

CORPORATE PROFILE



「10年後に、世間がやっている
ことを、いまやれ！」

世界は、変化の中にある。非連続的で、不透明な時代。だからこそ多くの有識者が未来予測に取り組んでいる。だが、NRIはこう考える。未来予測だけでは意味がない。未来は自ら創り出してこそ価値がある。それも誰よりも早く。どこよりもダイナミックに。さあ10年先を、今すぐかたちにしよう。それこそが、NRIの仕事なのだから。

**未来創発。それは、
時代を超えて受け継いでいく
NRIの使命。**

“Do now what the rest of
the world will do
10 years from now!”

The world is in the midst of change. Because the times are desultory and uncertain, many intellectuals are intent on forecasting the future. However at NRI, we see things differently. Forecasting the future is not enough. Real value lies in creating your own future. Faster than anyone else. More dynamically than anywhere else. Let's not wait 10 years. Let's make that future today's reality. That is what NRI is here to carry out.

**DREAM UP THE FUTURE.
THAT IS NRI'S
TIMELESS MISSION.**

未来創発

Dream up the future.

NRIグループの企業理念は「未来創発」です。変化が激しく先の予測がつかないこの時代。社会をしっかりと見据えながら確かな未来を切り拓いていきたい。そのために、新しい価値を創造することで世の中に貢献したいと私たちは願っています。NRIグループは「未来社会創発企業」としてあくなき挑戦を続けていきます。

Dream up the future. That's the Nomura Research Institute Group Corporate Philosophy. In our desire for creating a positive future by thoroughly considering the possibilities facing society in this era of rapid change where predictions cannot easily be made, we hope to contribute to society by creating new value. The NRI Group will continue our endeavors in meeting never-ending challenges as a "Company Creating Future Society."

Shingo Konomoto

デジタルテクノロジーの劇的な進歩が、さまざまな分野でのイノベーションを加速させ始めています。しかし、長くお客様のビジネスを支え、社会を変えていくような真に意味のあるイノベーションは簡単に実現できるものではありません。NRIは「未来社会創発企業」として、創業以来50年を超える歴史の中で独自の強みを積み上げてきました。それは、お客様や業界・社会に関する深い知見をもとに未来を洞察する力、高い技術と強い意志でソリューションを創り、これを磨き続ける中で価値を高めていく力、さらには、お客様とともに考え最適なサービスを生みだしていく力です。こうした力をさらに高め、NRIはお客様とともに真に意味あるイノベーションを実現し、日本のみならずアジア、そして世界の発展に貢献してまいります。

株式会社野村総合研究所 代表取締役社長 此本 臣吾

The dramatic progress of digital technology is beginning to accelerate innovation in various fields. However, truly meaningful innovations – innovation that sustains client businesses over the long term and transforms society – is not easily realized. NRI has accumulated a unique set of strengths over its 50-plus-year history as a "Company Creating Future Society." They are the ability to discern the future based on deep insights related to clients, industries and society. The ability of insight, continually refine and raise the value of solutions backed by superb technology and strong will. Moreover the ability to create optimal services in concert with clients. By further enhancing these strengths, NRI will realize truly meaningful innovations together with clients, and thereby contribute to the development of Japan, Asia and the world.

Nomura Research Institute, Ltd. President & CEO, Member of the Board Shingo Konomoto

NRIの歴史には、 現代日本のストーリーが詰まっている。

NRI's history encapsulates the story of modern Japan.



野村證券の調査部を母体に、日本初の民間総合シンクタンクとして生まれた旧・野村総合研究所と、日本で初めてビジネスに商用コンピュータを導入した野村證券の電子計算部をルーツに持つ野村電子計算センター（後の野村コンピュータシステム）。

“日本初”という源流を持つふたつのフロンティアが、ひとつになった時、他に類を見ないイノベティブな企業が生まれました。

1988年、シンクタンクとしての先見力と、ITソリューションという実現力を併せ持つ、新生・野村総合研究所（NRI）が誕生。従来の常識を覆した業界の枠を越える合併は、現代の「共創」の考え方を先取りしていたものといえるでしょう。

既成概念にとらわれることなく、柔軟に発想し、未来への扉を開いていく。

NRIは、半世紀にわたって受け継いできた革新のDNAで、

これからも社会や産業、生活のあるべき姿を描きながら、世界中でそのストーリーを実現していきます。

The former Nomura Research Institute emerged as Japan's first private-sector think tank from the Research Department of Nomura Securities.

The Nomura Computing Center (later renamed Nomura Computer Systems) had its roots in Nomura Securities' Electronic Data Processing Division, which was the first organization in Japan to install a commercial computer system. When these two pioneers, both having started out as 'Japan's first,' joined forces, a singular innovative corporation was born.

The new Nomura Research Institute (NRI) was established in 1988 with the foresight of a think tank and the implementation capacity of an IT solutions provider.

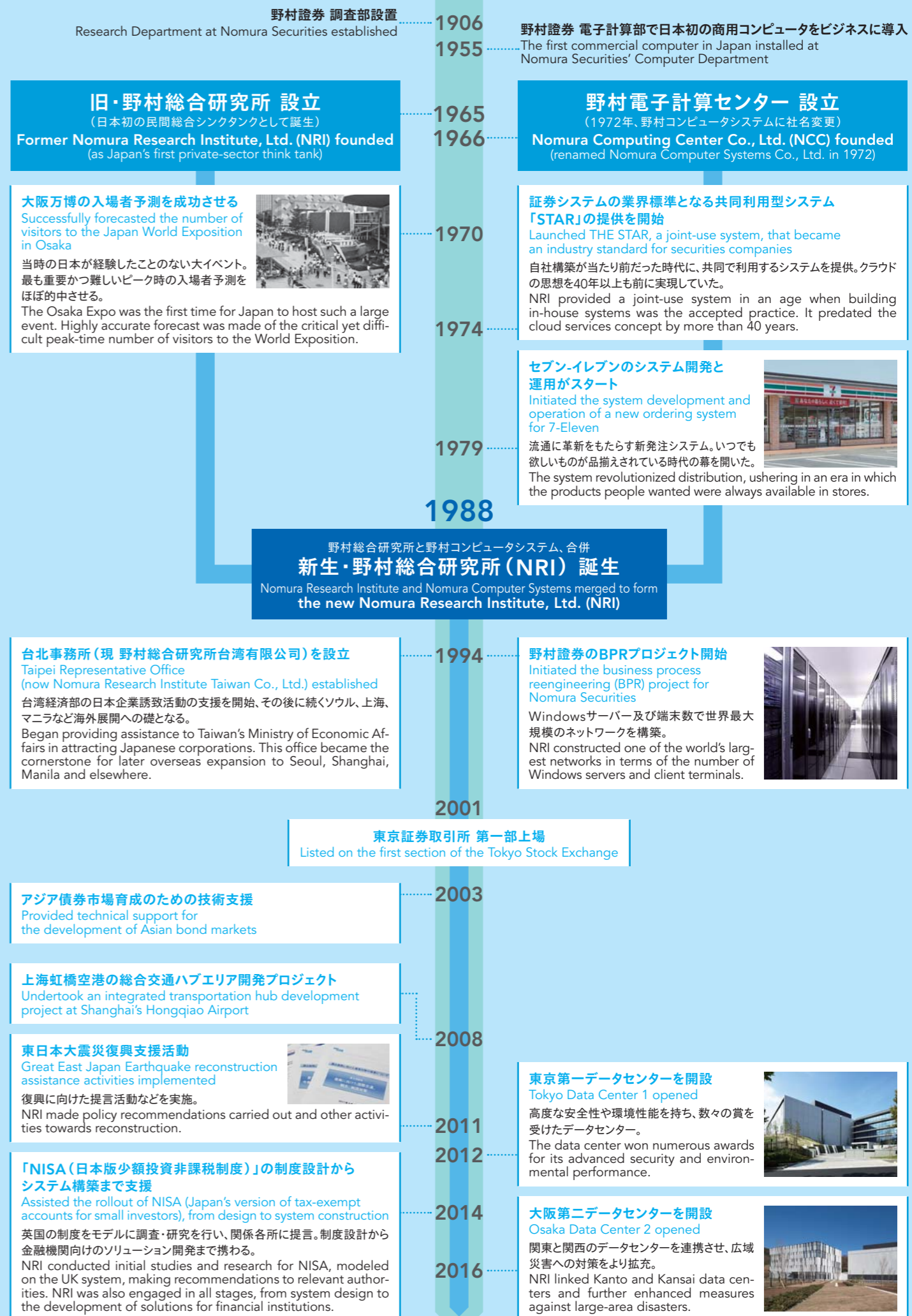
The merger defied conventional wisdom by transcending industry boundaries and anticipated by many years the present-day 'co-creation' concept.

NRI thinks nimbly and beyond the bounds of convention, opening paths to the future.

Our DNA of innovation, stretching back half a century, leads us to imagine ideals for society, industry and individuals, and to make these stories come true around the world.

誰よりも、深く考える。どこよりも、真剣に準備する。 次世代を創り出すのは、NRI。

Think more deeply than anyone. Prepare more seriously than any other.
NRI, creator of the next generation.



真に意味あるイノベーションを 世界と共創するために、NRIは、NRIを超えていく。

NRI transcends its own boundaries to co-create truly meaningful innovations with the world.

