



Destinataires : chefs d'entreprise en France.

Objet : 1 million d'emplois créés en 5 ans !

Chère Madame, cher Monsieur,

Notre pays est à la croisée des chemins. Les prochains mois seront déterminants et nous ne voulons pas être les spectateurs inactifs d'une France qui tombe.

Il nous appartient, à nous entrepreneurs et créateurs de richesses, de réagir, et de proposer plus haut et fort une véritable ambition pour notre pays. Une ambition cohérente avec notre responsabilité de créateur d'avenir et de créateur d'emplois. Une ambition qui s'attaque au cœur même du mal qui ronge notre société, c'est-à-dire le chômage, qui sape le moral des hommes et des femmes, mais aussi les bases de notre modèle social. Une ambition surtout qui permette de donner un sens aux efforts et aux réformes qu'il nous faudra mener dans les années qui viennent.

L'ambition que nous vous proposons est de créer 1 million d'emplois en 5 ans.

Cette ambition est un cap, ce n'est pas un rêve ou une promesse inconsidérée. Nous, entrepreneurs, avons les capacités de rendre cette ambition réelle car ce sont les entreprises qui créent l'emploi. Notre pays a des atouts considérables pour réussir dans le monde et dans le futur : des filières d'excellence, qu'elles soient dans l'industrie, les services, le commerce ou la construction... ; des ingénieurs hors pair ; des grandes entreprises qui sont de formidables porte-avions pour notre économie dans le monde ; des PME et des ETI dynamiques et créatives ; une administration qui fonctionne même si elle doit être optimisée; des infrastructures de qualité ; une culture, une histoire et une image qui font rêver de nombreux pays... Le projet du MEDEF lancé cet été « 2020 – Faire gagner la France » vise d'ailleurs à tracer et rappeler ces atouts et les évolutions indispensables. Et cette ambition de créer un million d'emplois en 5 ans en est un des points de passage.

Mais il ne s'agit pas non plus d'un engagement inconditionnel.

Car force est de constater que, malgré nos atouts, notre pays souffre et doute. Pire, il fait de moins en moins rêver. La France ne fait plus envie. Nos jeunes et nos talents partent. Nos grands groupes hésitent à investir en France. Des familles d'entrepreneurs continuent de quitter le pays, pour créer ou développer leurs entreprises hors de France, vers des cieux fiscaux plus stables, plus légers et plus cohérents. Ils le font sans bruit, discrètement. Mais le phénomène est réel et continu depuis plusieurs années.

Pour que cette ambition puisse devenir réalité, il faut donc, sans tarder, lancer quatre réformes clés pour notre futur :

### **1. Engager de manière urgente les conditions du rétablissement de la compétitivité de notre économie.**

Pour cela, il faut que le gouvernement avance rapidement et sans faiblir sur les trois chantiers ouverts ou annoncés :

- La baisse de la fiscalité qui pèse sur les entreprises. Nous avons 150 impôts qui entravent notre compétitivité. Il est urgent d'alléger ces charges.
- La baisse du coût du travail puisque notre pays se situe en coût horaire parmi les plus élevés au niveau européen, dépassant de 10 % le niveau allemand, alors que nous étions 8 % moins élevé en l'an 2000. Il faut aller au-delà du CICE.

- La simplification d'une réglementation devenue délirante, puisque nos 85 codes et nos 400 000 normes croissent de 3 % à 5 % par an et asphyxient nos entreprises. Nous en avons des exemples tous les jours.

## **2. Procéder enfin à une véritable dynamique de baisse des dépenses publiques.**

Le niveau insupportable de notre fiscalité, qu'elle pèse sur les entreprises ou les ménages, nécessite de procéder enfin à des réformes structurelles fondamentales. Nous pouvons le faire sans toucher à la qualité des services rendus. C'est ce que nous faisons tous les jours dans nos entreprises. Mais il faut avoir le courage de mener ces réformes. Il faut accepter de toucher à des habitudes et des processus ancrés. Il faut le faire avec les fonctionnaires, certainement pas contre eux. Notre secteur public est un moteur de Formule 1 qui tourne comme celui d'une 2CV, car il est mal réglé. Réglons enfin ce moteur. Nous, entrepreneurs, sommes prêts à accompagner les pouvoirs publics sur ces sujets, à proposer, à suggérer.

