



西雅圖市 財政部

主任 Dwight Dively

西雅圖市預算流程 市民指南

市政府

西雅圖市為市民提供各種服務，包括警衛、消防、緊急醫療服務、公園、圖書館、以及一些便民服務計劃。本市也為市民提供水、電、下水道、回收利用和收垃圾服務，並對這些服務收費。西雅圖市不負責管理學校、學院或公車系統。西雅圖學區（Seattle School District）是負責管理公立中小學的政府部門。景郡捷運局（King County Metro）則是另一個政府部門，負責管理公車系統、污水處理及大多數法院。華盛頓州政府為大學、社區學院，以及大多數的健康醫療和便民服務計劃提供資金。

西雅圖市的資金來自於稅收，包括對房地產、零售業和商業所徵收的稅金。本市也對一些計劃和活動收費，例如公用事業、游泳池和營建許可證。

市政府預算流程概覽

西雅圖市市長負責管理西雅圖市政府，每一年並向市議會提交預算。市議會的九位成員為市政府制定政策。市議會對市長提交的預算進行審核和修改，並且批准最終預算。市議會在投票表決之前會召開公共會議，直接聽取西雅圖市民對城市運用資金的意見。大多數市民的重點在於城市預算的「通用基金」（General Fund）部分，因為這部分的資金用於傳統的市政服務，例如治安、消防、公園和圖書館等。

華盛頓州法律要求西雅圖市在每年十二月二日前通過下一年預算。預算必須收支平衡，亦即收入至少和支出持平。市議會通過預算時會確立支出金額，稱之為「撥款」，該撥款在市議會進一步投票表決之前不得更改。

預算準備

市長的預算擬定工作一般從二月份開始，然後在提交給市議會後（通常是九月的最後一個星期一）結束。將提交兩份文件：一份「預算」和一份「公共建設計劃」（CIP）。

預算包括所有的城市運作費用。這份文件經市議會批准後將合法批准城市開支。

「公共建設計劃」是預算方案的補充文件，提供所有城市基本工程方案的資訊。基本工程方案係指那些修理、改善或增加城市設施的方案。興建圖書館、修補街道、人行道、水管、公園修繕、消防站等都是「公共建設計劃」的範例。「公共建設計劃」為六年後的工作制定計劃，並在每年更新。「公共建設計劃」是一個計劃工具，為經由預算所做的實際撥款提供支持。

為準備預算，西雅圖市財政部（DOF）會先制定「基線預算」，這是以維持「現行服務」所需的估計花費為基礎。「現行服務」包括市政府在過去一年中為市民提供的計劃和服務以及會影響下一年開支的承諾，例如選民核准用於改善交通運輸的稅金、勞動協議、醫療服務和其他開支的變化。

財政部每年做兩次收入預測，一次在四月，另一次在八月，用以確定本市是否有足夠的資金支付「現行服務」預算的預期開支。財政收入預估是以前十二個月的經驗為基礎。市長得知全市預計的可用收入後，可以決定是否需要從預算中剔除或增加一些計劃，或是需要建議增加新的收入來源，例如提高收費等，以便支付市長所欲提供服務的費用。

五月時，市政府各部門向財政部提供對於本期預算的修改要求。這些請求稱為「預算問題報告」或簡稱「BIP」。「預算問題報告」概略描述具體的預算增減建議。財政部會與市長審核這些請求，並在六月為各部門提供指導。

七月初，財政部收到市政府各部門的預算，並收到有基本工程方案之部門的「公共建設計劃」提案。

八月時，財政部和市長審核與評估各部門的預算提案，並使這些提案與可獲得的收入互相平衡。市長作出決定後，財政部會與各部門共同準備預算和「公共建設計劃」。

西雅圖市的預算和「公共建設計劃」也會描述補助款的運用方式。西雅圖市從聯邦政府和州政府獲得補助款和其他資金。大部分的補助款會用於指定的便民服務計劃或運輸計劃。

九月末，市長向市議會提交預算提案和「公共建設計劃」。

預算通過

市長向市議會提交預算提案和「公共建設計劃」後，市議會將召開公聽會，以直接聽取市民對預算的意見。然後市議會成員將推薦具體的預算行動供同事考慮。市議會在聽取市民的意見以及審核與評估預算提案後，將決定對預算提案作出哪些修改。市議會通常在十一月末通過預算。預算需經市議會的多數成員投票通過，亦即九名市議會成員中的至少五名。市長可以選擇批准或否決市議會的預算，或使該預算成爲法律但不簽署。市民可以在西雅圖市公共圖書館的分館或上網查閱預算文件的副本，網址爲<http://www.seattle.gov/financedepartment>。

發表您的意見

每年在制定西雅圖市預算的過程中，西雅圖市民有好幾次機會可以向市長和市議會提出資金運用的建議。除了市議會每個秋天召開的特別公共會議之外，市民全年都可以打電話或寫信給市長和市議會。爲了對市長的預算發揮實際作用，市民應該在當年盡早和市長聯繫。

城市鄰里委員會（CNC）則是市民對城市預算提出意見的另一種途徑。城市鄰里委員會是一個由市民領導的顧問團，成員遴選自西雅圖市的所有十三個鄰里區。城市鄰里委員會在每年二月召開預算年會，然後寫信給市長和市議會，略述其該年預算的重點。各鄰里委員會在三月和四月時開會。各委員會和個人可以直接向市政府部門和（或）市長提出預算重點的建議。