劇的に進化するデジタルテクノロジーが生み出すイノベーション。それは、より多くの人を幸せにするものでなくてはならないと、NRIは考えます。多くの人に愛されるイノベーションには、さらに良いものにするための知恵が集まります。最先端の技術や思いも寄らないアイデアが世界中から提供され、ますます進化していきます。その結果、イノベーションは次世代に胸を張って残していける「財産」に育っていくのです。NRIが目指すのは、このような「真に意味あるイノベーション」。そのために、私たちは自らをさらに磨き、距離や組織を越える柔軟な共創関係を築いていきます。

Innovation produced by the dramatic progress of digital technology. NRI believes such innovation should be harnessed to bring happiness to more people. Innovation appreciated by many attracts more enhancement-enabling wisdom. The innovation continues to evolve through cutting-edge technologies and unexpected ideas that are provided from around the world. As a result, innovation develops into assets that can be left to future generations with confidence. NRI's aim is to realize such truly meaningful innovation. This is why we work to further refine our skills and construct flexible co-creation relationships that transcend distance and organizational boundaries.

変化の激しい今こそ、敢えて長期の視点で挑む
It is particularly in these times of turbulent change that we boldly assert a long-term perspective

長期経営ビジョン Vision2022 Long-Term Management Vision

Share the Next Values!

Vision2022の実現に向けた私たちの思いを“Share the Next Values!”という言葉に込めました。
NRIの社員の一人ひとりが、この思いを持って、新たな価値の実現に向けて挑戦します。

We included the phrase “Share the Next Values!” in our ideas about the realization of Vision2022.
Each and every NRI employee works to realize new value with these ideas in mind.

Share

NRIグループ内外の多様な人材が手を携えて総力を結集し、お客様とともに活力ある未来社会づくりに貢献して、成果と喜びを分かち合います。Shareとは、関係性の広がりや濃密さの代名詞です。より広く、より深く共創し、連携しあえるパートナーとして認められるよう私たちは努めます。

The diverse variety of personnel within and outside the NRI Group joins together to pool their collective effort, and share the achievements and joy of contributing to a vibrant future society together with our clients. Here, Share is a pronoun for the breadth and density of being connected. We work to be recognized as a partner that collaborates with wider-reaching, more deep-seated co-creation.

Next

時代先取りの精神で、グローバルへ、デジタルへ、未来の領域へと踏み出していき、次代に向けた新たなビジネスモデルを創造します。Nextとは、次代へ向けたパラダイムの洞察です。より先へ、よりダイナミックに未来を想像し、お客様、そして社会をナビゲートしていくよう挑戦します。

With the mentality of being ahead of the times we pioneer globally, digitally and into the realm of the future, to create new business models for the next generation. Next is the insight for the next generation paradigms. We work to provide direction for our clients and for society, going even further towards creating the future, doing so even more dynamically.

Values

自らの強みを磨き、社会とお客様へのさまざまなサービス提供を通じて価値を創造し、未来志向の新たなビジネスモデルを生み出していきます。Valuesとは、「真に意味あるイノベーション」の実現によって生み出されるまったく新しい価値であると同時に、その実現のために活躍する多くの人々の異なる価値観を意味しています。社内外の多様な人材の力で「活力ある未来社会」を実現し、将来の世代につないでいきます。

We refine our strengths and create value by providing various types of services to clients and to society giving birth to new future-minded business models. Values means creating completely new value thanks to the realization of “Innovations with real meaning” as well as the different sets of personal values held by all of the large number of people who helped realize it. We build a bridge to future generations thanks to the ability of various types of people both inside and outside the company to realize a “vibrant future society.”

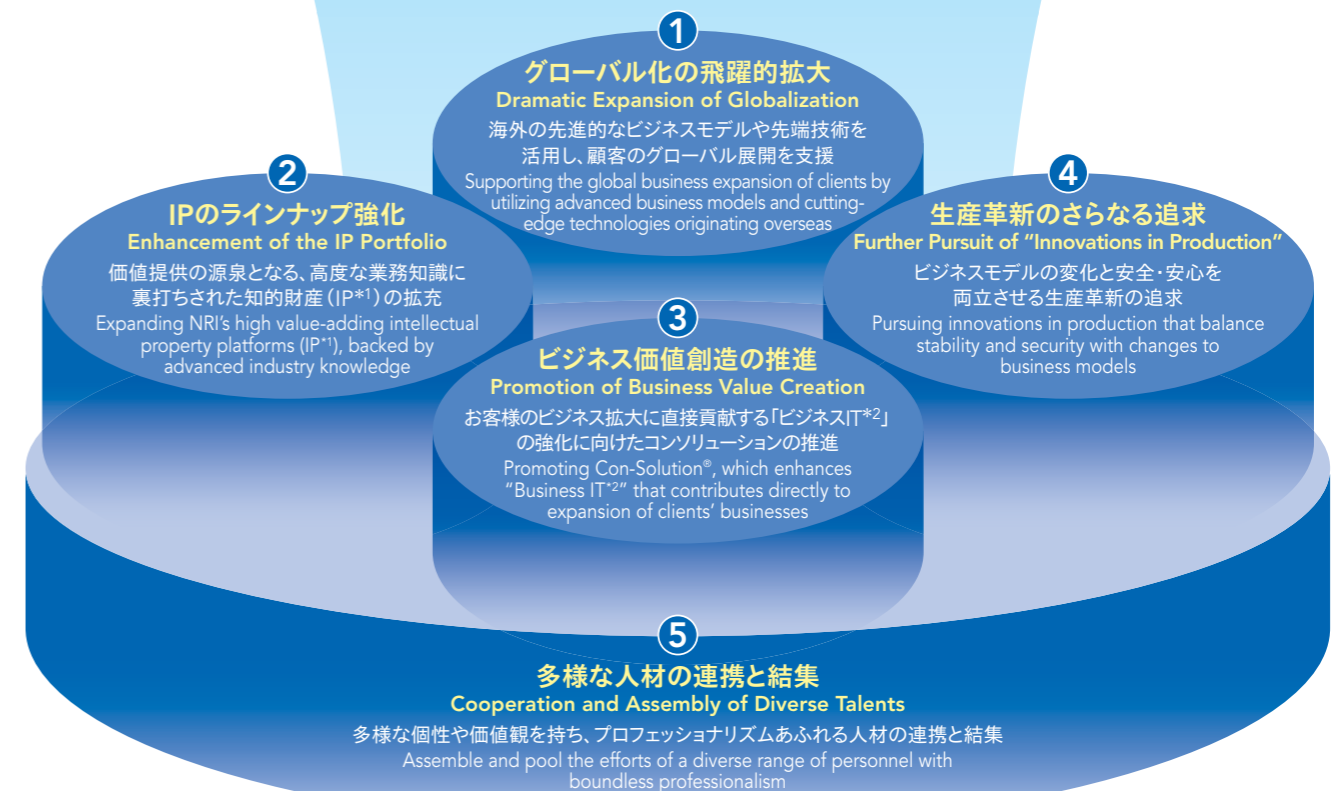
3つの強みと5つの成長戦略で、NRIは“未来形”へ。
NRI is moving toward its future form, with our three strengths and five growth strategies.

長期経営ビジョン「Vision2022」の全体像 Overview of NRI's Long-Term Management Vision “Vision2022”

未来社会の創発 Creating Future Society

Share the Next Values!

「真に意味あるイノベーション」の共創
Co-creating “truly meaningful innovations”



より深い洞察力 Even Deeper Insight

業界や技術動向などの洞察に加え、お客様のイノベーションをリードする洞察をさらに深めます。未来を見極め、テクノロジーを使いこなす、ビジネスのポテンシャルを具現化します。
In addition to insight to industry and technology trends, NRI will further enhance the depth of our insight to business innovations for our clients. NRI will assess future markets, and put technology to give shape to business potential.

より確かな実現力 More Dynamic Power of Realization

業務の効率化に最適なシステムの提案・運用はもちろん、お客様の事業の付加価値を伸ばす「ビジネスIT」も提案。真にお客様のためになるシステムを構築し、運用・改善し続けます。
NRI can conceive and operate the optimal systems to realize efficient business operations, and also propose “business IT” to boost the value added by the businesses of our clients. NRI can build, operate and continuously upgrade systems that are truly made for our clients.

よりオープンな共創力 More Open Co-Creation Ability

お客様のビジネス現場や市場、社会のより多くの人々から学び、先進的な研究機関や専門企業、NPO/NGOなど、さまざまな仲間と思いを共有。組織や言語、国境を越えて共創します。
NRI will learn things from more people in the front lines of clients' businesses, the market and society. Ideas will be shared with leading research institutes, specialized companies, NPOs, NGOs and many other partners. The co-creation projects will span organizational, language and national boundaries.

*1 IP (Intellectual Property): NRI固有の業界ナレッジや業界標準のサービスなど、価値提供の源泉となる知的財産。THE STARやBESTWAY等の“業界標準ビジネスプラットフォーム”もその一つ。

*2 ビジネスIT: お客様のビジネスの拡大に直接貢献するIT。これに対して、お客様の内部事務の効率化に資するITを「コーポレートIT」という。

*1 IP (intellectual property): The intellectual property that forms the source for delivering value including NRI's unique industry knowledge and industry standard services. NRI's “industry standard business platforms” such as STAR and BESTWAY are also considered intellectual property.

*2 Business IT: IT that contributes directly to the expansion of clients' businesses. Conversely, Corporate IT refers to IT that helps make clients' internal business processes more efficient.

活力ある未来社会づくりを、さまざまなお客様とともに。
Building a vibrant future society with a diverse range of clients.