Au-delà, il faut accepter enfin de rétablir les comptes de nos régimes déficitaires : que ce soit le système de retraite, l'assurance chômage, ou l'assurance maladie. Là encore, le courage, la détermination, la constance dans l'effort sont indispensables. Et là, nous sommes en partie responsables et devons être extrêmement rigoureux et exemplaires dans cette gestion paritaire.

## **3. Réconcilier enfin les entreprises, l'économie et la société française.**

Les chefs d'entreprise sont encore aujourd'hui trop souvent critiqués alors qu'ils devraient être cités en exemple et mis à l'honneur par la nation, car ils sont le moteur de notre pays. Tout devrait être fait pour encourager à la fois la création d'entreprises et leur développement. Au lieu de cela, nous constatons tous les jours que les mondes publics (éducation, justice, administrations...) et les entreprises ne se connaissent pas suffisamment, ne se comprennent pas.

Cette réconciliation passe notamment par les discours de nos politiques qui devraient valoriser les entrepreneurs qui se développent et investissent en France, qu'ils soient français ou étrangers, au lieu de les critiquer et de les vilipender, ce qui sape la confiance indispensable. Cela nécessite une révolution dans les discours et les attitudes. Des phrases telles que « cadeaux aux entreprises », ou « cadeaux aux patrons » sont par exemple irresponsables et destructrices. Car c'est oublier que, derrière chaque entreprise, il y a des salariés et des emplois, et que derrière chaque patron, il y a des équipes, du courage, un projet, et un potentiel de croissance et de création d'emplois qu'il faut absolument protéger et promouvoir, pour le bien de notre pays. Nous, entrepreneurs, avons une part de responsabilité en la matière, mais nous ne pourrons pas tout faire et il faut que nos pouvoirs publics accompagnent sans réserve cette mutation.

## **4. Poser un cap et un plan de route.**

Il faut que nous définissions enfin un cap clair pour notre pays. Les défis sont nombreux et sont autant d'opportunités de croissance et d'emplois. Mais il faut également que notre ambition se traduise concrètement notamment dans la conquête de nouveaux marchés dans le monde entier, sans restriction de secteurs ou de pays. Le marché mondial est 34 fois plus grand que le marché français... que de succès potentiels et futurs pour guérir nos maux et nos déficits !

Ces conditions, vous les partagez. Et vous savez aussi que nous ne pourrons bouger notre société, la remettre en mouvement, que si nous sommes tous unis : toutes les entreprises, les chefs d'entreprise, mais aussi leurs équipes.

C'est pourquoi, nous voulons lancer une mobilisation large : tous ensemble, remettons notre pays en Mouvement. Rapprochez-vous de vos MEDEF territoriaux, syndicats ou fédérations. Participez massivement au projet « 2020 – Faire gagner la France ». Allez voir les élus, nos maires, nos députés, nos sénateurs, quels qu'ils soient, pour leur présenter notre projet commun de créer 1 million d'emplois en 5 ans et leur expliquer les réformes indispensables à mener pour relever ce défi collectif. Echangez avec vos salariés sur nos motivations, notre ambition. Rappelez en permanence que les opportunités existent et qu'elles sont fantastiques, que ce soit dans la création de nouveaux marchés ou dans l'internationalisation de nos entreprises. Nous sommes ambitieux et conquérants, confiants et déterminés, mais il faut que le terreau France rende possible la concrétisation de cette ambition.

C'est la conviction de tous et de chacun, sur le terrain, chaque jour, qui nous permettra de créer les conditions de notre reconquête.


Nous savons pouvoir compter sur votre aide active, il y va de notre avenir commun, de l'avenir de nos enfants, et de la réussite de notre pays dans un monde qui s'adapte en permanence.

Vive l'entreprise, vive la France !

Je vous prie d'agréer, chère Madame, cher Monsieur, l'expression de ma considération distinguée.

Pierre Gattaz 

## Les présidents de fédérations professionnelles

 Vincent Leclabart 	 PO Paul-Henri de La Porte du Theil 	 Louis Godron 	 Philippe Tibi 
 PO Philippe Dumont 	 PO Jérôme Ferrier 	 Patrick Blain 	 Pierre de Lafarge 
 Marc Hervouet 	 Gérard Atlan 	 Patrick Bailly 	 Pierre Lestas 
 Jean-Laurent Bonnafé 	 Jean-Loup Durosset 	 Jean Bonnie 	 Florence Poivey 
 Philippe Jacquelinet 	 Jacques Bordat 	 Guy Leclerc 	 Alain Grangé-Caban 

