون)، ١٩٨٣

## وثائق أخرى

- توصية اليونسكو / منظمة العمل الدولية بشأن أوضاع المدرسين، التي اعتمدتها المؤتمر الدولي الحكومي الخاص، بشأن أوضاع المدرسين (الذي نظمته اليونسكو بالتعاون مع الآيلو)؛ باريس، ٥ تشرين الأول / أكتوبر ١٩٦٦
- اليونسكو: الاتفاقية العالمية لحقوق المؤلف، ١٩٥٢، المعدلة في ١٩٧١
- المنظمة العالمية للملكية الفكرية: اتفاقية برن بشأن حماية المصنفات الأدبية والفنية، ١٩٧١، والمعدلة في ١٩٧٩.

«لكي يمكن المدرسون من الاضطلاع بمسؤولياتهم، ينبغي أن تضع السلطات وتنتهج بانتظام سبلاً معترفاً بها للتشاور مع منظمات المدرسين حول الشؤون المتعلقة بالسياسة التعليمية وتنظيم المدارس والتطورات الجديدة في مجال التعليم..»

توصية منظمة العمل الدولية واليونسكو بشأن أوضاع المدرسين الصادرة عام ١٩٦٦ (البند سابعاً، ٧٥)