この先のビジネスや社会、 人々の暮らしを支えるNRIの4つの事業

Four NRI Businesses that support Future Business, Society and People's Lifestyles



NRIは、「コンサルティング」「金融ITソリューション」「産業ITソリューション」「IT基盤サービス」の4事業で、お客様のビジネスや快適な社会、暮らしを支えています。これらの事業活動の軸となるのが「ナビゲーション×ソリューション」です。予測、分析、政策提言などによって問題発見から解決策を導く「ナビゲーション」と、その解決策を業務改革やシステム的设计、構築、運用によって実現する「ソリューション」の2つの強みを相乗的に機能させています。さらに、コンサルティングとソリューションがお客様と並走してビジネスITを構想・推進する新たなビジネスモデル「コンソリューション」を進め、NRIはより良い未来を創り出していきます。

NRI supports client businesses, society and people's lifestyles through four businesses: Consulting, Financial IT Solutions, Industrial IT Solutions and IT Platform Services. *Navigation x Solution* is how we provide optimal services in each of these areas, with two of NRI's strengths – Navigation and Solution – working synergistically. *Navigation* utilizes NRI's predictions, analyses and policy recommendations to guide clients, from problem discovery to solution strategies. *Solution* implements solution strategies through business process innovation and system design, construction and operation. NRI is helping build an even better future with *Con-Solution*®, a new business model in which NRI consulting and solutions function in step with the client to plan and mobilize business IT.

「常に一步前進することを心がけよ。
停止は退歩を意味する。」

前例がない。だから、やる。それは、NRIに受け継がれる気風。たとえば1974年には、証券会社向けの共同利用型サービスを開始。今で言う「クラウドコンピューティング」の思想を40年以上も前に実現していた。さらに小売業を革新したコンビニエンスストアの受発注システムの開発にも貢献。NRIは、いつの時代も未来に挑み続ける。新たな一步を、誰よりも早く踏み出していく。

**お客様とともに、前進する。
一步先を行く価値を
創出する。**

**“Always strive
to stay one step ahead.
Standing still is retrogressive.”**

There are no precedents. That is why NRI does what it does. This is NRI's long-standing ethos. For instance, NRI launched a joint-use system for securities firms as early as 1974, implementing the concepts of what is known today as “cloud computing” over 40 years ago. NRI also assisted the development of an ordering system for convenience stores, which revolutionized retailing. No matter the age, NRI is always seeking challenges toward the future. NRI takes that first and new step before anyone else.

**MOVING FORWARD
WITH OUR CLIENTS.
CREATING VALUE,
A STEP AHEAD
OF EVERYONE ELSE.**



CONSULTING

コンサルティング

「足」も使って、考える。だから、
NRIのコンサルティングは違います。

NRI thinks by moving on its feet.
That is what makes NRI consulting different from any other.

「頭」で考えるだけでなく、「足」を運んで生の声を聴き、調査結果を検証する。経験と分析に基づく先読み、現地現物に触れなければ得られないリアルな情報をプラスすることで、次代のビジネスや戦略をナビゲートしていくNRIのコンサルティングサービス。日本におけるシンクタンクの先駆者として、創業以来、社会や産業、企業の発展に貢献してきました。不透明な時代だからこそ、必要なのは確かな見通しです。NRIのコンサルタントは、多彩かつ深い専門性と尽きることのない情熱で、お客様の課題解決に取り組み、革新へと導いていきます。

We do not just think with our heads in the clouds; we hit the streets and listen to what people are saying to validate survey results. NRI consulting services guide clients to next-generation businesses and strategies by adding real information which can only be gained by coming face-to-face with the real world to experience- and analysis-based prognoses. Since our establishment as a pioneering think tank in Japan, NRI has been contributing to the development of society, industries and businesses. Reliable perspectives are needed more than ever in these uncertain times. NRI consultants have the diverse and thorough expertise and the passion to tackle client issues, and they drive innovation.

マネジメントコンサルティング Management Consulting

さまざまな産業分野の民間企業や、官公庁・自治体に対し、各分野の専門コンサルタントが、社会経済や業界、市場の動向などを踏まえつつ、お客様固有の課題を理解したうえで、経営戦略、事業戦略の策定、政策立案を行っています。また、これまでに培ってきた豊富な経験を活かし、近年は、戦略／政策の策定・立案に加えて各種施策の実行支援にも積極的に取り組み、その活動範囲はグローバルに広がっています。

NRI consultants are experts in their fields. They work to understand each client's specific issues – whether they are private corporations in different industrial fields, government administrative bodies or local governments – in the context of social-economic, industry and market trends and developments. Only after fully understanding the issue at hand, do they develop management strategies and business strategies, and engage in policy setting. In recent years, our consultants have been making use of NRI's cumulative pools of experience to actively assist strategy execution, in addition to establishing and planning strategies and policies. NRI's management consulting activities now span the globe.

マネジメントコンサルティングの対象領域 Management Consulting Expertise

テーマ Subjects	産業 Industries
事業戦略／事業再編／新事業開発 Business Strategy/Reengineering/New Business Development	公共 Public Utilities
M&A／企業再生／ファイナンス戦略 M&A/Corporate Revitalization/Financial Strategy	ICT/Media
組織開発／人材戦略／次世代人材育成 Organizational Development/Human Resources Strategy/Next-generation Human Resources Training Programs	金融 Finance
ビジョン／経営計画策定／CSR Vision/Business Planning/CSR	ヘルスケア Healthcare
マーケティング／ブランド戦略 Marketing/Branding Strategies	サービス Services
新興国戦略 Emerging Market Strategies	流通 Distribution
本社改革／グローバル経営管理 Headquarters Restructuring/Global Management	消費者製品 Consumer Products
シェアードサービス／BPO Shared Services/BPO	交通・物流 Transportation/Logistics
営業・チャネル改革／CRM Sales, Channel Restructuring/CRM	建設・不動産 Construction/Real Estate
SCM／調達・購買改革 SCM/Procurement, Purchasing Restructuring	環境・エネルギー Environment/Energy
ビジネスインテリジェンス (BI) Business Intelligence (BI)	自動車 Automobile
PMI／業務・システム統合 PMI/Process, Systems Integration	精密機械 Precision Machinery
リスク管理・BCP／内部統制 Risk Management and BCP/Internal Controls	エレクトロニクス Electronics
PPP／公企業改革／インフラ事業戦略 PPP/Public Corporation Restructuring/Infrastructure Business Strategy	化学／素材 Chemicals/Raw Materials
政策立案／政策評価 Policy Development/Policy Assessment	産業 Industries
社会システム構築／実証実験 Social Systems Development/Pilot Test Studies	

システムコンサルティング Systems Consulting

企業活動が情報システムと一体化している今、ITの活用力は企業の競争力に直結していると言っても過言ではありません。NRIは、幅広い業種の企業や行政機関を対象に、IT活用力の向上を支援する多様なサービスを提供。業務とITの両方に精通した経験豊富なコンサルタントが、数多くの実績をもとに開発したIT運営を改革する独自の方法论を駆使して、お客様の情報システムの革新や業務の効率化、価値向上に取り組みます。

The ability of a corporation to utilize IT is directly linked with its competitive strengths. This is because today's corporate activities are fully integrated with information systems. NRI provides a wide array of services to improve the effective business use of IT for a broad range of corporations and government bodies. NRI has developed its own proprietary IT management-restructuring methodology developed on the basis of numerous past achievements. NRI consultants, who are versed in both business processes and IT, use this methodology to innovate client information systems, improve the efficiency of business processes and boost value.

[主なサービスメニュー]

- IT戦略の策定やITを活用した業務改革の計画・実行支援
- 標準アーキテクチャの確立
- グループ・グローバルでのITガバナンスの確立

[Main Service Menu]

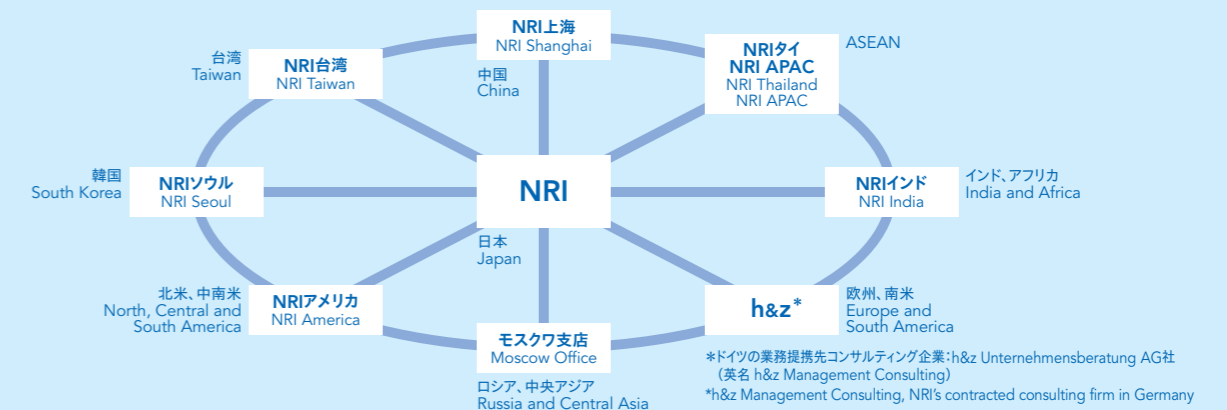
- IT strategy development and business reengineering planning and execution assistance
- Standard architecture establishment
- Global cross-functional IT governance

コンサルティング事例 [自動車分野におけるグローバルネットワークを活用したコンサルティング] Consultation Case Study [Case for the Automotive Sector Consultation Utilizing the NRI Global Network]

自動車業界に対して、NRIは戦略立案から実行支援に至る豊富なコンサルティングの実績を蓄積しています。その知見を活かし、世界各地でお客様をサポートするために、アジアを中心に、欧州、米州にコンサルタントを配置して、グローバルネットワークをさらに深化させたコンサルティングサービスを展開しています。たとえば、販売領域では「アジア流ディーラー・サービス」の展開を推進しています。

NRI has a wealth of consulting experience in the automotive industry, from strategy planning to the provision of execution assistance. With a focus on Asia, consultants are also deployed in Europe and the Americas so as to utilize this knowledge and support clients around the world. Consulting services with an even more extensive global network are being unrolled. An example of this in the sales domain is the promotion of Asian-style dealer services.