 **FEP**  
Fédération des  
Entreprises de  
Propriété et  
Services Associés  
**Patrick  
Leforestier**  


 **F C D**  
**Jacques  
Creysse**  


 **FICIME**  
L'utilité de votre réussite  
**Alain Rosaz**  




 **Fédération des  
Industries des  
Equipements pour  
Véhicules**  
**Claude  
Cham**  


 **Fipec**  
**Michel  
Dufour**  


 **FIEEC**  
Fédération des Industriels  
de l'Équipement et de la Construction  
**Gilles  
Schnepp**  


 **FÉDÉRATION  
DES INDUSTRIES  
MÉCANIQUES**  
**Jérôme Frantz**  


 **Fedem**  
**Catherine  
Tissot-Colle**  


 **Fedena**  
Fédération  
des  
Sociétés  
d'Énergie  
d'Environnement  
**Jean-Claude  
Boncorps**  


 **Fevad**  
www.fevad.com  
fédération e-commerce  
et vente à distance  
**François  
Momboisse**  


 **Fédération du  
SERVICE AUX  
PARTICULIERS**  
**Maxime  
Aiach**  


 **FFA**  
Fédération Française de l'Acier  
**Philippe  
Darmayan**  


 **FÉDÉRATION FRANÇAISE DE CHAUSSURE**  
**Jean-Pierre  
Renaudin**  


 **FFF**  
**PO René  
Prévost**  


 **féfisi**  
Fédération  
française des  
industries de  
santé  
**Christian  
Lajoux**  


 **FJP**  
FÉDÉRATION  
FRANÇAISE DES INDUSTRIES  
POUET  
PUERICULTURE  
**Pierre  
Laura**  


 **Fédération Française  
des Sociétés  
d'Assurances**  
**Bernard Spitz**  


 **FÉDÉRATION  
FRANÇAISE  
DEST&COMS**  
**Pierre  
Louette**  


 **FÉDÉRATION FRANÇAISE  
TUILES &  
BRIQUES**  
**Francis Lagier**  




 **FFB**  
Fédération Française de la Brique  
**Didier Ridoret**  


 **FNAIM**  
AGIR POUR LE LOGEMENT  
**Jean-François  
Buet**  


 **fnade**  
Fédération Nationale des Activités  
de la Disposition et de l'Environnement  
**Michel  
Valache**  


 **FNB**  
FÉDÉRATION NATIONALE DU BOIS  
**Laurent  
Denormandie**  


 **LES TRAVAUX  
PUBLICS**  
FÉDÉRATION NATIONALE  
**Bruno Cavagné**  


 **LES ENTREPRISES  
DE L'EAU**  
**Olivier Brousse**  


 **GIFAS**  
**Marwan  
Lahoud**  


 **GITL**  
**Claude Blot**  


 **Fondeurs de France**  
**Nicolas  
Grosdidier**  


 **prism'emploi**  
PROFESSIONNELS  
DU RECRUTEMENT ET DE L'INTERIM  
**Gilles  
Lafon**  


 **FEDERATION  
SYNTEC**  
**Jean-Luc  
Placet**  


 **SIB**  
SYNDICAT DE L'INDUSTRIE  
DES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION  
**Renaud  
Deschamps**  


 **SYNDICAT FRANÇAIS DE  
L'INDUSTRIE  
CIMENTIERE**  
**Jean-Yves  
Le Dreff**  


 **snarr**  
SYNDICAT NATIONAL DE CULINAIRES  
ET DE LA RESTAURATION RAPIDE  
**Vincent  
Quandalle**  


 **SNRC**  
Syndicat National de la Restauration Collective  
**Jacques  
Roux**  


 **UNION DES ENTREPRISES  
USP**  
DE SÉCURITÉ PRIVÉE  
**Claude  
Tarlet**  


 **UNION DES INDUSTRIES  
CHIMIQUES  
UIC**  
**Philippe  
Goebel**  


 **Union des  
Industries  
et Métiers de la Métallurgie**  
**Frédéric  
Saint-Geours**  


 **UIT**  
Union des Industries Textiles  
**Yves Dubief**  


 **UNION DES MÉTIERS ET  
DES INDUSTRIES DE L'HÔTELLERIE**  
**Roland Héguy**  


 **UCV**  
UNION DU GRAND COMMERCE  
