



Martin Wülfert (l.) leitet die neue Deutsche Cyber-Sicherheitsorganisation, die von den Dax-Konzernen Allianz, BASF, Bayer und VW gegründet wurde. Er jagt Hacker. Ich habe ihn vor einer schwarzen Wand fotografiert, um das Mystische an seinem Beruf zu betonen. Ich gehe dann mit der Kamera ganz nah ran und experimentiere viel mit Licht. Das kann dauern. Wülfert hat mir vertraut und machte bereitwillig mit.

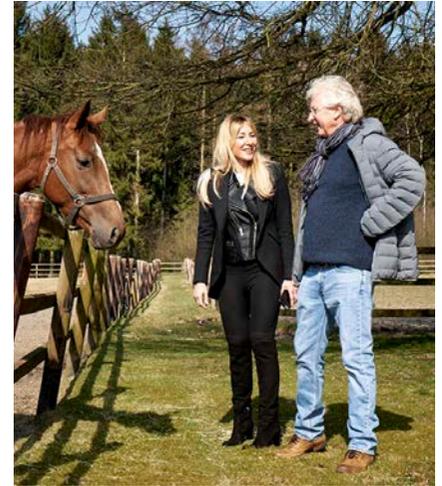
OLAF BLECKER, FOTOGRAF

AUS DER REDAKTION



Beim Treffen mit Ducati-Boss Claudio Domenicali (r.) wurde mir schnell klar, dass er und VW-Patron Ferdinand Piëch sich nicht nur gut kennen. Da muss mehr sein, Hochachtung mindestens. Bei Piëch vor dem genialen Ingenieur Domenicali. Und der hat genau aufgepasst, wie Piëch als Audi-Chef eine Weltmarke aufbaute.

THOMAS DELEKAT



Auf staksigen Beinen steht ein Fohlen noch etwas wackelig neben seiner Mutter. Gestütsbesitzer Helmut von Finck führt mich stolz zu dem Kleinen. Am Morgen unseres Interviews wurde es geboren. Von Finck hat ein liebevolles Verhältnis zu seinen Pferden. Beim Spaziergang über die Koppeln erzählt er mir von seinem Vater, seinem Leben und dem Milliardenprozess, den er seit Jahren gegen seine Halbbrüder führt.

ANNETTE PAWLU

INHALT

N

NAMEN & NACHRICHTEN

AUF EIN WORT

14

Christoph Müller:
Bruchlandung
bei Malaysia Airlines.

- 10 SIEMENS Nach dem Umbau ist vor dem Umbau: Vorstandsvorsitzender Josef Käser sägt und leimt zusammen
- 11 UBER Christian Freese, der Deutschland-Chef des Taxi-Konkurrenten, treibt eifrige Lobbyarbeit, um seine Autos doch noch auf die Straße zu bekommen
- 12 GELITA Die Base verklagt den Vetter: Familienstreit beim Weltmarktführer für Gelatine
- 12 BAYER Ihr müsst draußen bleiben: Die Deutsche Bank ist als Helfer bei der Monsanto-Übernahme nicht gefragt
- 14 AUF EIN WORT In den Hangars schlief die Belegschaft: Christoph Müller, abgedankter Chef der Malaysia Airlines, über sein Abenteuer in Fernost
- 16 DIE WELT DES MARTIN ZIELKE Der neue Primus der Commerzbank: in Hofgeismar weltberühmt, in Frankfurt ganz blass. Kann er Vorstandschef?

Fotos: Volker ter Haseborg,
Alessandro Rivola, Samuel Zuder



RIMOWA ELECTRONIC TAG

DIE ERSTE DIGITALE CHECK-IN-LÖSUNG
FÜR IHR GEPÄCK.



Offizieller Launch Partner



Lufthansa

Die Zukunft komfortablen Reisens: RIMOWA Electronic Tag. Checken Sie Ihr Gepäck per Smartphone von überall aus ein und geben Sie es in Sekundenschnelle auf. Erfahren Sie mehr auf: www.rimowa-electronic-tag.com

RIMOWA Stores in Deutschland: Hamburg, Köln, München, Stuttgart



Germany since 1898



36

Greift nach dem Stern: Daimler-Star Källenius.