■日本を核にした海外拠点との領域連携 Domain Coordination with Overseas Sites Run from Japan



自動車分野における戦略立案から実行支援までをトータルにサポート Providing End-to-end Support for the Automotive Sector, from Strategy Planning to Execution Assistance

政策立案 Policy Formulation	<ul style="list-style-type: none"> ● ルールメイク戦略 ● ロビイング活動支援 ● Rule-making Strategies ● Assistance with Lobbying Activities 	調達 Procurement	<ul style="list-style-type: none"> ● 調達・購買改革戦略 ● 開発アウトソーシング実行支援 ● Development of Restructuring Strategies for Procurement and Purchasing ● Provision of Execution Assistance in Development Outsourcing
経営戦略 Management Strategies	<ul style="list-style-type: none"> ● 中期経営計画の策定 ● M&A戦略の策定 ● Establishment of Medium-term Management Plans ● Establishment of M&A Strategies 	マーケティング Marketing	<ul style="list-style-type: none"> ● マーケティング戦略立案 ● チャネル開拓支援 ● Planning of Marketing Strategies ● Provision of Assistance for Distribution Channel Development
事業戦略 Business Strategies	<ul style="list-style-type: none"> ● 成長戦略策定 ● 新規事業の事業性評価 ● Establishment of Growth Strategies ● Evaluation of New Business Feasibility 	販売 Sales	<ul style="list-style-type: none"> ● ディーラーマネジメント支援 ● アジア流ディーラー・サービスの展開～ ● Provision of Dealer Management Assistance: deployment of Asian-style dealer services
アライアンス Alliances	<ul style="list-style-type: none"> ● ビジネスDue diligenceの実施 ● 新興国におけるPost Merger Integration支援 ● Execution of Business Due Diligence ● Provision of Post-merger Integration Assistance in Emerging Countries 	サービス Services	<ul style="list-style-type: none"> ● 自動車アフターサービス市場の調査とビジネスモデル開発 ● Survey of the Auto After-sales Service Market and Development of Business Models



FINANCIAL IT SOLUTIONS

金融ITソリューション

**金融ITと言えば、NRI。
そう評されるのには、理由があります。**

NRI is the perfect choice for your Financial IT solutions.
There are reasons why NRI is evaluated as such.

NRIと金融業界は切っても切れない関係で結ばれています。1974年に証券会社向けに開発した共同利用型サービスを皮切りにラインアップを拡充し続け、いまやその多くは業界の標準インフラに成長。ニューヨーク、ロンドン、シンガポール、香港などの金融センターに設置した海外拠点と連携しながら、常に新しい金融のあり方をデザインし、実現してきました。グローバルとローカルの視点を併せ持つNRIは「制度・規制・コンプライアンス」「販売チャネル・サービス」「業務オペレーション」「経営インフラ」「IT戦略」など多岐にわたる領域で、今後も金融業界に新たな価値を創造していきます。

NRI is very focused on aiding the progress of the financial industry. Beginning with the joint-use system services developed for securities firms in 1974, NRI has continued to enhance its financial systems, many of which today have evolved into standard industry infrastructures. NRI has constantly designed and implemented new financing concepts in collaboration with its overseas sites in New York, London, Singapore, Hong Kong and other financial centers. By pairing global and local perspectives, NRI will continue to forge new value for the financial industry across many domains – including system solutions, regulation and compliance; sales channels and services; business operation; management infrastructures; and IT strategies.

証券ITソリューション IT Solutions for the Securities Business

口座開設から約定、決済まで、証券業務全般をカバーするバックオフィスシステムや、ホールセール業務向けのシステムを提供。国内をはじめ外資系の証券会社にも広く利用されています。さらに、お客様の業務管理・運営・業務統制のすべてに責任を持つBPOサービスをグループ会社のだいがう証券ビジネスを通じて提供しています。

NRI provides a back-office system that covers general securities business processes, from account opening to agreements and payment settlement. NRI offers a system designed for wholesale business processes. These systems are in wide use by both domestic and foreign-affiliated securities firms. NRI also provides, through the Group company DSB, business process outsourcing (BPO) services that take on responsibility for all client business management, operation and controls.

- 証券総合バックオフィスシステム「THE STAR」
- ホールセール証券業務トータルソリューション「I-STAR」

- THE STAR: an integrated securities back-office system
- I-STAR: a total solution for wholesale securities business processes

東証出来高における「THE STAR」「I-STAR」のシェア
THE STAR and I-STAR share of Tokyo Stock Exchange transactions



資産運用ITソリューション IT Solutions for Asset Management

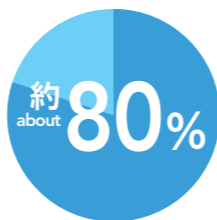
投資信託の信託財産管理や投資顧問・年金等の運用業務など、資産運用会社のビジネスをトータルにサポートするソリューションをラインアップ。また、業務品質・生産性の向上を支援するBPOサービスもグループ会社のNRIプロセスイノベーション(NRI-PI)を通じて提供しています。

NRI maintains a suite of solutions that offer one-stop support for asset management firm operations. They include trust property administration for investment trusts, and operational services for financial advisors and pensions. Through NRI Group company NRI Process Innovation (NRI-PI), NRI also provides BPO services that help raise business process quality and productivity.

- 資産運用業界向けトータルソリューション「T-STARファミリー」
- 投信販売ネットワークソリューション「FundWeb Transfer」

- T-STAR Family: a one-stop solution for the asset management industry
- FundWeb Transfer: solutions for investment trust marketing networks

投信の基準価額算出における「T-STAR/TX」のシェア
T-STAR / TX share of basic price calculations for investment trusts



保険ITソリューション IT Solutions for the Insurance Business

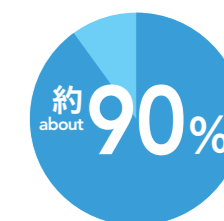
長年、保険システムに携わってきた豊富なノウハウをもとに、大手生命保険会社や損害保険会社、共済組合の基幹業務システムの設計から構築・運用までトータルにサポート。また、「自賠責保険制度」のルールに則り、保険の事務、管理、決済業務を行うために開発・提供した共同利用型システムは、実質的な業界標準となっています。さらに、保険料収納のキャッシュレス化を支える決済サービスも提供しています。

Leveraging the many years of accumulated knowledge regarding insurance systems, NRI offers large life insurance firms, non-life insurance firms and mutual insurance firms comprehensive support for the design, construction and operation of core business process systems. The joint-use system, which develops and provides insurance administration, management and payment settlements that conform to mandatory vehicle liability insurance rules, has become a de facto industry standard. NRI also provides settlement services that support cashless insurance premium payments.

- 自賠責保険・共済業務の共同利用型システム「e-JIBAI」

- e-JIBAI: a joint-use system for mandatory vehicle liability insurance and mutual insurance business processes

自賠責保険・共済市場における「e-JIBAI」のシェア
e-JIBAI share of the mandatory vehicle liability insurance and mutual insurance market



銀行ITソリューション IT Solutions for the Banking Business

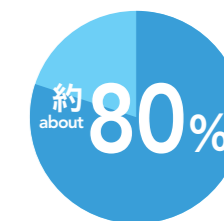
銀行でのバックオフィス業務から、口座開設、注文などの営業店販売支援、確定拠出年金の口座管理までトータルに支援します。また、大手コンビニエンスストアのATMやインターネットバンキングのシステム設計から構築・運用までを提供するなど、銀行ビジネスにおけるサービス高度化を目指して常に新たな領域にチャレンジしています。

NRI provides banking businesses with end-to-end support, from back-office banking operations to sales office assistance for account openings as well as orders and management of defined contribution pension plan accounts. NRI is always taking on challenges in new domains to enhance services for banking businesses, such as designing, constructing and operating ATM and Internet banking systems for large convenience store chains.

- インターネットバンキングソリューション「Value Direct」
- 投資信託の窓口販売業務ソリューション「BESTWAY/JJ」

- Value Direct: an Internet banking solution
- BESTWAY/JJ: a business process solution for over-the-counter sales of investment trusts

投信の窓口販売における「BESTWAY」のシェア
BESTWAY share of over-the-counter sales of investment trusts



「BESTWAY」を利用している大手銀行や信託銀行、地方銀行、第二地方銀行
Major banks, trust banks, regional banks and second-tier regional banks using BESTWAY

NRIの金融ITソリューション。その品質や機能は、海外でも認められています。
NRI Financial IT Solutions have also been recognized overseas for their quality and functionality.



NRIは、金融ITサービス企業の世界ランキングである「FinTech Rankings (IDC Financial Insights発表)」と「FinTech Forward Rankings (American BankerとBAI発表)」で6年連続、かつ日本企業では唯一のトップ10以内に入っています(2015年現在)。

For the past six years (as of 2015), NRI has been the only Japanese company to be placed in the Top 10 in the FinTech Rankings (published by IDC Financial Insights) and the FinTech Forward Rankings (published by American Banker and BAI), which are global rankings of financial IT service companies.