DE CENTRE-VILLE  
**Philippe  
Houzé**  


**Robert Durdilly**  


**Alain Moreau**  


**Claude Tétard**  




**Isabelle Boccon-Gibod**  


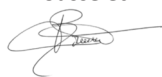

**Jean-Louis Schilansky**  


**Thierry Hesse**  


**Jacques Chirat**  


**Brigitte Dumont**  


**Didier Riou**  


**Nicolas Rousselet**  


**Jean-Marie Lacombe**  


**Michel Romieu**  


**Jean-Philippe Girard**  


**Jean Wemaëre**  


## Les présidents des MEDEF territoriaux

**Francis Guaitoli**  


**Yves Dupont**  


**Gilles Duboisset**  


**Denis Vogade**  


**Yvon Grosso**  


**Jean-Jacques Leguay**  


**Joël Freuchet**  


**Christian Aubart**  


**François de Saint Gilles**  


**Josiane Gouze-Fauré**  


**Jean-Marc Devise**  


**Didier Duchêne**  


**Julien Raynaud**  


**Gilles Duboisset**  


**Bernard Dalmon**  












































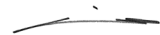



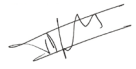



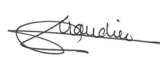















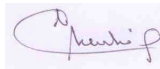





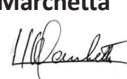







**Michel Fricout**  


**Christian Aubart**  


**Fabien Portes**  


**Jean-Luc Chauvin**  


**Pierre-Antoine Kern**  


 MEDEF Bretagne	<b>Patrick Caré</b> 	 MEDEF Calvados	<b>Gérard Legoupil</b> 	 MEDEF Cambrésis	<b>Marc Krzemianowski</b> 	 MEDEF Cantal	<b>Martine Chimbault</b> 
 MEDEF Centre	<b>Olivier Renaudeau</b> 	 MEDEF Champagne-Ardenne	<b>Pierre Possémé</b> 	 MEDEF Charente	<b>Béatrice Soucaret</b> 	 MEDEF Charente-Maritime	<b>Nicolas Renaudin</b> 
 MEDEF Cher	<b>Laurent Chapart</b> 	 MEDEF Corrèze	<b>Jean-Louis Périé</b> 	 MEDEF Corse	<b>Serge Santunione</b> 	 MEDEF Côtes d'Armor	<b>Antoine Moreau</b> 
 MEDEF Côte d'Or	<b>Pierre-Antoine Kern</b> 	 MEDEF Côte d'Opale	<b>Jean-François Didier</b> 	 MEDEF Creuse	<b>Jean-François Cotet</b> 	 MEDEF Deux-Sèvres	<b>Paul-François Arrighi</b> 
 MEDEF Douais	<b>Michel Hermand</b> 	 MEDEF Doubs	<b>Christophe Bossonnet</b> 	 MEDEF Drôme-Ardèche	<b>Frédéric Reynier</b> 	 MEDEF Essonne	<b>Christian Théron</b> 
 MEDEF Eure	<b>Antoine Mennetrier</b> 	 MEDEF Eure et Loir	<b>François-Xavier Huille</b> 	 MEDEF Finistère	<b>Pierre Balland</b> 	 MEDEF Flandre - Audomarois	<b>Thibaut Delepoulle</b> 
 MEDEF Franche-Comté	<b>Christophe Bossonnet</b> 	 MEDEF Gard	<b>Eric Giraudier</b> 	 MEDEF Gers	<b>Philippe Lafforgue</b> 	 MEDEF Gironde	<b>Jean-François Clédel</b> 
 MEDEF Guadeloupe	<b>Michèle Montantin</b> 	 MEDEF Guyane	<b>Alain Chaumet</b> 	 MEDEF Hautes Alpes	<b>Boris Perdigon</b> 	 MEDEF Hautes Falaises	<b>Arnaud Daudruy</b> 
 MEDEF Haute-Garonne	<b>Philippe Robardey</b> 	 MEDEF Haute-Loire	<b>Jean-Pierre Lenhof</b> 	 MEDEF Haute-Marne	<b>Benoît Deboos</b> 	 MEDEF Haute-Normandie	<b>François Quettier</b> 
 MEDEF Haute-Savoie	<b>Henri Marchetta</b> 	 MEDEF Haute-Vienne	<b>Jean-Christophe Chastagnier</b> 	 MEDEF Hautes-Pyrénées	<b>Jacques Argounes</b> 	 MEDEF Hauts-de-Seine	<b>Agnès Lo Jacomo</b> 