60

Überschall und Rauch: Concorde, neuer Versuch.



76

Cocktail aus Öl-Aktien gefällig?

INHALT

U

UNTERNEHMEN & MÄRKTE

- 18 WUT-AKTIONÄRE Die gemütlichen Zeiten sind vorbei: Ein neuer Typus aktivistischer Investoren nimmt die Vorstände unter Beschuss
- 26 BASF Wie im volkseigenen Betrieb: Das Kombinatdenken führt zum Abstieg. Kann ein Führungswechsel helfen?
- 30 KOLUMNE Wolfgang Kaden, Nationalökonom und Ex-„Spiegel“-Chefredakteur, hält das Vertrauen auf stetiges Wachstum für illusorisch
- 34 WIE GEHT'S EIGENTLICH... Mario Theissen und Norbert Haug?
- 36 INTERVIEW Daimler-Hoffnungsträger Ola Källenius erklärt, warum Mercedes asiatischer werden muss
- 40 WARNER BROS.: BMW und Daimler, hergehört! Sylvia Rothblum will bei euch Aufsichtsrätin werden. Im Hauptberuf verhökert sie US-Serien
- 44 STREITGESPRÄCH Investmentbanker trifft Kommunistin: Sahra Wagenknecht von der Linken gegen Bankier Leonhard Fischer
- 46 DUCATI Kleiner Mann ganz groß: Ducati-Chef Claudio Domenicali hängt die Konkurrenz ab

I

IDEEN & INNOVATIONEN

- 50 MODE *Hidden Champion*: Ganz hinten in Wales näht Hiut Nietenhosen für die ganze Welt
- 56 NETZKRIMINALITÄT Allianz, Bayer, BASF und VW: Konzerne wehren sich mit einer gemeinsamen Sondereinheit
- 60 LUFTFAHRT 16 junge Amerikaner wollen die neue Concorde bauen
- 66 START ME UP! Neues vom BILANZ-Gründerwettbewerb

P

PRIVAT

- 70 LUXUS Davon kann man leben: „Buyer“ kaufen bei Gucci, Prada und Konsorten für die grauen Märkte in Russland und Asien ein
- 76 GELDANLAGE Lohnt sich jetzt der Einstieg in Öl-Aktien?
- 78 GELDADEL Helmut von Finck prozessiert um Milliarden
- 85 KOCHEN Fred Baader entdeckt einen guten Cru Bourgeois für 18 Euro
- 86 KUNST Max Hollein über das Vordringen der prominenten Modemacher in die etablierten Museen
- 90 BILANZ-GEWINNERIN Frauen an die Macht: Victoria Ossadnik, oberste Daten-Analystikerin bei Microsoft, wird Aufsichtsrätin bei Linde
- 89 Register, Impressum



Die beste Adresse für Vermögensaufbau und Absicherung.

Wir beraten Sie persönlich, passgenau und langfristig in sämtlichen finanziellen Fragen. Ausgehend von Ihren individuellen Bedürfnissen und Möglichkeiten erhalten Sie alle Bausteine zur Bildung und Sicherung Ihres Vermögens. Auf unsere ganzheitliche Finanzberatung vertrauen

schon heute rund 6 Millionen Menschen in Deutschland. Mit einer unserer rund 3.400 Direktionen und Geschäftsstellen sind wir auch in Ihrer Nähe. Bauen auch Sie auf über 40 Jahre Finanzkompetenz und Erfahrung von Deutschlands größter eigenständiger Finanzberatung.



**Deutsche
Vermögensberatung**
Vermögensaufbau für jeden!

Informieren Sie sich bei unserer kostenlosen Kundenhotline unter:
0800 3824000 oder finden Sie Ihren persönlichen Vermögensberater
unter: **www.dvag.de**