■近年の受賞 Recent Awards

Wall Street Letter Institutional Trading Awards 2016	Best Utilities Technology Award	プライム・セトルメント・サービス (PSS)* Prime Settlement Service (PSS)*
FTF News Technology Innovation Awards 2016 (Financial Technologies Forum 発表) (published by the Financial Technologies Forum)	Best Clearing and Settlement Solution Award	プライム・セトルメント・サービス (PSS) Prime Settlement Service (PSS)
	Best Outsourcing Provider Award	T-STARファミリー T-STAR Family

* PSSは金融機関がバックオフィスで行う一連のポストトレード業務の効率化を実現し、BPOサービスとITアウトソーシングサービスを統合的に提供するものです。NRI-PIとNRIが共同でサービスを提供しています。
*PSS improves the efficiency of post-trade operation sequences performed in financial institution back offices. It integrates BPO services with IT outsourcing services. NRI-PI and NRI jointly provide this service.



INDUSTRIAL IT SOLUTIONS

産業ITソリューション

ビジネス革新をITで実現する。 それも、NRIだからできる仕事です。

Achieve business innovation with IT,
made possible by NRI.

1979年、NRIはセブン-イレブン・ジャパンの発注システムを構築。続いて1982年には、小売業で日本初となる本格的なPOSシステムを開発・稼働させ、「いつでも欲しいものが手に入るお店」という、今のコンビニの姿をシステムから支えることとなりました。そしてPOSシステムは、これを契機に、流通業だけでなく宅配業界や製造業などでも活用されるようになっていきます。お客様に高い付加価値を提供するシステムは、ビジネスモデルを革新し、業種の枠を越えて広がります。この事例も、NRIならではの先見性とダイナミックな価値創出を物語る「証」のひとつです。

NRI built an ordering system for 7-Eleven Japan in 1979. Later, in 1982, NRI developed and activated Japan's first full-fledged POS system for the retail industry. These systems came to support the realization of stores where customers can get whatever they need at any time of the day. This is the essence of today's convenience stores in Japan. NRI used this as an opportunity to open up the POS system to the courier industry and manufacturers – not just the distribution industry. This is a prime example of a system that provides high added-value to clients, while expanding beyond industry boundaries and revolutionizing business models. It is proof of NRI's foresight and dynamic value generation.

サービス業・製造業向けITソリューション IT Solutions for the Service and Manufacturing Industries

NRIは、サービス業や製造業に携わるお客様のビジネスを、ITを活用してトータルにサポート。長年の実績と培ってきたノウハウに基づき、業務効率化からシステム運用コストの削減、生産・物流・販売を支えるグローバルなサプライチェーンの最適化までお手伝いしています。

Through the application of IT, NRI offers comprehensive support to client businesses in the service and manufacturing industries. Based on expertise, accumulated over many years of achievements, NRI can help clients streamline business, cut system operation costs and optimize global supply chains underpinning production, distribution and sales.

- IT戦略に関するコンサルティング
- 基幹システムの導入
- オムニチャネルシステムの導入
- デジタルマーケティングへの対応 など

- Consulting on IT strategies
- Deployment of mission-critical systems
- Deployment of omni-channel systems
- Support for digital marketing, etc.

流通業界向けITソリューション IT Solutions for the Distribution Industry

流通業界では、製造、卸売、小売のサプライチェーンにおいて、ITを活用した業務の高度化にNRIは大きく貢献。コンサルティングからシステムインテグレーション、アウトソーシングサービスまで、一貫したサービスを揃え、お客様の課題を解決します。

- 流通業向けシステムコンサルティング
- 基幹系構築インテグレーション
- アウトソーシングサービス
- 製配販 連携プラットフォーム「BizMart」

NRI is a big contributor to the distribution industry in enhancing business processes by utilizing IT in manufacturing, wholesale and retail supply chains. NRI solves client issues with an array of integrated services, from consulting to system integration and outsourcing services.

- System consulting for the distribution industry
- Construction and integration of mission-critical systems
- Outsourcing services
- BizMart: a platform that coordinates manufacturing, delivery and sales

パッケージインテグレーション Package Integration

スピーディな立ち上げが求められる戦略事業や海外拠点への情報システムの導入に最適なソリューションとして、パッケージを活用したサービスを用意。たとえば、グローバルSCMソリューションの提供実績は約60社、100拠点以上にのぼります。NRIは、業界・業務に関する高度な知見とノウハウをもとに、さまざまなサービスを提供します。

NRI has put together package-based services as optimal solutions for the deployment of information systems in strategic business ventures or at overseas bases where rapid rollout is needed. One example of this is NRI's global SCM solutions, which have been provided to about 60 enterprises and at more than 100 locations. NRI offers a wide variety of services built on advanced knowledge and expertise related to industry and business processes.

- 導入コンサルティング
- ERPインテグレーション
- グローバルSCMソリューション

- Deployment consulting
- ERP integration
- Global SCM solutions

さまざまな業界で、新たな価値創出に挑むNRI。

豊富な事例に基づく知見とノウハウは、他の追随を許しません。

NRI seeks to generate new value in many industries.

Our peerless knowledge and expertise stem from a wealth of successful projects.

業界別 システム構築／アウトソーシング対応 事例（一部）

Some Industry-specific Examples of System Construction and Outsourcing Support

流通小売業界 Retail Distribution Industry

大手GMS、スーパーマーケット Major GMS and supermarket	基幹システム Mission-critical system
大手家電量販店 Volume home electronics retailer	基幹システム Mission-critical system
大手流通小売 Large distributor and retailer	ECサイト EC site

卸売業界 Wholesale Industry

大手加工食品卸 Large processed foods wholesaler	基幹システム Mission-critical system
大手製薬卸 Large pharmaceutical wholesaler	基幹システム Mission-critical system

製造業界 Manufacturing Industry

大手食品メーカー Large food product manufacturer	販売店向けタブレット発注システム Tablet ordering system for sales outlets
大手酒・飲料メーカー Large alcohol and beverage manufacturer	販売管理システム Sales management system
大手化粧品メーカー Large cosmetics manufacturer	消費者向けECサイト Consumer EC site
大手文具メーカー Large stationery manufacturer	生産管理・販売管理システム Production management and sales management system
大手製薬メーカー Large pharmaceutical manufacturer	MR支援システム MR support system
大手製薬メーカー Large pharmaceutical manufacturer	コールセンターシステム Call-center system
大手精密機械業 Large precision-machinery company	プライベートクラウド Private cloud services

アパレル業界 Apparel Industry

大手アパレルメーカー Large apparel manufacturer	基幹システム Mission-critical system
--	-----------------------------------

石油元売業界 Oil Distribution Industry

石油元売 Oil distributor	カード決済システム Card payment system
石油元売 Oil distributor	特約店向け販売管理システム Sales management system for contracted outlets

通信業界 Telecommunications Industry

大手通信キャリア Large telecom carrier	店頭業務支援システム POS business process assistance system
大手通信キャリア Large telecom carrier	決済基盤 Payment infrastructure

旅行・運輸業界 Travel and Transportation Industries

大手旅行業 Large travel agency	ECサイト EC site
大手空運業 Large air transport company	ダイナミックパッケージサイト Dynamic packaging site

不動産業界 Real Estate Industry

大手不動産業 Large real estate company	基幹システム Mission-critical system
大手不動産業 Large real estate company	プロパティマネジメントシステム Property management system

商社 Trading Companies

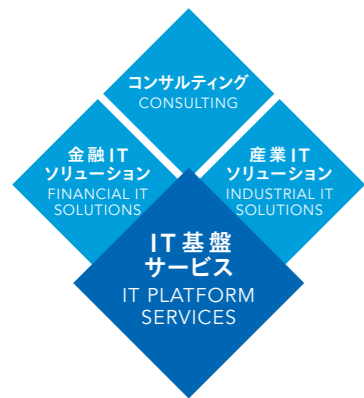
総合商社 General trading company	資金管理システム Capital management system
総合商社 General trading company	グローバルインフラ基盤 Global infrastructure platform
専門商社 Specialized trading company	基幹システム Mission-critical system

メディア・出版・サービス等 Media, Publishing, Services and Other Industries

大手情報サービス Large information service	住宅仲介ECサイト EC site for residential housing mediation
大手新聞社 Large newspaper firm	ビジネス情報サービス基盤システム Platform system for business information services
大手ソフトウェア販売業 Large software sales company	ソフトウェア販売サイト Software sales site

その他、多数
Many other examples

(2016年5月現在)
(As of May 2016)



IT PLATFORM SERVICES

IT 基盤サービス

システムだけではなく、次世代の社会も動かす。それが、NRIが実現する「IT基盤」です。

NRI IT platforms underpin more than just systems – they will shoulder even the next generation of society.

IT基盤に関わる仕事。それは、システム設計・構築だけではなく、たとえば、シリコンバレーで産声をあげたばかりの技術をいち早くキャッチし、この先の中核技術になれるかを検証することや、IoTやビッグデータ活用のためのシステムを最先端技術も取り入れて創ること。さらに24時間365日の運用監視で、何ごともない「当たり前の一日」を守り続けることも大切なミッションです。テクノロジーが生まれた瞬間から見守り、育み、お客様や社会に還元していく。NRIが生み出す「IT基盤」は、次世代の社会も動かしています。

IT platforms involve much more than just system design and construction. For instance, IT platform work includes watching for the first signs of nascent Silicon Valley technologies and verifying which will become the next core technologies. It means creating and incorporating cutting-edge technologies in systems that make use of IoT and big data. The critical mission that IT platforms fulfill even extends to ensuring uneventful days through 24/7 year-round monitoring of operations. In short, NRI must watch over technologies, from the moment they arrive, nurture and then pass them on to clients and society. Next-generation society will be running on NRI IT platforms.