  
MEDEF  
Hérault

Fabien Labbé



  
MEDEF  
Île-de-France

Marie-Christine  
Oghly



  
MEDEF  
Ile-et-Vilaine

Joël Chéritel



  
MEDEF  
Indre

Olivier Penin



  
MEDEF  
Isère

Philippe  
Gueydon



  
MEDEF  
Jura

Nicole Guyot



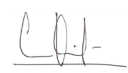
  
MEDEF  
Landes

Bernard Séosse



  
MEDEF  
Languedoc-Roussillon

Laurent  
Boissonade



  
MEDEF  
Lille-Métropole

Jean-Pierre  
Guillon



  
MEDEF  
Limousin

Michel Grillon



  
MEDEF  
Loir-et-Cher

Patrice  
Veneault



  
MEDEF  
Loire Nord - Roanne

Véronique  
Madelrieux



  
MEDEF  
Loire Saint-Etienne

Eric Le  
Jaouen



  
MEDEF  
Loire-Atlantique

Vincent  
Charpin



  
MEDEF  
Loiret

Benoît Lonceint



  
MEDEF  
Lorraine

Patrice Lombard



  
MEDEF  
Lot

Marie-Françoise  
Pradel



  
MEDEF  
Lot et Garonne

Brigitte  
Gouzon



  
MEDEF  
Lozère

Gérald Rodier



  
MEDEF  
Lyon-Rhône

Bernard  
Fontanel



  
MEDEF  
Manche

Gildard Beuve



  
MEDEF  
Marne

Bruno  
Arcadipane



  
MEDEF  
Martinique

Philippe Jock



  
MEDEF  
Mayenne

Marie-Christine  
Py



  
MEDEF  
Mayotte

Michel Taillefer



  
MEDEF  
Meurthe-et-Moselle

Christine  
Bertrand



  
MEDEF  
Meuse

Patrice Lombard



  
MEDEF  
Midi-Pyrénées

Daniel  
Thébault



  
MEDEF  
Montpellier-Sète  
Centre-Hérault

Marie-Thérèse  
Mercier



  
MEDEF  
Morbihan

Jean Dumoulin



  
MEDEF  
Moselle

Paul Arker



  
MEDEF  
Nièvre

Jean-Philippe  
Richard



  
MEDEF  
Nord - Pas de Calais

Jean-Pierre  
Guillon



  
MEDEF  
Nord Franche-Comté

Jean-Luc  
Piton



  
MEDEF  
Nouvelle-Calédonie

Daniel  
Ochida



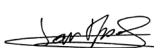
  
MEDEF  
Oise

Jacques Vincent



  
MEDEF  
Orne

Luc Van Ryssel



  
MEDEF  
Paris

Jean-Louis  
Schilansky



  
MEDEF  
Pays Basque

Bruno  
Lafontaine



  
MEDEF  
Pays Choletais

Eric  
Lecote

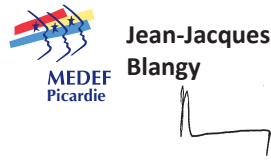




**Joël Freuchet**



**Christophe Fauvel**



**Jean-Jacques Blangy**



**Paul-François Arrighi**



**Luc Tapeta-Servonnat**



**Jean-Luc Monteil**



**Jean-Yves Resche**



**Jean-Paul Beauvais**



**Yann de Prince**



**Bernard Gaud**



**Yves Kerouedan**



**Roger Hélène**



**Daniel Pottier**



**Jean-Paul Barbey**



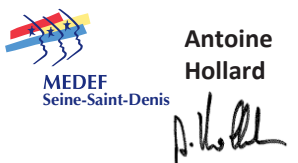
**Stéphane Galibert**



**André-Denis Piot**



**Pierre Lory**



**Antoine Hollard**



**Jean-Claude Oleksy**



**Daniel Eclache**



**Patrick Bézard-Falgas**



**Claude Paris**



**Charles Sévegrand**



**Michel Jonquères**



**Jean-Marie Gros**



**Gérard Cerruti**



**Yvan Parades**



**Philippe Bellante**



**Didier Georget**



**Gilles Bragard**



**Etienne Cano**



**Bertrand Decré**



**Jacques Font**



## Les associés et les partenaires du MEDEF ont signé



Elizabeth  
Ducottet



Christophe  
Praud



Yves Nicolas



Robert  
Leblanc



Sophie  
de Menthon



Eva Escandon



Frédéric  
Saint-Geours



Christian  
Nibourel



Loic  
Armand