先端技術ドメイン Advanced Technology Domain

最先端のIT動向や未来を切り拓くテクノロジーを、時代に先駆けて分析し、評価検証。NRIのソリューションにいち早く適用し、お客様に提案することでイノベーションの創出に貢献します。技術に宿る価値を見出し、その活用シーンをつくりだすことで未来創発につなげます。

NRI analyzes, evaluates and verifies cutting-edge IT developments and future-defining technologies long before they reach a wider audience. NRI contributes to the creation of innovations by immediately applying new technologies to NRI solutions for provision to clients. NRI unearths the value dwelling in technologies and creates application scenarios that lead to future emergence.

- 新技術を分析し、その可能性と利活用を予測した「ロードマップ」の作成
- 新たな技術を活用するための先行研究や実証実験、オープンイノベーションへの取り組み

- Analyzing new technologies and creating roadmaps that predict their potential and applications
- Leading research and verification tests to make use of new technologies, and incorporating them into open innovation

ITインフラサービスドメイン IT Infrastructure Service Domain

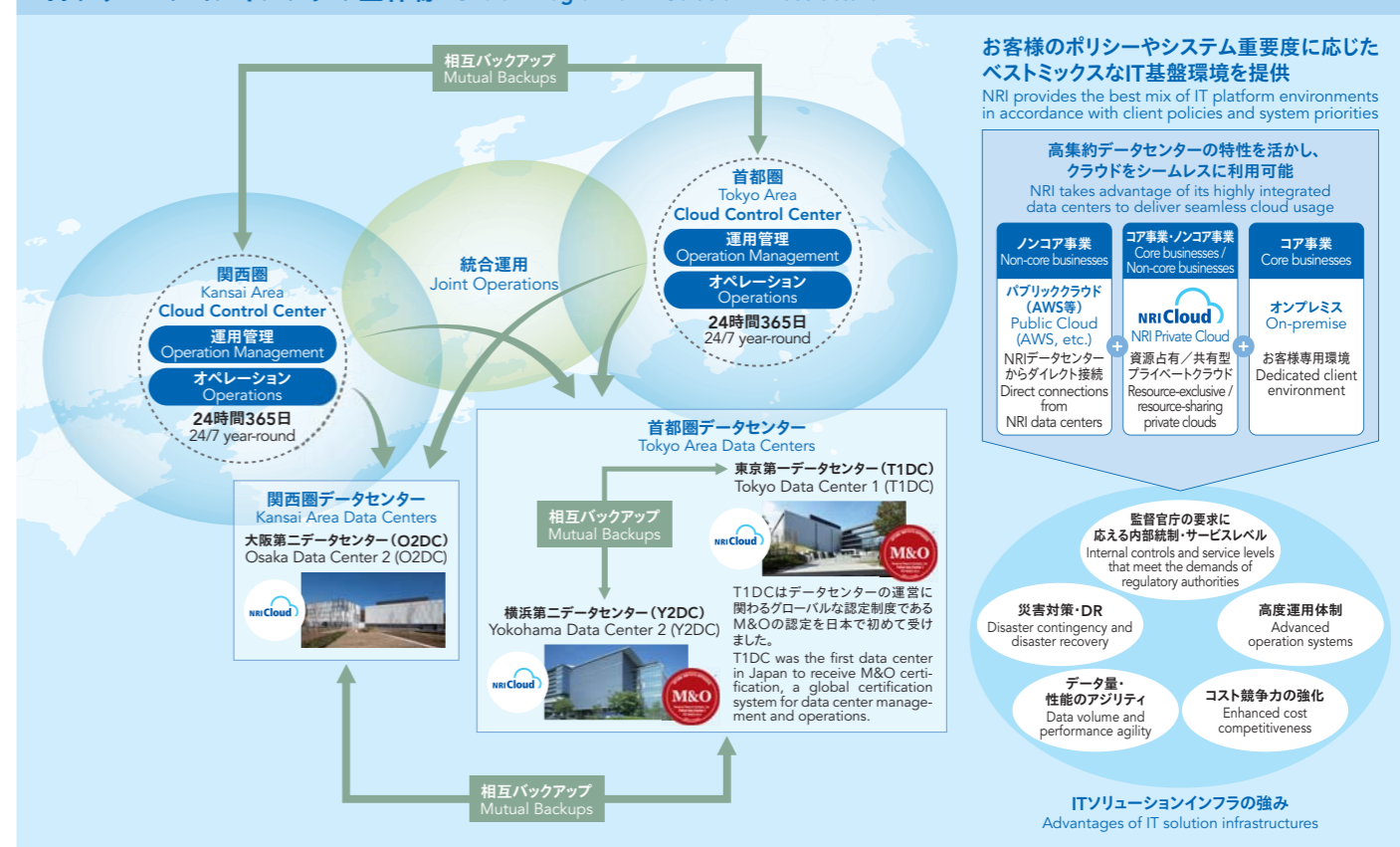
NRIの「業界標準ビジネスプラットフォーム」を支えるITインフラサービスドメインでは、最適なIT基盤をクラウドサービスやネットワーク、ハードウェア、データベースに至るまでワンストップで提供しています。一方で、システム開発の生産性や品質を高める取り組みも推進。その成果は、NRIの技術資産として蓄積され、超大規模システムの構築やミッションクリティカルなシステムの構築期間の短縮、高品質化に活かされています。

For the IT infrastructure service domain, which supports NRI's own industry standard business platforms, NRI offers one-stop optimized IT platforms for cloud services, networks, hardware and databases. At the same time, NRI has taken initiatives to improve system-development productivity and quality. The outcomes of these initiatives have been stockpiled as NRI technology assets and are used to shorten construction times, or for the delivery of high quality, very-large-scale systems and mission-critical systems.

- お客様のビジネス・技術戦略を支援する最適なIT基盤を提供し、運用までサポート
- 業界標準ビジネスプラットフォームを支えるNRIクラウドを提供・運用
- 高い技術力と先進性でシステム構築の生産性と品質を高めるソリューションを提供

- NRI offers optimal IT platforms to assist clients businesses and technology strategies – even operation support is provided
- NRI provides and operates the NRI cloud, which supports industry standard business platforms
- NRI provides solutions that improve system-construction productivity and enhance quality through advanced technological capabilities and leadership

ITソリューションインフラの全体像 Overall Diagram of IT Solution Infrastructure



情報セキュリティドメイン Information Security Domain

企業ネットワークやグローバルサプライチェーンにインシデントが発生すると、企業の事業継続が困難になるばかりか、社会全体に混乱が発生しかねません。NRIは、セキュリティ専門会社として国内最大規模のNRIセキュアテクノロジーズの高付加価値な運用監視サービスによって、24時間365日の安定運用を提供します。

Incidents on a corporate network or global supply chain may not just cause problems in relation to business continuity – they may also disrupt the public at large. NRI provides stable 24/7 year-round operations, with high-added-value operation monitoring services provided by NRI SecureTechnologies, one of Japan's largest specialized security firms.

- SANS GIACやCISSPなどのグローバルセキュリティ資格を取得している専門家による2カ国語(日本語・英語)サポート
- グローバル展開やIoTなど新領域に対するセキュリティ事業も展開

- Supported by experts with SANS GIAC, CISSP and other global security certifications in both English and Japanese
- Expanding globally and into new security business domains, such as IoT



最先端技術を取り入れたNRIセキュアテクノロジーズ北米支社のセキュリティオペレーションセンター
Security Operations Center incorporating the latest technology at NRI SecureTechnologies' North America Branch

イノベーションを生み出す場づくり、人づくり、空気づくりを。

Developing venues, people and situations for the emergence of innovation.

NRIは世界を変革するイノベーションをお客様とともに創出していくために、人と組織、最先端のテクノロジーが触れ合い、共振し、高めあえる環境づくりに取り組んでいます。

NRI is committed to creating the conditions for people, organizations and cutting-edge technologies to interact, resonate and bring out the best in each other. These are means for generating, with our clients, innovations that will transform the world.

NRI未来ガレージ NRI Mirai (Future) Garage

新たなビジネスやサービスを生み出すための共創プログラム
A co-creation program for producing new businesses and services

ITを活用して、ビジネスの新しい仕組みや付加価値を創出するための仕組みを、参画企業とともに考え、実証実験を通じて確かめていく取り組みです。

NRI Mirai (Future) Garage is an initiative where we consider, with participating companies, ways to use IT in new business mechanisms and mechanisms for generating added value. The feasibility of ideas is checked through verification testing.



NRI未来ガレージの取り組みの例：日本航空とともにヒト型サービスロボットを活用し、お客様への新たな価値創造の可能性や実用に際しての課題を検証

An example of initiatives at the NRI Mirai (Future) Garage: Working with Japan Airlines, NRI used a humanoid service robot to verify the potential for creating new value for customers, and determine issues related to application and usage

参画企業 Participating Companies

- ・ニーズ Needs
- ・ノウハウ Expertise
- ・アイデア Ideas

NRI 未来ガレージ
NRI Mirai (Future) Garage
新たなサービスや価値の創出
Generating new services and value

NRI

- ・コンサルティング Consulting
- ・調査研究成果 The fruits of surveys and research
- ・システム開発技術 System development technology

NRIハッカソン NRI Hackathon

アイデアの革新性とスピーディな実現力を競うイベント
An event where participants compete on the innovativeness of ideas and implementation speed

学生からエンジニア、プログラマーまで多様な人材がチームを組み、1日～2日間で新しいアイデアをかたちにする「NRIハッカソン」。形にとらわれない発想や新鮮な驚きに満ちた「共創の場」がイノベーションを起こす人材育成へとつながっています。

The NRI Hackathon consists of teams of many diverse individuals, from students to engineers and programmers, who transform new ideas into a tangible shape in one to two days. This co-creation venue, packed full of free, unconventional ideas and novel wonders, helps develop people who will give rise to innovation.



2015年のテーマは「Money x IoT」。アイデアソン（予選）を通過した9チームで争われました。

The theme of the 2015 NRI Hackathon was Money x IoT. Nine teams, which had passed through a preliminary ideathon, competed in the Hackathon.

次世代イノベーション推進人材育成 Developing People who will Drive Next-generation Innovation

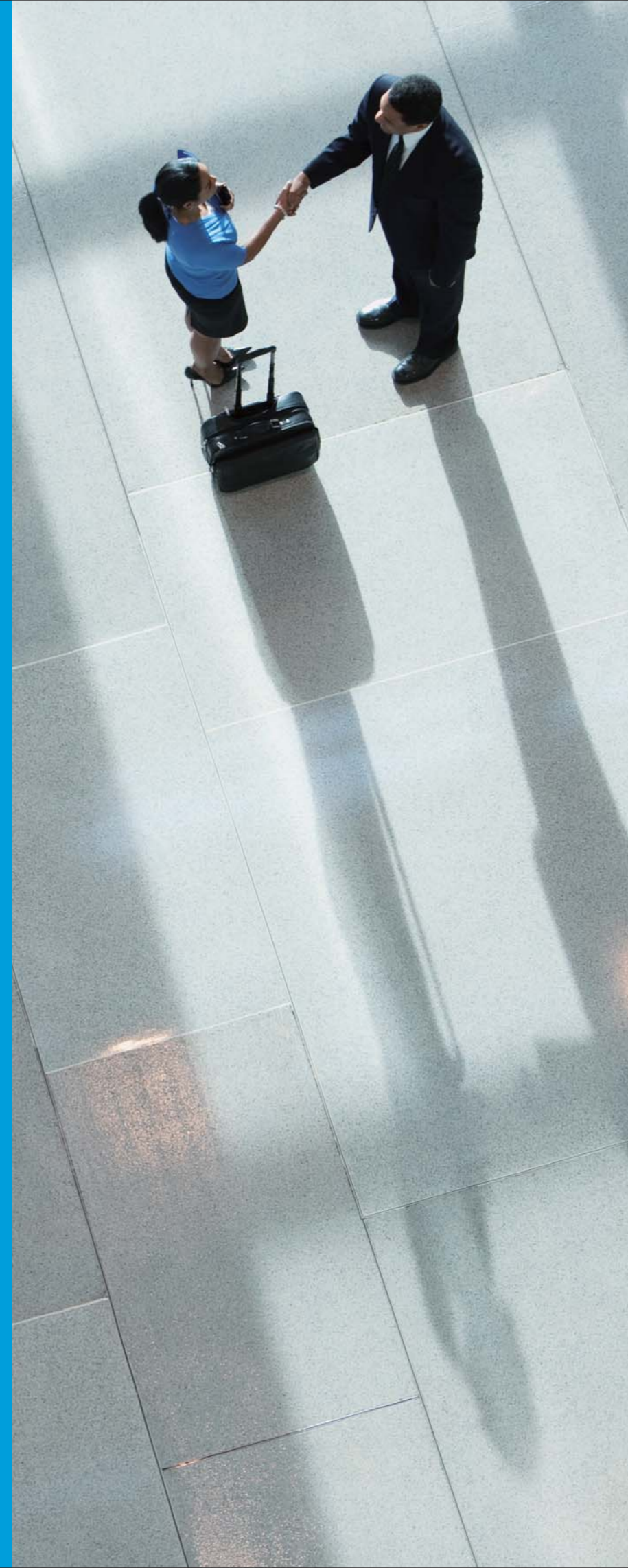
イノベーションをリードできる人材の育成
Developing people who can lead innovation

新たなビジネスモデル「Con-Solution」の実現に向け、イノベーションをリードする人材の育成を推進。アイデアを具現化する開発手法の研修や、シリコンバレーなどへの海外派遣を実施しています。

To realize Con-Solution®, a new business model, NRI promotes the development of people who will lead innovation. NRI provides training on development methods for converting ideas into tangible forms, as well as dispatches personnel overseas, such as to Silicon Valley and other locations.

NRIからの情報発信 Dissemination of Information from NRI

集積した「知」を広く社会に発信
Disseminating NRI's accumulated wisdom broadly, and throughout society



「担当者は、お前ひとりだ。」

自分が担当するお客様に関する知識と分析力は誰にも負けてはならない。NRIを代表するつもりで取り組み。そのために個の力を高めよ。私たちはその言葉と精神を自ら実践し、次の世代に伝え続けている。人材を創ること。提言やソリューションの品質をますます高めていくこと。それは未来のお客様に対する責任だ。その考えが、ぶれることは決してない。

人、品質、社会的責任に
こだわり続ける。
それが、NRI。

“You are the only one in charge.”

Your knowledge and analytical skills related to your clients must be better than anyone else's. Tackle your work with intent to represent NRI. Improve your capability to enable this. These are words and mindsets that we continually implement in our work, and we have continually passed them down to the next generation at NRI. To create the next generation of talent. To further elevate the quality of NRI's recommendations and solutions. These are responsibilities you hold toward your future clients. Your thinking should never waver from this.

NRI – CONSISTENTLY INSISTENT ON ITS PEOPLE, QUALITY AND SOCIAL RESPONSIBILITY.

全社体制で、プロジェクトをクロスチェック。 このこだわりが、NRI品質です。

Company-wide systems for crosschecking projects.
This prudence is the source of NRI quality.

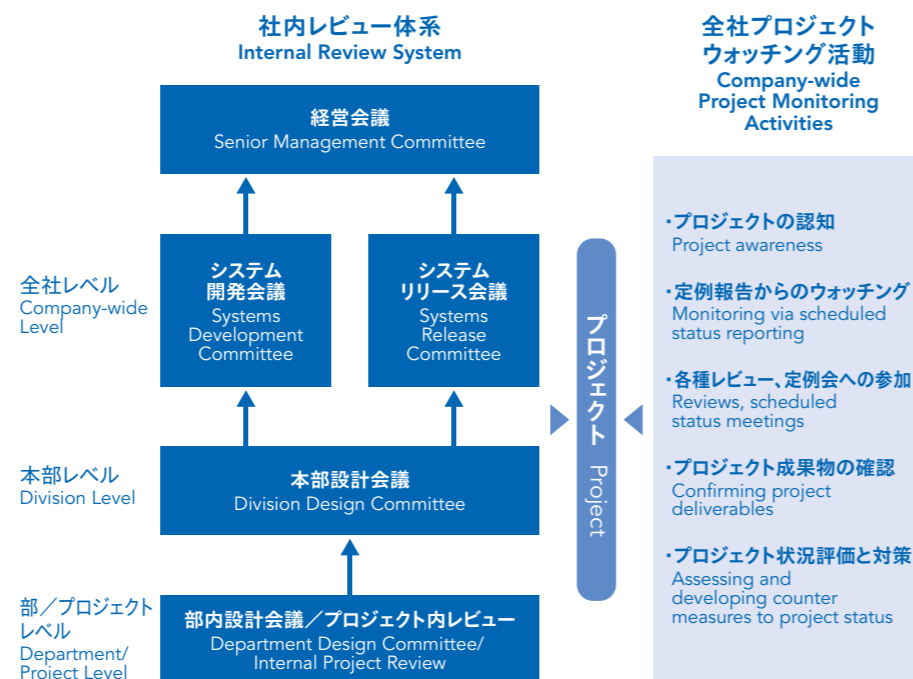
NRIは創業以来、あくなき品質向上に努めてきました。また、社会インフラとしての情報システムを扱う立場として、さまざまなリスクを統合的に管理することに力を入れています。

Since its founding, NRI has worked endlessly to improve quality. Furthermore, in the position of handling information systems as part of a social infrastructure, NRI focuses on the comprehensive management of various risks.

プロジェクト監理活動 Project Supervision Activities

各プロジェクトを実践・成功させるための「管理」とは別に、プロジェクトの品質向上を目指し、問題の早期発見、早期対策を支援する「プロジェクト監理活動」を推進。社内レビューを単なるプロセスチェックに終わらせず、各本部から集まった委員がシステムの内容まで厳しくチェックします。

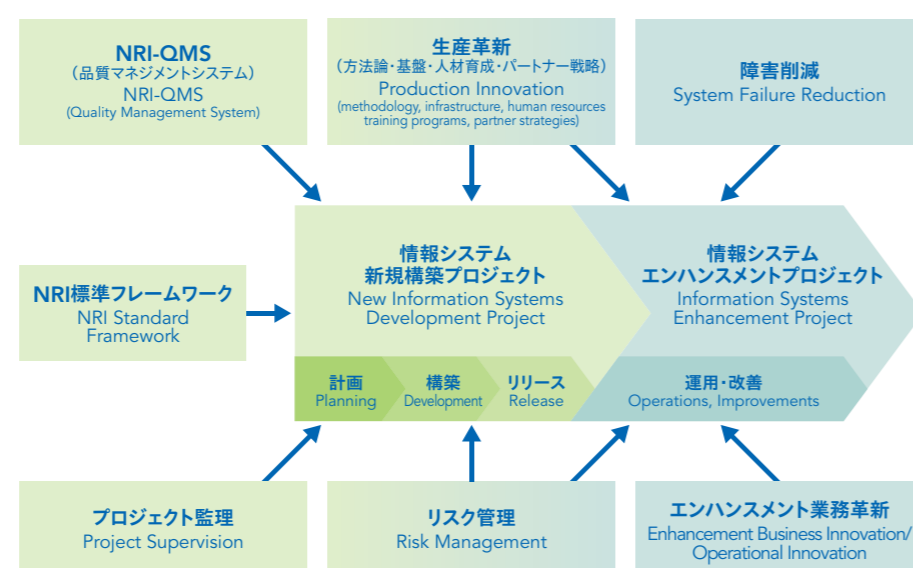
Separate from project management, for the implementation and success of a project, NRI also promotes project supervision activities with the aim of raising project quality. These activities help enable the early detection and early resolution of any problems that may arise. In-house reviews do not end as simple process checks. Instead, members are gathered from various departments to carry out rigorous checks of systems, down to the finest details.



品質向上に向けた支援体制 Quality Improvement Support System

NRIでは、システムを新規に構築するプロジェクトから、「エンハンスメントプロジェクト」と呼ぶ保守・運用のプロジェクトに至るまで、品質管理や生産革新を専門とする組織を中心に、全社をあげて品質にこだわり、支える体制を整えています。

NRI has established a company-wide system that focuses on and supports quality. It is led by organizations specialized in quality management and production process innovation. This ensures quality, from projects that involve the construction of new systems to so-called "enhancement projects" that provide system maintenance and operations.



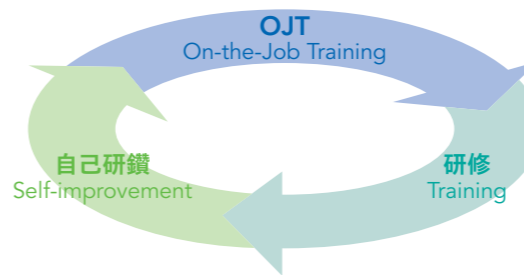
深い知見と尽きない情熱。 その両方を備えなければ、「NRI人」とは言えません。

Profound knowledge and inexhaustible passion –
one cannot be an NRI professional without both of these qualities.

NRIグループの経営資源の中で最も重要なのは、「人」です。志の高い人材の能力を開花させ、現場で成果を出せる「人財」へと育成していく仕組みが、NRIのプロフェッショナルな仕事を支えています。

Of all the management resources the NRI Group has, the most important asset is its people. NRI's professional work is sustained by the structure that enables the abilities of highly ambitious people to blossom, and make it possible for them to accomplish professional achievements.

プロフェッショナルを育成する仕組み Professional Development Structure



自己研鑽 Self-improvement

各人の情熱と不断の努力を支援
Providing support for employees' passion and ceaseless efforts toward their work
情報処理技術者試験や証券アナリスト試験、語学試験など、業務に役立つ資格に対しては試験対策の講座を実施。受験料の負担や受講料の補助を行う資格も多数あります。
NRI holds courses to assist employees who are taking examinations to obtain qualifications pertinent to their duties. The National Examination for Information Processing Technicians, securities analyst examinations and language examinations, for example. There are many qualifications for which NRI will cover the examination fees or subsidize course fees.

OJT On-the-Job Training

業務経験を通して、実践的な能力を養成
Fostering practical skills through experience in business processes
能力に応じたジョブアサインやジョブローテーションにより、社員一人ひとりの成長をサポート。与えた役割が能力向上に役立つよう、タスク配分から指導まで気を配っています。
NRI supports the growth of every employee through job assignments and job rotations that match his/her skills. From task allocations to guidance, NRI pays attention to ensure that the assigned roles are useful for improving employee skills.

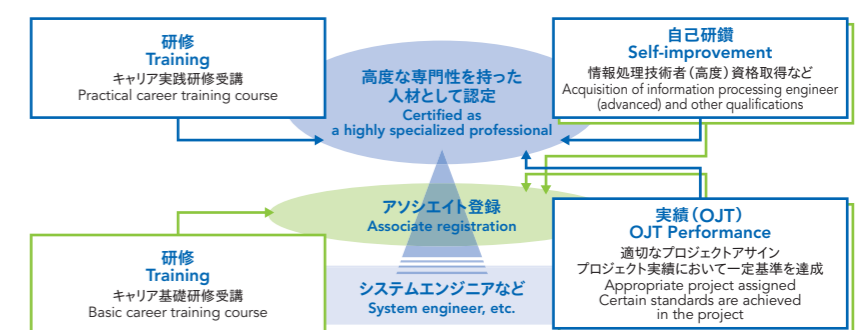
研修 Training

若手から役職者まで、さまざまな研修を実施
A wide variety of training is implemented for our people, from new recruits to executives
OJTで蓄積した知識や技術を体系的に整理し理解を深める仕組みと、OJTでは習得できない知識や技術を講義や演習を通じて学ぶ仕組みにより、多角的に能力を高め、人材育成を進めています。
NRI boosts skill levels and facilitates personnel development in a diversified manner. NRI has structures that systematically organize and deepen understanding of the knowledge and techniques that have been accumulated through OJT. NRI also uses mechanisms that enable employees to learn, through lectures and seminars, knowledge and techniques that cannot be acquired simply through OJT.

高度な専門性を持った人材の育成 Development of Highly Specialized Professionals

高度な専門性を有する社員に、社内資格を認定する制度があります。実務での実績や指定研修の受講、自己研鑽による外部資格取得のサイクルを回すことで、プロフェッショナル人材を育成します。

NRI has a system that grants in-house qualifications to employees with highly specialized skills. NRI develops professionals through a cycle of on-the-job performance, designated training and acquisition of external qualifications through self-improvement.



自己を高める風土醸成の取り組み Initiatives to Foster a Climate of Self-improvement

社員が自ら研鑽に励む風土醸成に取り組んでいます。組織を越えた社員間のネットワークづくりや、さまざまな課題に対する討論・検討、提言を行う場として、多様なテーマでワーキング活動やフォーラムを開催しています。

NRI is dedicated to fostering a climate that encourages self-improvement among its employees. Working activities and forums on different topics are provided as venues for building networks between employees from different departments, and for debating, considering and making recommendations on various issues.

果たすべき使命に厳格であること。 それは、未来社会創発企業の責任です。

Performing our fundamental mission without fail.
That is the responsibility of a "Company Creating Future Society."

NRIグループは、第一に本業を通じて社会への責任を果たすことを目指します。同時に、本業の遂行に間違いや不正が起こらないよう留意し、社会との信頼関係の構築に務めます。そして、人々の心にとどく社会貢献を行うことで、ステークホルダーとの深いきずなを構築します。

The NRI Group's first aim is to fulfill corporate social responsibilities through its business activities. At the same time, the NRI Group ensures that no improprieties or irregularities occur in the execution of business activities. We work to foster a relationship of trust with society. The NRI Group builds deep ties with its stakeholders, making contributions to society that touch the hearts of people.

NRIグループのCSR方針 The NRI Group CSR Policy



外部有識者を迎えて「CSRダイアログ」を開催
CSR Dialogue held with outside experts



大学生、留学生、高校生を対象とした「NRI学生小論文コンテスト2015 授与式」を開催
The NRI Student Essay Contest for high-school students, exchange students and university students held



東日本大震災による津波の被害に遭った高校に中古パソコンを寄贈
NRI donated used computers to high schools that suffered tsunami damage during the Great East Japan Earthquake

CSRの重点テーマ Key CSR Priorities

未来に向けた持続可能な社会づくり Building a sustainable society for the future

温暖化や枯渇する資源など地球規模の問題から、国や地域ごとの経済、産業、暮らしに関わる課題に至るまで、調査・研究をもとにした提言や社会の枠組みづくりを提案。先送りできない課題の解決を図ります。

NRI provides recommendations and proposals for social frameworks based on its research and studies. Themes include issues as varied as global warming, resource depletion and other global-scale challenges that affect the economies, industries and living conditions of individual countries or regions. NRI aims to solve issues that must be dealt with post-haste.

人々の暮らしを支える情報インフラの提供 Providing the information infrastructure that is vital to people's lives

経済や産業、暮らしを支える情報システムを企画・開発するだけでなく、限られた資源を効率的に活用して新たな仕組みや価値をもたらすシステムを生み出し、安定的に運用していきます。

NRI does more than just plan and develop information systems that sustain economies, industries and lifestyles. We also efficiently utilize limited resources to create and ensure the stable operation of systems that bring about new mechanisms and value.

イノベーションを創出する人づくり Developing human resources who can generate innovation

「変革」を創出できる人材を発掘・育成するために、多様な働き方を受け入れる制度や環境づくり、評価の仕組みづくりを推進。未来を支える学生を育てていくことにも積極的に取り組んでいます。

To discover and nurture personnel who can generate innovation, NRI promotes the development of systems and conditions that enable diverse working-styles, and the creation of personnel evaluation systems. NRI is also actively involved in educating students, who will support the future.

Share the Next Values!